

Veneco – Raad van Bestuur

Beknopt Overzicht van de Beslissingen (BOB)

*'Kantoorgebouw Veneco' te Destelbergen
25-06-2025 om 18.00 u*

Agendapunten	Toelichting	Mededeling of aard van beslissing
1. Goedkeuren verslag Raad van Bestuur 20 mei 2025	Het verslag van de Raad van Bestuur van 20 mei 2025, werd na fiatting op 28 mei 2025 op 28 mei 2025 overgemaakt aan de bestuurders en deskundigen.	Beslissing Raad van Bestuur: De Raad van Bestuur hecht met unanimité haar goedkeuring aan het verslag van de Raad van Bestuur van 20 mei 2025.
2. Beleid		
2.1. Toekomstig financieel model Veneco	In de Raad van Bestuur van 20 mei 2025 werd een uitgebreide gedachtewisseling gevoerd tussen de leden van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur besliste dat dit punt verder moest besproken worden op het burgemeestersoverleg met enkel de burgemeesters. Op 6 juni en 12 juni waren de burgemeestersoverleggen reeds gepland voor beide regio's. Voorafgaand aan deze vergaderingen komen de burgemeesters samen om te spreken over het toekomstig financieel model van Veneco en het voorstel om te werken met een werkingsbijdrage. Hierna wordt het dossier opnieuw behandeld in de Raad van Bestuur van 25 juni 2025. Op basis van de gesprekken in het burgemeestersoverleg zijn na de burgemeestersoverleggen nog verschillende gesprekken doorgegaan. Voor de gemeenten die het ondernemingsplan niet goedkeurden, wordt een apart overleg gevraagd om de	Beslissing Raad van Bestuur: De Raad van Bestuur beslist unaniem dat: De leden van de Raad van Bestuur dit nu kunnen terugkoppelen met hun colleges zodat een definitieve beslissing kan genomen worden in de Raad van Bestuur van 20 augustus 2025. Nadien wordt het nieuw financieel model met alle keuzes die de gemeenten gemaakt hebben in het kader van hun meerjarenplanning, geagendeerd op de Algemene Vergadering van 11 december 2025.

	toelichting te geven aan de gemeenteraadsleden van Eeklo, Kaprijke en Sint-Laureins. Deze gemeenten gaven aan de democratische spelregels te zullen respecteren, waarbij verwezen wordt naar de Algemene Vergadering van 12 juni waar het ondernemingsplan met het principe van de werkingsbijdrage werd goedgekeurd. Uit de gesprekken bleek ook dat de bijdrage voor de grote gemeenten (die vaak minder dienstverlening afnemen dan andere gemeenten) louter op basis van inwonersaantal moeilijk lag. Op basis van die gesprekken wordt volgend compromisvoorstel voorgelegd aan de leden van de Raad van Bestuur: - De werkingsbijdrage wordt beperkt tot maximum 1,00 euro, gekoppeld aan de loon- en wedde-index en aan het inwonersaantal. Basis loon- en wedde-index is deze van 1 januari 2026. - Voor de gemeenten met meer dan 30.000 inwoners wordt de werkingsbijdrage afgetopt op maximum 30.000 euro, gekoppeld aan de loon- en wedde-index van 1 januari 2026. - Veneco engageert zich om met de grote vennoten (dit zijn de gemeenten met meer dan 30.000 inwoners) een inhoudelijk traject te lopen om de toekomstgerichte verwachtingen van de groter gemeenten t.a.v. wat hun streekintercommunale voor hen kan betekenen, helder te stellen. - Met alle vennoten wordt, naar analogie met vorige legislaturen (3-jaarlijks een kerntakendebat), in 2026	
--	---	--

	terug een evaluatie van de werking en de dienstverlening van Veneco gevoerd.	
2.2. Voordracht bestuurder gemeente Laarne	De toetreding van de gemeente Laarne als nieuwe vennoot werd goedgekeurd op de Algemene Vergadering van 12 juni 2025. Conform de verdeling van de voordrachtsrechten in de Raad van Bestuur van 21 mei 2025 draagt de gemeente Laarne een vrouw voor als bestuurder in de Raad van Bestuur.	Beslissing Raad van Bestuur: De Raad van Bestuur hecht unaniem haar goedkeuring aan de voordracht van mevrouw Ilse Abbeloos als kandidaat-bestuurder voor de bestuursperiode lopende van 01-04-2025 t.e.m. 31-03-2029. De benoeming van mevrouw Ilse Abbeloos wordt voorgelegd aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 11 december 2025.
3. Personeel		
3.1. Personeelsplan Veneco	Gelet op de nieuwe legislatuur en de goedkeuring van het Ondernemingsplan 2025 – 2030 is het aangewezen om het personeelsbeleid van Veneco toe te lichten aan de leden van de Raad van Bestuur. Conform de decretale bepalingen moet de Raad van Bestuur bij oprichting van een dienstverlenende vereniging een rechtspositieregeling, arbeidsreglement en deontologische code opmaken. In 2018 kregen de rechtspositieregeling en het arbeidsreglement een update naar de geldende wetgeving. Aan de loon- en weddeschalen werden geen aanpassingen aangebracht ten opzichte van het originele document in 1996. De deontologische code werd goedgekeurd in de Raad van Bestuur van 6 december 2018 en is sindsdien niet gewijzigd. In de periode 2019 – 2024 waren er nog beperkte wijzigingen i.f.v. gewijzigde wetgeving. Competentiemanagement	Mededeling

	In 2018 ontwikkelde Veneco een eigen competentiemodel dat de basis vormt voor een aantal belangrijke personeelsprocessen en dat de visie inzake personeelsbeleid binnen de organisatie samenvat en concreet maakt. Evaluatiesysteem Evaluatierubrieken Alle medewerkers worden geëvalueerd volgens het hierna volgende systeem. De evaluatie valt uiteen in volgende rubrieken: 1. Competenties (competenties en kerncompetenties) 2. Kennis 3. Resultaten (resultaatsgebieden en doelstellingen) 4. Gedrag en attitude Competenties De rubriek competenties omvat die competenties die in de functieprofielen werden gedefinieerd. Deze zijn opgebouwd uit 6 tot 8 niveaucompetenties. De kerncompetenties voor Veneco zijn: - Klantgerichtheid - Betrokkenheid en zin voor kwaliteit - Expertise en ervaring delen De verschillende competenties worden verder verduidelijkt in het competentiewoordenboek. Rolbepaling management	
--	---	--

