



VENECO
ÉÉN MET DE REGIO

JAARVERSLAG 2025



VENECO

COLOFON

Eindredactie

Sofie Vandelannoote &
Wendy Van Laere

Concept

Communicatiebureau Link Inc

Vormgeving

Graviteit

Coverfoto voor- & achterzijde

© David Samyn

Portretfoto's interviews

© Fotografie Schutte

Verantwoordelijke uitgever

Veneco
Panhuisstraat 1
9070 Destelbergen

INTERGEMEENTELIJKE VERENIGING VENECO

Het Jaarverslag 2025 bevat de verslagen van de Raad van Bestuur en de commissaris en de jaarrekening 2025, voorgelegd aan de jaarvergadering van de vennoten, gehouden in het Koetshuis in Evergem op 10 juni 2026.

KANTOREN

Panhuisstraat 1
9070 Destelbergen
Tel. 09/251.22.22
e-mail: info@veneco.be
www.veneco.be

MAATSCHAPPELIJKE ZETEL

Veneco
Panhuisstraat 1
9070 Destelbergen

Vereniging opgericht op 4 oktober 1960.

Beheerst door het decreet van 6 juli 2001 houdende de Intergemeentelijke Samenwerking.

Statuten goedgekeurd bij koninklijk besluit van 3 oktober 1960, bekendgemaakt in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad van 16 en 17 november 1960. De statuten werden herhaaldelijk gewijzigd en de laatste maal op de Buitengewone Algemene Vergadering van 14 december 2023, en gepubliceerd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad van 2 april 2024 onder nummer 24054500 en goedgekeurd door de Vlaamse Minister van Binnenlands Bestuur, Bestuurszaken, Inburgering en Gelijke Kansen op 14 maart 2024.

INHOUD

1. WIE ZIJN WE?	9		
		<i>'Aan tafel bij Veneco over ervaringen en ambities', samen met Koenraad De Ceuninck, Thomas Van Ongeval en Elsie Sierens</i>	<i>9</i>
1.1. Eén met de regio	15		
1.2. Veneco vandaag: samenwerken aan een regio met ambitie	18		
1.3. Besturen met visie	19	<i>Het bestuurlijke jaar in vogelvlucht</i>	<i>19</i>
1.4. De mensen achter de organisatie	21	<i>Voka-charter duurzaam ondernemen</i>	<i>22</i>
1.5. Het ondernemingsplan als schakel voor onze werking	26		
2. 2025 IN EEN NOTENDOP	29		
3. VEERKRACHTIGE EN ENERGIEKE REGIO	33		
		<i>'Aan tafel bij Veneco over Eerste Hulp bij Energiegemeenschappen', samen met Nick Neyt en Jolan Lippens</i>	<i>33</i>
3.1. Autodelen in de regio met Vene-Go!	36		
3.2. Aankoopcentrale duurzame voertuigen Gestroomd ..	37		
3.3. Pilotproject Uitbreek Doorbraak, mobiliteit en klimaat in 1 doelstelling	38		
4. EXPERTISE EN KENNISDELING	41		
		<i>'Aan tafel bij Veneco over Intergemeentelijke Onroerend Erfgoeddiensten', samen met Elsie Sierens en Stefanie Hap</i>	<i>41</i>
4.1. Ondersteuning met resultaat	49		
4.2. GIS-ondersteuning	50	<i>Naar uniforme en betrouwbare kaartgegevens</i>	<i>51</i>
4.3. Ondersteuning gemeenten bij vergunningsverlening ..	52		
4.4. Gemeenschappelijke Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk, GIDPBW ..	55	<i>Preventie en welzijn in 2025</i>	<i>56</i>
		<i>Dagelijkse ondersteuning en expertise</i>	<i>59</i>
4.5. Expertise die verbindt	60		
20 jaar Vlienter	60	<i>Overleg- en kennisdeling voor lokale besturen en partners</i>	<i>61</i>
		<i>Leren in de praktijk</i>	<i>63</i>
		<i>Het verhaal achter de projecten</i>	<i>64</i>
		<i>Zichtbaarheid in de regio</i>	<i>65</i>