	Gelet op de groei van de organisatie ervaaarde Veneco in 2018 de behoefte aan een middenmanagement. Een middenmanagement dat de brug vormt tussen de algemeen directeur en de diverse personeelsleden. Enerzijds om de span of control van de algemeen directeur realistisch te houden, anderzijds om het brede team duidelijk richting te geven en de kwaliteit te bewaken. Naar aanleiding van het ondernemingsplan 2025 – 2030 werd het organigram bijgewerkt. Actuele personeelsformatie Alle personeelsleden zijn contractueel tewerkgesteld. In deze personeelsformatie worden de personeelsleden opgenomen die momenteel tewerkgesteld zijn of voor wie de vacature open staat. Niet alle functies die opgenomen staan in het organigram zijn op vandaag ook volledig effectief ingevuld naar gewenste VTE. Het gaat hier over HRM, communicatie, ICT. Veneco telt 50 personeelsleden of 42 VTE.	
3.2. Noodzakelijke aanpassingen ingevolge inwerkingtreding nieuw organigram		
3.2.1. Coördinator Energie, Klimaat en Wonen	Gesloten zitting	Gesloten zitting
3.3.2. Afdelingshoofd juridische afdeling	Gesloten zitting	Gesloten zitting
3.3. Coördinator ruimte en mobiliteit	Gesloten zitting	Gesloten zitting
3.4. Officemanager	Gesloten zitting	Gesloten zitting

3.5. Rapportering aan de Raad van Bestuur inzake personeelsaangelegenheden	In de Raad van Bestuur van 30 april 2025 werd een bevoegdheidsdelegatie gegeven aan de algemeen directeur inzake aanstelling, ontslag, sanctie- en tuchtbevoegdheid van het personeel van Veneco. Er is afgesproken dat per kwartaal hierover gerapporteerd wordt aan de Raad van Bestuur.	
3.5.1. Vacature stafmedewerker handhaving – vervanging	Gesloten zitting	Gesloten zitting
3.5.2. Vacature tekenaar publieke projectontwikkeling – vervanging	Gesloten zitting	Gesloten zitting
3.5.3. Vacature preventie-adviseur niveau 2 – vervanging	Gesloten zitting	Gesloten zitting
3.5.4. Tijdelijke vermeerdering contract ruimtelijk planner	Gesloten zitting	Gesloten zitting
3.5.5. Ouderschapsverloven en Vlaams Zorgkrediet	Gesloten zitting	Gesloten zitting
4. Energie, Klimaat en Wonen		
4.1. Goedkeuring IGS Wonen 5.0 periode 2026 – 2031	10 gemeenten hebben interesse in de ondersteuning van Veneco bij hun woonbeleid:: - Aalter - Assenede - Eeklo - Evergem - Kaprijke - Lievegem - Maldegem - Sint-Laureins - Zelzate - Zulte	Beslissing Raad van Bestuur: De Raad van Bestuur van Veneco gaat unaniem akkoord met de indiening van 3 subsidieaanvragen en bijhorende engagementsverklaringen voor een intergemeentelijke samenwerking voor wonen 5.0 voor: - IGS Wooneco Aalter – Lievegem – Maldegem – Zulte - IGS Wooneco Asseende – Kaprijke – Sint-Laureins - IGS Wooneco Eeklo – Evergem – Zelzate waarbij Veneco als initiatiefnemer optreedt.

	Het subsidiedossier werd voorbereid in afstemming met de geïnteresseerde gemeentebesturen: - Via de stuurgroep van de woonwerking in februari en maart waarin elke deelnemende gemeente en het Agentschap Wonen in Vlaanderen een vertegenwoordiger heeft; - Via bilaterale consultaties in maart en april in elke deelnemende gemeente, waarbij de betrokken schepenen en de betrokken ambtenaren aanwezig waren; - Via input van de colleges van burgemeester en schepenen; - Via een intergemeentelijk overleg met bevoegde schepenen en ambtenaren op 27 mei 2025. Veneco biedt binnen de woonwerking <u>3 dienstverleningspakketten</u> aan: 1. Een pakket basisdienstverlening wonen, voor elke gemeente die instapt in de IGS-werking. Hiermee ondersteunt de IGS-werking alle vereiste basisinitiatieven, met uitzondering van de opvolging leegstand en verwaarlozing (zie optioneel pakket 2) 2. Een optioneel pakket opvolging leegstand en verwaarlozing 3. Een optioneel pakket extra conformiteitscontroles Daarnaast is het binnen dit subsidiekader mogelijk om <u>eigen initiatieven</u> aan te vragen. Deze moeten in aanvulling zijn van de basisinitiatieven en moeten passen binnen (een van de) 3 Vlaamse beleidsprioriteiten. De groep van IGS-gemeenten mag zelf een plan van aanpak voor een eigen	
--	---	--

	initiatief indienen. Het Agentschap Wonen in Vlaanderen zal deze beoordelen en houdt daarbij rekening met: de lokale en/of regionale nood en problematiek, een voorkeur voor een regiobrede aanpak, bij voorkeur worden verschillende beleidsprioriteiten gevat en wordt gewerkt vanuit een integrale samenwerking met diverse actoren en diensten. Op het overleg met de bevoegde schepenen en ambtenaren op 27/05/2025 werd de clustergroeping definitief afgesproken: • Cluster Wooneco Aalter – Lievegem – Maldegem – Zulte • Cluster Wooneco Eeklo – Evergem – Zelzate • Cluster Wooneco Assenede – Kaprijke – Sint-Laureins	
4.2. Renovatiecoaching – nieuwe aanpak vanaf 2026	Goedkeuring dienstverlening renovatiecoaching en collectieve renovatieprojecten 2026. De subsidie van het Vlaams Energie- en KlimaatAgentschap (VEKA) voor het project met het Mobiel Energiehuis en de thermografische gevelscans liep af eind oktober 2024. Omdat het project door alle betrokken partijen als succesvol werd ervaren werd een vervolgproject opgezet. Voor werkingsjaar 2025 werd het concept gealigneerd met de engagementen van het Lokaal Energie- en KlimaatPact (LEKP), waarbij de 2.1-gemeenten een 'wijkverbeteringscontract' moeten opzetten en de 2.0- en de 1.0-gemeenten blijvend moeten inzetten op collectieve renovatie en klimaattafels. 1.0, 2.0 en 2.1 staat voor de versie van het pact, en de daarbij horende engagementen, die de gemeenten in kwestie ondertekend hebben.	Beslissing Raad van Bestuur: De Raad van Bestuur hecht unaniem haar goedkeuring aan het voorliggend concept voor renovatiecoaching en het organiseren van collectieve renovatieprojecten in wijken (werkjaar 2026).

	In 2026 valt dit Vlaamse beleidskader gedeeltelijk weg en zijn de gemeenten vrij in de keuze hoe ze inwoners ondersteunen bij duurzame renovatie. Een wijkgerichte aanpak behoort dan niet meer tot hun verplichting, maar biedt in bepaalde gemeenten wel nog steeds mooie kansen. Het ondersteunen van inwoners bij duurzame renovatie blijft binnen de lokale energie- en klimaatactieplannen (Burgemeestersconvenant) nog steeds een belangrijk aandachtspunt. Daarnaast blijft het ook een van de basistaken van de Vlaamse Energiehuizen. Het aanbod renovatiecoaching (advies en begeleiding) voor particulieren zit momenteel vrij verspreid: - Het Energiehuis - Energent - Provinciaal Steunpunt Duurzaam Wonen en Bouwen De Vlaamse overheid wil alle dienstverlening centraliseren bij de Energiehuizen. Hiervoor wordt een jaarlijkse basisfinanciering beschikbaar gesteld aan Veneco. Er wordt een extra subsidie (i.k.v. de Mijn VerbouwBegeleiding) voorzien per begeleide en uitgevoerde energetische ingreep bij particulieren. Voorstel werking renovatiecoaching 2026 1. Jaarlijks aantal adviezen We stellen voor om de renovatiecoaching op termijn volledig te centraliseren binnen het team van Energiehuis Wooneco. De particulier heeft dan één duidelijk aanspreekpunt. Ook voor onze eigen organisatie, financiering en rapportering	
--	---	--

	i.k.v. de MVB zal dit in een helder en overzichtelijk proces kunnen gegoten worden. De te voorziene capaciteit wordt ingeschat o.b.v. de huidige aantallen van renovatieadviezen aan huis (provinciaal Steunpunt → 300-tal) en het groepsaanbod via Energient (500-tal). Hiernaast willen we in de toekomst bij een aanvraag voor de Mijn VerbouwLening structureel ook een gratis renovatieadvies-aan-huis uitvoeren. We verwerken jaarlijks ongeveer 200 dossiers voor de Mijn VerbouwLening. 2. Huidige beschikbare capaciteit coaches Momenteel heeft het Energiehuis 1,3 VTE renovatiecoaches in huis, die vanaf 1 januari 2026 actief kunnen worden ingezet voor begeleidingstrajecten. Vandaag zijn zij nog aan de slag in de mobiel en voor energiescans. Gezien de coaches nog tal van andere taken opnemen, kunnen zij 8 adviezen per week verwerken. Omdat we willen groeien naar 25 adviezen per week, stellen we voor om bijkomend capaciteit te voorzien (zie verder). Tot we deze eigen capaciteit halen, blijven we beroep doen op de dienstverlening van het Steunpunt DuWoBo van de provincie voor het renovatieadvies aan huis en de trajecten via het groepsaanbod renovatie van Energient. 3. Naar een volwaardige in-house werking ○ Opstart: 1 januari tot 30 juni 2026 ▪ Eigen coaches (huidige 1,3 VTE, eventueel nog te verhogen met 0,4	
--	---	--

	afhankelijk van populariteit energiescans): 6 à 8 renovatieadviezen (nieuwe dossiers) per week ▪ Ter beschikking stellen aannemerslijst Wooneco ▪ Steunpunt DuWoBo: Resterende renovatieadviezen ▪ Begeleidingstrajecten via groepsaanbod Energent ○ Doorstart: 1 juli 2026 ▪ Eigen coaches: 6 à 8 renovatieadviezen aan huis ▪ We brengen in kaart hoeveel financiering we extra binnenhalen van het VEKA door het indienen van afgewerkte MijnVerbouwBegeleiding-trajecten. ▪ Freelancers en/of 1 VTE nieuwe aanwerving Wooneco: Resterende adviezen ▪ Overeenkomsten met gemeenten i.f.v. cofinanciering, in lijn met de huidige overeenkomst tussen de gemeenten en het provinciaal Steunpunt ▪ Begeleidingstrajecten via groepsaanbod Energent ○ Volwaardige in-house werking: 1 januari 2027 ▪ Op 31 december 2026 loopt de huidige samenwerking met Energent af en willen we klaar staan met een volwaardige in-house werking.	
--	--	--