5. NAAR EEN DUURZAME EN BETAALBARE REGIO OM IN TE WONEN 67

'Aan tafel bij Veneco over de geïntegreerde werking van Wooneco', samen met Michaël Vandemeulebroecke en Marieke Van Eyghen 67

5.1. Drie pijlers, één duidelijke koers 70

5.2. Klimaat en energie 72

5.2.1. Dienstverlening dichtbij de burger. 72

Woon- en energieloketten 72

Advies dat verder gaat dan informatie 73

Gerichte infosessies en webinars 74

5.2.2. Mijn VerbouwLening, Mijn VerbouwPremie en Mijn VerbouwBegeleiding 75

5.2.3. Groepsaanbod renovatie. 77

5.2.4. Gratis onderhoud verwarmingsketel 78

5.2.5. Energiescans 79

5.2.6. Zonnepanelen op huurwoningen 81

5.2.7. Mobiel Energiehuis 83

5.3. Wonen. 84

5.3.1. Ondersteuning woonbeleid 84

5.3.2. Woonkwaliteit 85

5.3.3. Leegstand 86

5.3.4. Voorbereiding nieuw subsidiedossier wonen . . 87

6. EXPERTS IN RUIMTE VOOR ONDERNEMEN EN DUURZAME BEDRIJFVIGHEID 89

'Aan tafel bij Veneco over publieke projectbegeleiding', samen met Kim Martens, Chris De Wispelaere en Raf Anthoni 89

6.1. Publieke projectontwikkeling als sturende kracht . . 96

6.2. Ontwikkeling bedrijventerreinen 99

6.2.1. Uitgelichte projecten 100

Deinze - Kruisem - Nazareth-De Pinte De Prijckels 100

Eeklo Balgerhoeke 105

Evergem Groenling 106

Maldegem De Campagne 109

6.2.2. Projecten in voorbereiding en beheer 111

Aalter Moerakker 111

Gavere De Meire 111

Sint-Laureins Singelken 111

Zulte-Kruisem Zaubeeck 111

6.2.3. Parkmanagement 113

6.3. Publieke ruimte 116

Gavere Egmontpark 116

Lochristi Plein Overslag 118

Zulte Parkzone Kloosterstraat 119

6.4. Herbestemming kerken 120

Lochristi Overslag 122

6.5. Wonen. 123

Aalter Saterstraat 123

Lochristi Melkerijstraat & Rustoord De Mey 123

	<i>Merelbeke-Melle Herbestemming</i>			
	<i>Oud Gemeentehuis</i>	125		
	<i>Zelzate Slachthuisstraat en Klein Rusland</i>	126		
6.6.	Publieke gebouwen	128		
	<i>Merelbeke-Melle Herbestemming Tramstelplaats</i>	128		
	<i>Van een nieuwe Brandweerkazerne tot een</i>			
	<i>Nieuw Administratief Centrum tot jeugdopvang</i>	128		
7.	COLLECTIEF WERKEN AAN REGIOWERKING	131		
	<i>'Aan tafel bij Veneco over het Politiek Streekforum',</i>			
	<i>samen met Koen Loete en Bert Verpoest</i>	131		
7.1.	Samen sterker in de regio	136		
7.2.	Engagementen voor de toekomst	137		
7.3.	Het burgemeestersoverleg binnen de regiowerking	138		
7.4.	Regiokracht gedragen door inwoners	141		
8.	OPTIMAAL EN DUURZAAM RUIMTEGEBRUIK	145		
	<i>'Aan tafel bij Veneco over de VRV-site in</i>			
	<i>Oosterzele als praktijkvoorbeeld', samen met Orville</i>			
	<i>Cottenie, Etienne de Mûelenaere en Els Terryn</i>	145		
8.1.	Richting geven aan ruimte	150		
8.2.	Mobiliteit	152		
	8.2.1. Vervoerregio Gent	152		
	8.2.2. Combimobiliteit	153		
	<i>Hoppin</i>	153		
	<i>Fietsdeelsysteem Blue-bike in de Vervoerregio</i>	154		
	<i>Vene-Go!</i>	154		
	<i>Lokaal laden</i>	154		
	8.2.3. Iedereen op de fiets	155		
	8.2.4. Mobiliteitsonderzoek	156		
	<i>Verkeerstellingen</i>	156		
	<i>Parkeeronderzoek</i>	157		
	<i>Verkeersmodellen</i>	157		
	<i>Herkomst-bestemmingsonderzoek vrachtroutes</i>	158		
	8.2.5. Kort verkeers- en mobiliteitsadvies op afroep	159		
	8.2.6. Strategische mobiliteitsstudies	161		
	<i>Mobiliteitsstudies</i>	161		
	<i>Lokale wegencategorisering</i>	161		
	<i>Klimaatbestendige en verkeersveilige publieke ruimte</i>	162		
	<i>Verkeersconcepten</i>	164		
	8.2.7. Complex project E17	165		
8.3.	Kwaliteitskamer VakWeRK: bouwkwaliteit			
	en ruimtelijke kwaliteit verhogen	167		
8.4.	RUP's, masterplannen en beleidsplannen	170		
	8.4.1. Gemeentelijke ruimtelijke beleidsplannen	170		
	8.4.2. Plannen die richting geven	171		
	<i>RUP Lilan in Eeklo</i>	171		
	<i>Masterplan De Lork in Gavere</i>	172		
	<i>RUP Borgwal in Gavere</i>	174		
8.5.	Bouwshift	176		
	<i>De uitdaging van groei en ruimte</i>	176		
	<i>Kennis en samenwerking als motor</i>	176		
	<i>Een groeiend draagvlak, een gedeelde opdracht</i>	177		
8.6.	Handhaving	178		

9. FINANCIEEL, 2025 IN CIJFERS	181
9.1. Jaarrekening	181
9.2. Toelichting	188
<i>Going concern</i>	<i>201</i>
9.3. Verslag van de commissaris	202
10. BIJLAGEN	205
10.1. Overzicht aandeelhouders en aantal inwoners ..	205
10.2. Samenstelling Raad van Bestuur	206
10.3. Aankopen en voorraden bedrijventerreinen in 2025 ..	210
10.4. Aan- en verkopen van bouwgronden in 2025	211
10.5. Overzicht dienstverlening per gemeente	212
10.6. Overzicht subsidies	230
10.7. Overzicht zitpenningen	236
<i>Overzicht bestuursvergaderingen & zitpenningen -</i>	
<i>Periode 01-01-2025 t.e.m. 26-03-2025</i>	<i>236</i>
<i>Overzicht bestuursvergaderingen & zitpenningen -</i>	
<i>Periode 26-03-2025 t.e.m. 31-12-2025</i>	<i>238</i>



1. WIE ZIJN WE?



AAN TAFEL BIJ VENECO

Een nieuwe legislatuur vraagt om een gesprek met de mensen die mee richting geven aan onze regio. Voorzitter Koenraad De Ceuninck en ondervoorzitters Elsie Sierens en Thomas Van Ongeval delen hun ervaringen en ambities voor Veneco.

Na de lokale verkiezingen van oktober 2024 begon in 2025 een nieuwe legislatuur. In onze gemeenten, maar ook hier bij Veneco. We legden de puzzel voor een nieuwe Raad van Bestuur. Het resultaat is een ploeg waarin ervaring en nieuwe perspectieven elkaar versterken. Bestuurders die hun eigen gemeente goed kennen, maar tegelijk bewust kiezen voor het grotere geheel: de regio. "De komende periode willen we vooruitgang," klinkt het eensgezind. "In elke gemeente én in de regio als geheel. Want wanneer de regio erop vooruitgaat, is dat goed voor ons allemaal."

NIEUW LEIDERSCHAP

Met de start van deze legislatuur nemen we afscheid van Danny Claeys als voorzitter. Twaalf jaar lang was hij een verbindende kracht binnen Veneco. Hij gaf de fakkel door aan Koenraad De Ceuninck, burgemeester van Maldegem. "Het zijn grote schoenen om te vullen," geeft hij daarover eerlijk toe. "Danny bouwde bruggen en zocht altijd naar gedragen oplossingen. Het is een eer om in zijn voetsporen te mogen treden." Aan zijn zijde werden Elsie Sierens, burgemeester van Destelbergen, en Thomas Van Ongeval, burgemeester van Nazareth-De Pinte, benoemd tot ondervoorzitters.