	▪ Inzetten van een pool van eigen renovatiecoaches, bij voorkeur via de Elena-subsidie (zie aparte nota met stand van zaken) Voorstel werking mobiel Energiehuis 2026 Naast de permanente werking rond renovatiecoaching, willen we specifieke acties opzetten met het mobiel Energiehuis. 1. Wijkprojecten met thermografische gevelscan 2. Mobiel Energiehuis op evenementen	
4.3. Addendum m.b.t. de overheidsopdracht '240117_BE_Groepsaanbod	T.e.m. 31 december 2024 was het groepsaanbod renovatie, uitgewerkt in samenwerking met burgercoöperatie Energent, actief. Binnen dit groepsaanbod kon iedereen, ongeacht het inkomen, beroep doen op gratis renovatieadvies aan huis. Het Groepsaanbod werd volledig gefinancierd door de Burenpremie van Fluvius. Dit was een bijzonder succesvol project. In 2024 werden volgende cijfers gerealiseerd: - 61 kleine ingrepen (omzettingsgraad van 41%) - 100 grote ingrepen (omzettingsgraad van 55%) De Vlaamse Regering besliste de werking van de Burenpremie geleidelijk uit te faseren en de toegang tot het gratis renovatieadvies meer afhankelijk te maken van het inkomen. De nieuwe Mijn VerbouwBegeleiding werd in het leven geroepen. Dit wil zeggen dat niet langer iedere doelgroep beroep zal kunnen doen op het gratis renovatieadvies. Ook is de dienstverlening prestatiegebonden. De Energiehuizen ontvangen enkel een vergoeding op het moment dat de burger de	Beslissing Raad van Bestuur: De Raad Van Bestuur hecht unaniem haar goedkeuring aan de ondertekening van het addendum in het kader van de overheidsopdracht "groepsaanbod renovatie".

	investeringen effectief ook heeft uitgevoerd. De adviesmomenten die niet resulteren in een succesvolle uitvoering van werken worden niet langer vergoed. Dit zorgt voor een groter financieel risico aangezien de meeste burgers niet direct een gevolg geven aan het gegeven advies. Over de precieze invulling van dit instrument is lange tijd onzekerheid geweest. Hierdoor was het moeilijk om een duidelijk instrument hieromtrent uit te bouwen. Mede door de blijvende onduidelijkheid over de precieze invulling van de Mijn VerbouwBegeleiding werd op 17/01/2024 een bestek uitgeschreven voor het organiseren van een groepsaanbod renovatie. Dit was nodig aangezien de vorige overheidsopdracht was afgelopen, en om toch de dienstverlening verder te zetten. Deze opdracht werd op 26/04/2024 gegund aan burgercoöperatie Energient. Wanneer de contouren van de Mijn VerbouwBegeleiding op 1 juli 2024 definitief werden vastgelegd door de Vlaamse Regering, bleek het nodig de aanpassingen en/of bijkomende verwachtingen op het vlak van opvolging, begeleiding en rapportering vast te leggen in een addendum aan de gunning. Ook een duidelijke afbakening van de wijze van financiering was vereist. Dit resulteerde in een eerste addendum, om over alle aspecten duidelijke afspraken te maken. Omdat er op korte termijn alweer wijzigingen werden verwacht, opteerden we om het addendum op te maken voor één trimester (tot 30 april 2025). Dit liet ons toe om snel te schakelen indien we	
--	---	--

	merkten dat bepaalde zaken al dan niet op een voldoende wijze functioneren. Omdat de huidige afspraken en het voorziene budget opnieuw moeten bijgesteld worden om een goede werking te garanderen voor de resterende opdracht van Energent (tot eind 2026), dient er een nieuw addendum te worden opgemaakt.	
4.4. Gestroomd 2.0. – samenwerkingsovereenkomst aankoopcentrale duurzame voertuigen	Op datum van 14 oktober 2021 werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten tussen alle streekintercommunales binnen het Vlaams Gewest en werd IGEMO sinds april 2022 aangesteld als trekker van de aankoopcentrale 'Gestroomd'. In deze overeenkomst werden afspraken gemaakt inzake de uitvoerende rol van IGEMO alsook financiële afspraken, waaronder de verdeelsleutel inzake opstartkosten en de regeling inzake operationele winst of verlies. De samenwerkingsovereenkomst loopt af op 15 april 2026. Ter voorbereiding van een beslissing tot vernieuwing of aanpassing van deze overeenkomst werd een evaluatie opgezet. Hierbij werd de marktpositie en -evolutie, financiële resultaten en operationele aanpak onder het licht gehouden. Vanuit deze evaluatie zijn een aantal aanpassingen opgenomen in voorliggend voorstel van nieuwe samenwerking. Kernprincipes Gestroomd.be Gestroomd is de aankoopcentrale voor duurzame voertuigen voor Vlaamse overheden. Door een samenwerking van alle intercommunales worden lokale	Beslissing Raad van Bestuur: De Raad van Bestuur hecht unaniem haar goedkeuring aan de samenwerkingsovereenkomst 'Aankoopcentrale duurzame voertuigen 'Gestroomd'' voor een nieuwe periode van 1 januari 2026 tot 31 december 2028. De modaliteiten van deze samenwerking zijn opgenomen in een nieuwe samenwerkingsovereenkomst, bijgevoegd ter ondertekening. Deze overeenkomst vervangt, met ingang van 1 januari 2026, de huidige, aflopende overeenkomst. IGEMO, als uitvoerende partner, bereidt in het najaar van 2025 de aangepaste projectorganisatie voor en voorziet in nieuwe aanbestedingen voor raamovereenkomsten, alsook in de organisatie van een stuurgroep en bijhorende projectplannen en -documentatie.

	besturen ondersteund in het vergroenen en verduurzamen van het Vlaamse overheidswagenpark. Gestroomd kiest voor een waarde propositie die zich verankert in de volgende kerncomponenten: - Ontzorging - Scherpe prijsvoorwaarden - Een ruim en toekomstgericht aanbod Marktpositionering en concurrentie Het aanbod van Gestroomd is hoofdzakelijk <i>elektrisch</i> en heeft het volgende toepassingsgebied: Lokale overheden (gemeentebesturen, OCMW's, gemeentescholen, hulpverleningszones, politiezones, culturele centra, gemeenschapscentra, bibliotheken, autonome gemeentebedrijven, intercommunales, interlokale verenigingen, publieke ziekenhuizen, publieke zorgcentra's, vzw's, ...) in het Vlaams Gewest en Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Lokale overheden worden gevat in het Clean-Vehicles Directives (CVD) van de Europese Unie, waarin alle overheidsaanbestedingen moeten inzetten op vergroenen van aankopen, waaronder dus ook het overheidswagenpark bij vervanging of uitbreiding. Het aankoopbeleid van lokale besturen draagt bij aan deze voor België bindende richtlijnen. Gestroomd heeft sinds de opstart van 2021 een duidelijke marktpositie ingenomen en biedt een sterke meerwaarde aan lokale overheden in de vorm van ontzorging, begeleiding en scherpe prijzen. De focus van gestroomd is om lokale overheden wegwijs te maken in een zeer	
--	--	--