VERDIEPEN WAT STERK STAAT

Samen kozen we bewust voor een ondernemingsplan waarin verdieping centraal staat. "Onze dienstverlening is vandaag al breed en sterk," geeft het bestuur aan. "De komende jaren willen we die expertise rond wonen, energie, klimaat, mobiliteit en ruimtelijke ordening verder verdiepen. Zo blijven we lokale besturen echt versterken".

EEN PITTIGE START MET DOORDACHTTE KEUZES

De start was pittig. Moeilijke beslissingen nemen hoort erbij, dat ondervond onze voorzitter al in de eerste maanden van 2025. Om Veneco financieel klaar te maken voor de toekomst werd onze financiering grondig bekeken. Een complex dossier dat al in de vorige legislatuur voorbereid werd, maar waarin nog geen finale beslissingen werden genomen. De werkingsbijdrage werd op de tafel gelegd. Het volledige verhaal opnieuw scherp krijgen en introduceren bij nieuwe leden vroeg tijd, overleg en doorzettingsvermogen. "Het was geen eenvoudige oefening," blikt voorzitter Koenraad De Ceuninck terug. "Er waren momenten van spanning, maar door te blijven overleggen konden we uiteindelijk een beslissing maken." Het voorstel rond het invoeren van een werkingsbijdrage werd goedgekeurd. "Een pluim op de hoed van onze voorzitter. Als je dat overleeft, ben je vertrokken," voegt Elsie Sierens met een knipoog toe.

VENECO ALS KATALYSATOR VOOR DE REGIO

We willen met Veneco kansen mogelijk maken en als katalysator optreden in de regio. Als regionale verbinder en inspirator creëren we mogelijkheden die voor gemeenten individueel vaak moeilijker te realiseren zijn. Die meerwaarde ervaren de voorzitter en ondervoorzitters ook in hun eigen gemeenten.

BELANGENVERDEDIGING BIJ HET COMPLEX PROJECT VIADUCT GENTBRUGGE

Zo ondersteunen we Destelbergen sinds 2020 in het 'complex project viaduct Gentbrugge'. "De naam zegt het zelf: dit is een complex project," vertelt burgemeester Elsie Sierens. Samen met de omliggende gemeenten Merelbeke-Melle, en nu ook Laarne, bundelen we de krachten. Daarbij bewaren we vanuit Veneco het overzicht, verdedigen we de belangen van de betrokken besturen en houden we het geheel werkbaar. "Veneco kent de regio, de lokale context en de gevoeligheden. Dat maakt binnen de samenwerking een wereld van verschil."

ONTHARDING BINNEN HET PILOOTPROJECT 'UITBRAAK DOORBRAAK' - VENECONCREET

Destelbergen stapte daarnaast mee in het pilootproject 'VeneConcreet', dat deel uitmaakt van het Interreg-project Uitbreek Doorbraak. In dit project nemen we verharde ruimte onder de loep en zoeken we waar ontharding mogelijk is. Destelbergen nam de resultaten ter harte en besloot om in de toekomst verschillende kruispunten te ontharden. Zo wordt ruimte opnieuw groener, aangenamer en leefbaarder voor inwoners.

SCHAKEL TUSSEN BEDRIJVEN EN DE GEMEENTE BIJ DE PRIJKELS IN NAZARETH-DE PINTE

Ook in Nazareth-De Pinte zien we hoe regionale samenwerking het verschil maakt. Daar zetten we met Veneco de kers op de taart binnen het project 'Poort van de Prijkels': een plek voor bedrijfsondersteunende initiatieven en tegelijk een architecturale landmark. We ondersteunen de gemeente en brengen sterke, internationale partners samen. Als partner bekijken we het geheel. Architectuur, ontsluiting, verkeer, samenhang en energietransitie worden bewust onder de loep genomen. Voor dat laatste deden we het voorstel een aantal windturbines op het terrein te plaatsen. Ondertussen werden er twee vergund. "Een heel goed initiatief, want als overheid moeten we het goede voorbeeld geven op vlak van hernieuwbare energie", zegt Thomas Van Ongeval daarover. Ook in de toekomst blijven we met Veneco nauw betrokken als lid van de vzw De Prijkels. Burgemeester Thomas Van Ongeval ziet dit als een grote meerwaarde: "De ervaring die Veneco heeft opgebouwd in de ontwikkeling van bedrijventerreinen geeft vertrouwen."