	veranderende markt en hen via eenvoudige offertevraag de best mogelijke prijs te kunnen aanbieden. Daarenboven is de grote meerwaarde van een aankoopcentrale dat lokale besturen zelf geen bestekken dienen op te maken voor deze aankopen. Een enorme taakbelasting die via de aankoopcentrale duurzame voertuigen ontzorgd wordt. Operationele aanpak 1. Een geïntegreerde kostenstructuur In zijn huidige vorm wordt er een commissie (= dossierkost) aangerekend aan de opdrachtgevende lokale overheid wanneer een voertuig via Gestroomd wordt aangekocht. Dit wordt ervaren als een heikel punt aangezien dit als een aparte kost wordt aangerekend en de klant zijn aandacht bijgevolg wordt gevestigd op een bijkomende kost. Deze wordt vanaf 2026 afgeschaft en wordt geïntegreerd in de afspraken met de leveranciers. 2. Ontzorging en klantenbezoeken De expertise van de projectmanager zal beter aangewend worden om meer klantenbezoeken te ondernemen. We zetten in op het aanbieden van kennis en expertise om bv mee na te denken over een verduurzamingsstrategie voor het gehele voertuigenpark of Gestroomd voor te stellen op intergemeentelijke bijeenkomsten van aankoopverantwoordelijken of diensthoofden technische diensten. 3. Nieuwe aanbestedingsvoorwaarden In het najaar van 2025 worden de huidige raamovereenkomsten vernieuwd. Vanuit de evaluatie van	
--	---	--

	gebruik van de huidige percelen en belang van lokale binding worden volgende aanpassingen doorgevoerd: - Er worden verplichte leveranciersafspraken opgenomen, waarbij levering en servicemogelijkheden bij lokale dealers opgenomen worden, zodat een lokale overheid ook via gestroomd kan inzetten op lokale bereikbaarheid en betrokkenheid van plaatselijke dealers. - Er zullen 40 i.p.v. 60 percelen opgezet worden waarbij aan maximaal 4 leveranciers per perceel gegund kan worden (max. 2 leveranciers met zelfde voertuig). Bij plaatsing van een offerte door een lokale overheid kan er bij 4 leveranciers een beste en finale prijs gevraagd worden. Hierbij kan dus extra korting bekomen worden bovenop de reeds bedongen gegarandeerde minimumkorting. - Er zullen verschillende openstellingen kunnen gebeuren om bijkomende percelen of bestaande percelen te vervolledigen om zo de evoluties in de markt, zowel qua vraag als aanbod, te volgen. Projectbeheer afspraken Vanuit de huidige overeenkomst worden de afspraak inzake risicodeling overgenomen: - De jaarlijkse, eventuele winst wordt verdeeld volgens 50% van de initiële risicodeelname (die werd berekend op 50% forfait en 50% bevolkingsaantal –) en 50% op basis van de afgenomen voertuigen en dus effectieve verkoop per regio/werkingsgebied. Hierbij blijven we de huidige verdeelsleutel hanteren. - Het jaarlijkse, eventuele verlies wordt verdeeld volgens de initiële risicodeelname om de evenredigheid te blijven waarborgen. Ook hier blijven we dezelfde	
--	---	--

	paramaters hanteren als in de lopende samenwerkingsovereenkomst. Ten aanzien van IGEMO voor zijn uitvoerende rol wordt afgesproken om niet meer te werken met een procentuele vergoeding voor management en indirecte kosten, maar de effectieve kosten in rekening te brengen bij de jaarlijkse resultaatsbepaling. De deelnemende intercommunales organiseren zich via een operationele stuurgroep om het organisatorisch en financieel beheer en de opvolging van het project te monitoren. De projectwerking en financieel resultaat wordt jaarlijks geanalyseerd en bijgestuurd waar mogelijk. Een communicatieplan met betrokkenheid van alle deelnemende intercommunales ter promotie en ruime bekendmaking van gestroomd is hiervan eveneens een onderdeel. Deze nieuwe samenwerkingsoverkomst vervangt de lopende, die eindigt op 15 april 2026.	
5. Projectontwikkeling en projectregie		
5.1. Uitwisseling data bedrijventerreinen – BIZGIS	Op 22 december 2021 keurde minister Crevits een ministrieel besluit goed om een subsidie van maximaal €87.930 ter beschikking te stellen voor de digitalisering van het bedrijventerreinbeheer in het kader van het decentraal medebeheer van GIS-bedrijventerreinen. In het kader van een uniforme data-uitwisseling met betrekking tot bedrijventerreinen tussen overheden is het project 'OSLO-bedrijventerreinen' opgezet. OSLO staat voor Open Standaarden voor Linkende Organisaties. 'OSLO-bedrijventerreinen' is een initiatief van VLAIO in	Mededeling

	nauwe samenwerking met de intercommunales voor streekontwikkeling. De uitwisseling gebeurt volgens het concept van 'decentraal medebeheer', waarbij de terreinbeheerders ook de bronbeheerders van de data zijn. Op basis van de aangeleverde data past VLAIO de authentieke bron 'GIS-bedrijventerreinen' aan. VLAIO levert op zijn beurt verrijkte data met aanbiedingen op perceelsniveau terug aan de terrein-/bronbeheerders. Veneco werkt al sinds de beginfase mee aan het project en is een van de pioniersintercommunales die mee de datastandaard heeft vormgegeven. Veneco beschikt over een eigen datamodel dat toelaat om data met betrekking tot publieke projectontwikkeling en patrimoniumbeheer op een geografische manier bij te houden. Op 27 april 2022 trad Veneco toe in het project BIZGIS, waarbij Veneco zich engageerde om op maandelijkse basis data uit te wisselen met VLAIO én 3 use cases uit te werken. Hiervoor kreeg Veneco een subsidie van maximaal 87.930 euro toegewezen. Binnen deze subsidie kon Veneco ook een ETL-tool (FME) aankopen en de nodige opleidingen voorzien. Deze ETL-tool was noodzakelijk om op een geautomatiseerde manier data uit de databank van Veneco te leveren aan VLAIO.	
--	--	--

	Op 23 december 2024 leverde Veneco de 3 use cases op ter evaluatie bij VLAIO. Alle use cases kregen een positieve evaluatie. Voor de aankoop van een ETL-tool met bijhorende opleidingen, het digitaliseren van de bedrijventerreinen én het uitwerken van de 3 use cases ontving Veneco van VLAIO een totale subsidie van 50.851,63 euro.	
5.2. Pilootproject migratie Lambert2008	Principieel akkoord van het Stuurorgaan Vlaams Informatie- en ICT-beleid voor een volledige migratie van alle Vlaamse overheidsinstanties naar Lambert 2008 als Standaard Coördinaten Referentiesysteem (CRS). VLAIO diende een subsidieaanvraag in voor een pilootproject om de migratie naar Lambert 2008 te doen. In februari 2023 ging het Stuurorgaan Vlaams Informatie- en ICT-beleid principieel akkoord met de volledige migratie van alle Vlaamse overheidsinstanties naar Lambert 2008 als Standaard Coördinaten Referentiesysteem (CRS). Dit voor zowel databeheer als data-inwinning en -ontsluiting. De finale omschakeling dient te gebeuren tegen uiterlijk 31/12/2028. VLAIO beheert de authentieke gegevensbron GIS Bedrijventerrein. Deze bron bevat gegevens over de ligging en invulling van bedrijventerreinen in Vlaanderen, van planning en ontwikkeling tot realisatie en beheer. VLAIO bewaakt de kwaliteit van de data door o.a. te connecteren met andere databronnen (DSI, VKBO,...) maar ook via het BIZGIS-programma data op te halen bij ontwikkelaars en beheerders van bedrijventerreinen.	Mededeling: deelname aan het pilootproject voor de migratie naar Lambert 2008.

	VLAIO verrijkt op zijn beurt de data en stuurt deze terug naar de deelnemers van BIZGIS. Op dit moment zijn er 8 intercommunales (Leiedal, WVI, IOK, Interleuven, Veneco, Interwaas, Solva en DDS) aangesloten op het BIZGIS-programma. Deelname aan het pilootproject stelt Veneco in staat om kennis op te bouwen omtrent de migratie van data naar Lambert 2008. Dit niet enkel voor de data van bedrijventerreinen, maar bij uitbreiding alle geografische data die Veneco bezit en getransformeerd moet worden.	
5.3. Deinze, Nazareth-De Pinte, Kruisem – De Prikels	Veneco is in het kader van de gebiedsontwikkeling van het bedrijventerrein De Prikels nog eigenaar van de woning met adres Oudenaardsesteenweg 160 te Deinze. Een deel van een schuur naast de woning werd reeds in 2019 afgebroken voor de infrastructuurwerken ter hoogte van de E3-laan en Souverainestraat. De woning zelf was tot eind 2024 nog in gebruik door de vroegere eigenaar maar werd intussen volledig verlaten en kan afgebroken worden. Voor de uitvoering van deze afbraakwerken wordt een openbare aanbesteding gepland voor het aanstellen van een erkend sloopaannemer met de opdracht 'afbraak woning en bijgebouwen'. De procedure wordt in de markt gezet als een onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking. Er zullen 5 regionale sloopaannemers prijs gevraagd worden.	Beslissing Raad van Bestuur: - De opdracht voor het uitvoeren van de afbraakwerken van de woning en bijgebouwen, Oudenaardsesteenweg 160, te Deinze zal in de markt gezet als een onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking. Er zal aan 5 regionale sloopaannemers prijs gevraagd worden. - Het bestek onder referentenummer 2025_9800_AFBR, geraamd voor een bedrag van € 50.000 exclusief BTW, wordt unaniem goedgekeurd.
5.4. Destelbergen – Panhuis	Principiële goedkeuring voor het afsluiten van een erfpachtovereenkomst/recht van opstal voor het plaatsen	Beslissing Raad van Bestuur:

	van een laadcontainer en een hoogspanningscabine, gelegen te Dendermondsesteenweg 206-/262 te Destelbergen- de Kangoeroe In zitting van dinsdag 26 november 2024 heeft het College van Burgemeester en Schepenen een vergunning toegekend inzake het plaatsen van een laadcontainer en hoogspanningscabine gelegen te Dendermondsesteenweg 260-262 te 9070 Destelbergen. Dit betreft de winkel 'Kangoeroe' gevestigd op het Bedrijventerrein Panhuis. De omgevingsvergunning werd niet aangevraagd door de eigenaar van het pand, maar door Fringloos, dit is een onderneming gespecialiseerd in elektriciteitswerken. Het was niet duidelijk hoe de eigenaar zich verhoudt tot de firma Fringloos. Hierop werd bijkomende informatie opgevraagd door Veneco. De heer Olivier Limpens gaf telefonisch te kennen dat er – na het definitief verkrijgen van de omgevingsvergunning - een erfpachtovereenkomst/recht van opstal zou worden toegekend voor een duurtijd van 30 jaar aan Fringloos. Volgens artikel 1.8 van de verkoopsvoorwaarden moet de de eigenaar van de grond (en zijn rechtsverkrijgers/rechtsopvolgers) echter voorafgaandelijk schriftelijk akkoord van Veneco verkrijgen om het verkochte goed met inbegrip van de erop opgerichte gebouwen en opstallen, geheel of gedeeltelijk: 1. Te vervreemden om niet of ten bezwarende titel;	De Raad van Bestuur hecht unaniem haar goedkeuring aan de bijkomende economische activiteit op het bedrijf "De Kangoeroe", namelijk het beheer van laadpalen en dit door een zakelijk gerechtigde, namelijk de onderneming Fringloos
--	---	---