RECONVERSIE EN UITBREIDING BIJ DE CAMPAGNE IN MALDEGEM

In Maldegem speelt zich een gelijkaardig verhaal af met bedrijventerrein De Campagne. Daar werken we aan de reconversie van een bestaande industriezone én aan een nieuwe uitbreiding. Gemeenschappelijke functies worden slim gebundeld, we maken ruimte voor water en er is bijzondere aandacht voor fietsinfrastructuur. "Vandaag zitten we in de uitgiftefase," vertelt

voorzitter en burgemeester Koenraad De Ceuninck. "De eerste bedrijven zijn volop aan het bouwen of ondertussen zelfs al actief. Dit project toonde ons hoe complex ruimtelijke ontwikkelingen vandaag zijn én hoe waardevol het hebben van een sterke regiopartner daarbij kan zijn."



INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING DIE VOELBAAR WERKT

De tevredenheid over die samenwerking vertaalt zich ook in het engagement van de burgemeesters binnen de Raad van Bestuur. Ze zien dagelijks wat onze regionale samenwerking oplevert. "Ook de intergemeentelijke dienstverlening van het energiehuis Wooneco en de intergemeentelijke woonwerking is daar een mooi voorbeeld van," klinkt het. "Gemeenten kiezen zelf welke diensten ze opnemen. Van leegstandbeheer en woningcontroles tot woon- en energieloketten. Door expertise te bundelen, werken we efficiënter. Zo moet niet iedere gemeente afzonderlijk alle nodige mensen en kennis voorzien."

VOL VERTROUWEN VOORUIT

Na een jaar samenwerken met een nieuwe Raad van Bestuur kijken we met vertrouwen vooruit. "We zijn goed uit de startblokken geschoten," besluiten de voorzitter en ondervoorzitters. De pittige start bracht ook kansen met zich mee. In de gesprekken rond het nieuwe financieringsmodel kwamen andere vragen naar boven over de rol, verwachtingen en de toekomst. Vragen waarmee het bestuur tijdens deze legislatuur aan de slag gaat. Onder de naam 'VeneContour' werd een traject opgestart om de verwachtingen van de gemeenten voor de toekomst scherp te stellen.

"We hopen zo alle neuzen in dezelfde richting te krijgen en kijken met een frisse, maar vastberaden blik naar de toekomst." Dat ondertussen ook Laarne en Sint-Martens-Latem toetraden, bevestigt dat gevoel. Samen bouwen we verder aan een regio waarin samenwerking loont, expertise gedeeld wordt en we samen stralen.





1.1. EÉN MET DE REGIO

Na de verkiezingen van oktober 2024 mochten we in het voorjaar van 2025 een vernieuwde Raad van Bestuur verwelkomen. 2025 stond voor Veneco in het teken van ontmoeting en afstemming, kennismaken met nieuwe bestuurders en samen de basis leggen voor de komende jaren. In de tweede jaarhelft schoof Laarne als nieuwe gemeente mee aan tafel én besliste Sint-Martens-Latem om toe te treden tot Veneco. Die hernieuwde dialoog, met enkele bekende maar voornamelijk nieuwe gezichten, bracht

een frisse blik, gedeelde ambitie en een nieuwe energie met zich mee.

Het was een jaar waarin we belangrijke beslissingen namen om onze werking voor de toekomst te verzekeren. Het vernieuwde duurzaam financieel model werd goedgekeurd. Voortaan werken we met een jaarlijkse werkingsbijdrage en afgelijnde pakketten aan dienstverlening. Zo betalen gemeenten enkel voor diensten die ze afnemen. Met het overzicht van de kostprijs per jaar en per

dienstverlening hebben ze een handig instrument ter beschikking voor de eigen meerjarenplanning en -begroting.

Met de verfijning van onze communicatiestrategie willen we onze verhalen én die van onze gemeenten nog meer tot leven laten komen. De goedkeuring van het ondernemingsplan 2025-2030 geeft ons de slagkracht om onze rol als streekontwikkelingsintercommunale nog sterker op te nemen. Veneco, één met de regio.

2025 bracht ook belangrijke mijlpalen. Er kwam een doorbraak in een jarenlang aankoopdossier op bedrijventerrein De Prijkels. Het Provinciaal Ruimtelijk Uitvoeringsplan voor Balgerhoeke werd goedgekeurd, waardoor de weg openligt voor een toekomstgericht bedrijventerrein dat inzet op lokale hernieuwbare energie en energiedeling. Daarnaast werden verschillende projecten concreet gerealiseerd op het terrein, kregen Vlaamse subsidiedossiers rond intergemeentelijke samenwerking voor wonen en onroerend erfgoed hun definitieve goedkeuring en werd het preventiebeleid verder versterkt, onder meer in Evergem.

Deze resultaten tonen dat samenwerking loont, en dat we met Veneco beloftes waarmaken. We zijn een organisatie die duurzame keuzes integreert in elk project, van klimaat en energie tot ruimte, erfgoed en kernversterking. Een organisatie die haar expertise blijft verdiepen en delen, via collegawerkgroepen, regionale overlegfora en partnerschappen.

En bovenal: een organisatie die elke dag naast onze gemeenten staat. Met een gedreven team, gedragen door kennis, innovatie, kwaliteit en een sterke overtuiging: samen realiseren we meer dan alleen.

We kijken uit naar de meerjarenplannen en staan klaar om de aangegane engagementen waar te maken in deze legislatuur.