	2. Te bezwaren met eender welk zakelijk recht of te verzaken aan het recht van natrekking; 3. Te bezwaren met eender welk persoonlijk gebruiks-of genotrecht.	
5.5. Eeklo – Ehubt – Balgerhoeke	5.5.1. Aankoop eigendom Van Hulle Op 1 juli 2020 heeft de Raad van Bestuur van Veneco de volgende beslissing genomen met betrekking tot de verwerving van de gronden van de familie Van Hulle in het kader van het EHUBt Balgerhoeke te Eeklo: De Raad van Bestuur hecht met unanimititeit haar goedkeuring aan de optieovereenkomst waarbij Veneco een aankoopoptie verkrijgt en de familie VH een verkoopoptie verkrijgt op een aantal percelen grond gelegen te Eeklo 1^e afdeling Sectie A met nrs 414, 415, 416, 417, 418, 419, 421F, 426B, 428 en 429 met een totale oppervlakte van 70.207 m², pachtvrij en alle vergoedingen inbegrepen onder voorwaarden. Het planningsproces van het PRUP EHUBt Balgerhoeke te Eeklo zit in de laatste rechte lijn. Vandaag heeft de Provincieraad van Oost-Vlaanderen het PRUP EHUBt Balgerhoeke goedgekeurd. Na de goedkeuring volgt nog de publicatie in het Belgisch Staatsblad. Veertien dagen na publicatie in het BS treedt het PRUP in werking en 60 dagen na publicatie in het BS is het PRUP niet meer vatbaar voor beroep. De optieovereenkomst met de familie Van Hulle voorziet in de opschortende voorwaarde dat het PRUP EHUBt – Balgerhoeke definitief en onherroepelijk is goedgekeurd	Beslissing Raad van Bestuur: De Raad van Bestuur hecht met unanimititeit haar goedkeuring aan het lichten vóór 8 juli 2025 van de optieovereenkomst dd 8 juli 2020 met de familie Van Hulle en hecht aldus met unanimititeit haar goedkeuring aan de aankoop van de gronden van de familie Van Hulle gelegen te Eeklo 1^e afdeling Sectie A met nrs 414, 415, 416, 417, 418, 419, 421F, 426B, 428 en 429 met een totale oppervlakte van 70.207 m², pachtvrij en alle vergoedingen inbegrepen en die definitief wordt gemaakt na toepassing van de indexering volgens de gezondheidsindex van de consumptieprijs op basis van de maand voorafgaand aan de datum van de notariële akte voor wat betreft de gronden gelegen binnen het plangebied en na definitieve attestatie van de oppervlakte van de gronden gelegen binnen het plangebied.

	binnen de vijf jaar vanaf de datum van de optieovereenkomst, zijnde 8 juli 2020. Een definitief onherroepelijk PRUP betekent dat het PRUP in werking is getreden (= 14 dagen na publicatie BS) en ook dat de rechtens voorziene beroepstermijn is verstreken (= 60 dagen na publicatie BS). Dit betekent concreet dat, alhoewel het PRUP vandaag is goedgekeurd, er vandaag nog geen definitief en onherroepelijk PRUP is goedgekeurd. Maar anderzijds loopt de termijn van vijf jaar om de optieovereenkomst te lichten af op 8 juli 2025. Veneco wenst geen risico te lopen dat de optieovereenkomst niet meer kan gelicht worden na 8 juli 2025 en wenst dan ook de optieovereenkomst voor 8 juli 2025 te lichten.	
	5.5.2. Toekennen bijzondere volmacht – optreden als eiser n.a.v. uithuiszetting Vredegerecht – Eeklo Veneco is eigenaar van de woning gelegen aan de Sint-Laureinsesteenweg 6 te Eeklo, die gedurende twaalf jaar verhuurd werd aan dezelfde huurder. Gezien de geplande afbraak van het pand in het kader van de ontwikkeling van het bedrijventerrein Balgerhoeke, werden er geen structurele onderhoudswerken meer uitgevoerd. Hierdoor voldoet de woning niet langer aan de minimale conformiteitsvereisten en is de woning ongeschikt. De huurovereenkomst werd door Veneco opgezegd op 6 juni 2024, met inachtneming van de wettelijke opzegtermijn van zes maanden. De overeenkomst eindigde bijgevolg op 31 december 2024.	Beslissing Raad van Bestuur: De Raad van Bestuur beslist unaniem een bijzondere volmacht toe te kennen aan Caroline Lievens om namens Veneco in rechte op te treden als eiser met betrekking tot het geschil met Jan Van Daele (uithuiszetting na afloop Bezetting ter Bede) voor het Vredegerecht van Eeklo.

	Na contact met de huurder in november 2024 – en bevestiging via het OCMW – bleek dat de huurder op dat moment nog geen alternatieve woonst had gevonden. Gezien het winterseizoen en de niet-dringende aard van de afbraakwerken, besliste de Raad van Bestuur op 11 december 2024 om een kosteloze overeenkomst “Bezetting ter Bede” toe te staan, met een maximale looptijd tot 30 juni 2025. De gebruiker kan deze overeenkomst op elk moment zelf beëindigen. Ondertussen werd de overheidsopdracht voor de afbraakwerken gepubliceerd. De uitvoering staat gepland voor zomer 2025. Tijdige ontruiming is noodzakelijk. De huurder staat momenteel op plaats 24 op de wachtlijst voor een sociale woning. Het is weinig waarschijnlijk dat hij tegen 30 juni 2025 over alternatieve huisvesting beschikt. In de RvB van 30 april 2025 werd beslist om tegen eind mei een advocaat aan te stellen om een dagvaarding voor te bereiden, met het oog op het opstarten van een uithuiszettingsprocedure na het verstrijken van de bezetting ter bede op 30 juni 2025. Voor deze opdracht werd contact opgenomen met advocatenkantoor Vande Rostyne uit Lievegem. Door hen werd aangeraden om alle partijen bij de Vrederechter uit te nodigen voor een oproeping in verzoening. Met deze werkwijze kan een openbare zitting hopelijk vermeden worden. Dergelijke procedure zorgt enkel voor vertraging en hoge kosten.	
--	---	--