Sofie Vandelanootte

ALGEMEEN DIRECTEUR

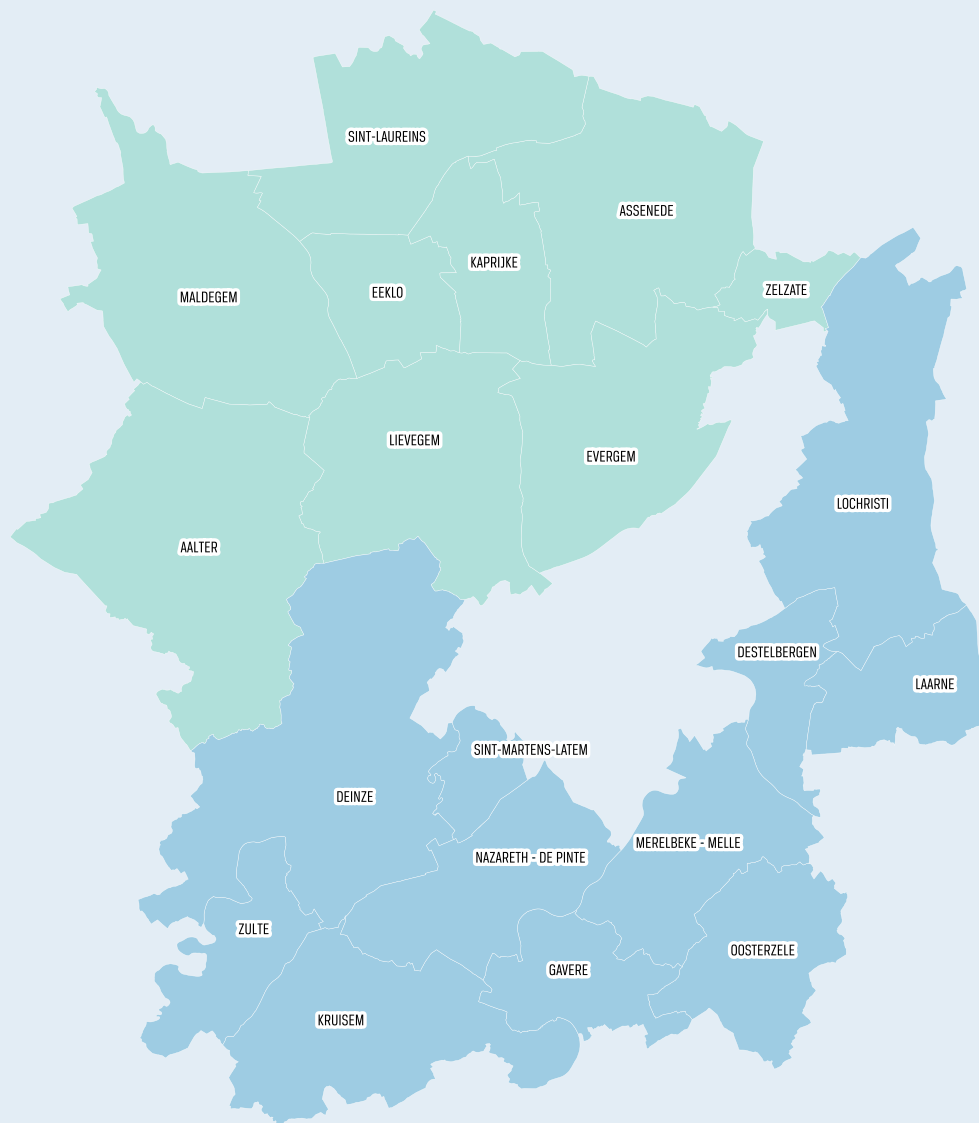
GEMEENTE PER REGIO

- Leie - Schelde - Oostrand
- Meetjesland

0 5 10 km



WERKINGSGBIED VENECO



1.2. VENECO VANDAAG: SAMENWERKEN AAN EEN REGIO MET AMBITIE

We houden van de regio rond Gent. In de twintig gemeenten heerst een mooi evenwicht tussen open ruimte en economie, met voldoende plaats om te wonen, te werken en te leven.

Door samen te werken met lokale besturen, bedrijven en partners ontwikkelen we oplossingen en realiseren we projecten. We denken vooruit en durven dromen over nieuwe manieren om de regio nog beter te maken om in te wonen, werken en genieten, om de regio nog meer te laten stralen.

Want de samenleving is voortdurend in verandering en wij evolueren mee.

Wij zijn de schakel tussen lokale besturen die voor dezelfde uitdagingen staan. We verbinden ze met elkaar zodat ze uitdagingen samen kunnen aanpakken en elkaar op die manier versterken.

26 maart: installatievergadering nieuw bestuur in de Hopspot in Ertvelde





1.3. BESTUREN MET VISIE

HET BESTUURLIJKE JAAR IN VOGELVLUCHT

2025 was het jaar waarin de bestuurlijke dynamiek binnen Veneco een nieuw hoofdstuk schreef. Met een vernieuwde legislatuur kwamen nieuwe bestuurders en nieuwe vertegenwoordigers aan boord. Ook onze regiokaart kleurt nu volledig in: de gemeenten Laarne en Sint-Martens-Latem sloten zich aan en versterkten zo het werkingsgebied.

Een vast ankerpunt in onze werking zijn de Algemene Vergaderingen. Dit jaar kwamen we driemaal samen. Het zijn momenten die ruimte geven voor ontmoeting en ons doen vooruitkijken. De eerste vergadering in maart was een eerste kennismaking met de vertegenwoordigers en vormde het startpunt van de nieuwe Raad van Bestuur, met de benoeming van de bestuurders.

De tweede Algemene Vergadering in juni bracht inhoud en verbinding op een inspi-

rerende manier samen. In het formele luik blikten we terug en vooruit. Het Jaarverslag 2024 met de balans- en resultatenrekening werd goedgekeurd, evenals het evaluatie-rapport en het ondernemingsplan dat richting geeft voor de komende zes jaar. Met die brede blik op verleden en toekomst nodigden we de Nederlandse fietsprofessor Marco te Brömmelstroet uit om anders te kijken naar mobiliteit. Samen met ambtenaren en schepenen, bevoegd voor mobiliteit, ontdekten we de praktijkvoorbeelden op de fiets. Al snel werd duidelijk dat mobiliteit veel meer is dan een technisch vraagstuk. Het is ook een manier om naar ruimte, samenleving en toekomst te kijken. Tijdens de aansluitende keynote bouwde Marco verder op die inzichten.