	Het advocatenkantoor had op deze zitting graag iemand aanwezig gehad van Veneco die kan tekenen namens Veneco. Een specifieke volmacht moet gegeven worden door de Raad van Bestuur.	
	5.5.3. Technische Ondersteuning ontwikkeling EHUBt bouwstenen Het PRUP EHUBt Balgerhoeke voorziet in de ontwikkeling van een nieuw regionaal bedrijventerrein met EHUBt-functie. Het nieuw te ontwikkelen bedrijventerrein situeert zich ten oosten van de Sint-Laureinsesteenweg, waar het een logisch geheel vormt met de sites van Aquafin en IVM. Het gaat om een nieuw te ontwikkelen zone van zo'n 25 ha, waarbij minstens 5 ha voorzien is voor bouwstenen voor de uitbouw van de EHUBt-functie. Het bedrijventerrein wordt een duurzaam bedrijventerrein, waar maximaal ingezet wordt op energie-efficiëntie. Het wordt CO2-neutraal, dit wil zeggen dat het niet negatief bijdraagt aan de klimaatverandering. De opdracht bestaat erin om technische ondersteuning te bieden bij de planning en de ontwikkeling van de energiebouwstenen, op energetisch en technisch vlak. Zo wensen we op korte termijn een aanvraag op te starten voor de aansluiting op het Elia-net om de mogelijkheid te voorzien een Stationaire batterij te kunnen aansluiten. Daarvoor dient eerst een oriëntatiestudie aangevraagd te	Beslissing Raad van Bestuur: De Raad van Bestuur hecht unaniem haar goedkeuring aan het opstarten van een onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking voor het aanleveren van technische ondersteuning bij de ontwikkeling van EHUBt bouwstenen Eeklo-Balgerhoeke.

	worden en vervolgens een detailstudie. Dit zal een eerste facet zijn waarbij technische assistentie wordt gevraagd. De opdracht wordt geplaatst via onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking, aangezien het maximaal totaalbedrag lager zal zijn dan 143.000 euro excl BTW. De opdracht wordt geplaatst onder de vorm van een raamcontract voor een looptijd van 2 jaar, eventueel verlengbaar. Gunningscriteria: - Prijs – 40 % - Deskundigheid, ervaring met ontwerp/realisatie EHUBt bouwstenen – 60 %	
5.6. Maldegem – De Campagne	Toewijs lot 4 De resterende percelen op het bedrijventerrein 'De Campagne' worden aangeboden zonder dat een deadline is vastgelegd voor het indienen van een dossier. Meld er zich een valabele kandidaat, dan vragen we een dossier in te dienen. Op basis van het dossier en een gesprek wijzen we het perceel toe. We ontvingen van het bedrijf Claeys-Staelens & Zoon BV uit Maldegem een aanvraag voor het perceel 17, met een oppervlakte van 2448,54 m². Het bedrijf richt zich op verkoop, herstel en verhuur van reinigingstoestellen hoofdzakelijk voor bedrijven.	Beslissing Raad van Bestuur: De Raad van Bestuur hecht unaniem haar goedkeuring aan de toewijs van perceel 17 voor de prijs van 147 euro/m² aan het bedrijf Claeys-Staelens & Zoon BV, dit onder voorbehoud van goedkeuring door het uitgiftecomité.
6. Ruimte en Mobiliteit	Er wordt een overzicht gegeven van de dossiers ruimte en mobiliteit	Mededeling
7. Varia		

7.1. Jaarverslag informatieveiligheid 2024	Het jaarverslag bevat een samenvatting van de werking van de functionaris voor gegevensbescherming (afgekort als FG, ook DPO of data protection officer) en de informatieveiligheidscel van het bestuur in het kalenderjaar 2024. De FG maakte een jaarverslag op voor 2024 (zie bijlage). Dit jaarverslag voldoet aan alle vormvereisten zoals deze vermeld staan in de AVG. Ook in 2024 blijven overheidsinstanties niet gespaard van hackings en cyberaanvallen waarbij ook de dreiging voor Veneco steeds groter wordt. In 2024 werd verder werk gemaakt van de implementatie van technische en organisatorische maatregelen, met behulp van de IT-partner Hi-T. De FG voerde in 2024 volgende taken uit: • voorzitten van de informatieveiligheidscel en opvolging van de daaruit voortkomende acties en beslissingen • opvolging informatieveiligheidsplan en controle op ICT-beveiligingsaspecten • revisie en onderhandeling verwerkingsovereenkomsten en protocollen • opmaak verscheidene beleidsdocumenten en modellen • opmaak en verzameling sensibiliseringsmateriaal en communicatie aan de informatieveiligheidscel	Beslissing Raad van Bestuur: De Raad van Bestuur hecht unaniem haar goedkeuring aan het Jaarverslag informatieveiligheid 2024.
--	---	--

	• formuleren van adviezen op diverse vragen betreffende informatieveiligheid en gegevensbescherming vanuit het bestuur • opvolging van de gemelde datalekken en incidenten Er werden fysieke bewustmakingssessies voor (nieuwe) medewerkers georganiseerd op volgende data: • 18-11-2024 • 09-12-2024 Het jaarverslag geeft ook een blik op de komende periode.	
--	---	--

Wijze waarop publiek inzage kan krijgen in de besluiten uit de lijst: conform de wetgeving openbaarheid van bestuur: <https://overheid.vlaanderen.be/openbaarheid-van-bestuur>

Datum van bekendmaking van de lijst: 04-07-2025

Overeenkomstig artikel 468 van het Decreet Lokaal Bestuur kan tegen een besluit van een dienstverlenende vereniging, op straffe van niet-ontvankelijkheid, een klacht ingediend worden binnen een periode van dertig dagen, die volgt op de dag van de bekendmaking op de webtoepassing van de dienstverlenende vereniging van de lijst van de aangelegenheden, vermeld in artikel 466, of van de besluiten, vermeld in artikel 467.

De vergadering wordt gesloten om 20:00 uur

Wendy Van Laere
Wvd. secretaris

Elsie Sierens
1^e ondervoorzitter

Koenraad De Ceuninck
voorzitter