De laatste Algemene Vergadering in december startte met het Werkprogramma voor 2026. Met deze prioriteiten en ambities verplaatsten we onze focus naar een ander actueel thema: artificiële intelligentie. Op een verhelderende, maar

ook heerlijk relativerende manier bracht Nerdland-stem Jeroen Baert zijn verhaal tot bij het publiek. Hij schetste een eerlijk beeld van AI: het is indrukwekkend in wat het kan, maar helemaal niet feilloos. Tools die overtuigend klinken, blijken soms te hallucineren en dat maakt menselijk toezicht nog onmisbaar.

Daarnaast speelde de Raad van Bestuur een belangrijke rol in het bepalen van onze koers. In elf vergaderingen namen de bestuurders beslissingen die Veneco structureel versterken: het nieuwe financieel model, het ondernemingsplan 2025-2030, de nieuwe communicatiestrategie, de verdere uitbouw van de afdeling klimaat-energie-wonen, de hervorming van de IOED's, ... Dankzij grondige voorbereiding, afstemming en transparantie werden weloverwogen keuzes gemaakt.

-
- 1 Intergemeentelijk Onroerend Erfgoeddienst



12 juni: Jaarvergadering in het Cultuurhuis van Merelbeke-Melle

1.4. DE MENSEN ACHTER DE ORGANISATIE

Het team bleef in 2025 in balans met een aantal vervangingen: we mochten nieuwe medewerkers verwelkomen die nieuwe vaardigheden mee aan boord brachten.

Om die ploeg alle ruimte te geven om te groeien, investeren we in kennisdeling en leren. Dit gebeurt onder meer via opleidingen en thematische sessies, maar ook tijdens de teamvergaderingen. Collega's lichten er projecten toe waar ze op dat moment aan werken, informeren ons over nieuwe wetgeving of tonen concrete oplossingen, toegepast in gemeenten, die werken. Daarnaast bouwen we bewust aan digitale vaardigheden. Met wekelijkse AI-tips en korte demo's tijdens teamoverleggen laten we de collega's op een laagdrempelige manier kennismaken met de snel evoluerende technologie.

Die interne uitwisseling is minstens even waardevol als formele opleidings-trajecten. De medewerkers zijn immers zelf een rijke bron van expertise.

Daarnaast volgden de VeneCollega's een opleiding timemanagement, met concrete tips en handige tools die rust brengen in de dagelijkse werking. Ook een fietsopleiding maakte deel uit van het aanbod, met een opfrissing van de verkeersregels en praktische oefeningen om gevaren en hindernissen in het verkeer beter in te schatten.

Het nieuwe organigram met nieuwe leidinggevenden zorgde voor een momentum om met deze groep een leiderschapstraject te volgen. Dit werd een traject van 6 dagen, begeleid door BetterMinds@Work, gespreid over 2025. De opleiding heeft de groep van leidinggevenden versterkt: het traject bracht hen inzichten bij, gaf zelfvertrouwen, concrete tools en tips en zorgde voor een gemeenschappelijk referentiekader.

Via het intern platform VeneConnect houden we collega's op de hoogte van wat leeft binnen de organisatie en in



de regio. We delen er informatie en de sfeerkalender doet ons uitkijken naar momenten om elkaar beter te leren kennen. Sommige van die momenten krijgen extra kleur. Zo groeide de Dag van de Medewerker uit tot een hele week van waardering, met kleine warme initiatieven tijdens de lunchpauze zoals een zoete attentie om de week energiek te starten, een gezamenlijke wandeling of een verrassende doe-opdracht.

In 2026 kijken we uit naar de aanleg van de collectieve tuin tussen Veneco en het achterliggende woonzorgcentrum Panhuys Park. Atelier Romain diende een vergunningsaanvraag in voor de aanleg ervan. Die vergunning werd in 2025 toegekend. Voor het project ontvangen we bovendien subsidies via 'Plattelands-initiatieven' van de provincie Oost-Vlaanderen. In 2026 gaan we effectief van start met de aanleg van de tuin.



HOE WE WERKEN:
ZES TEAMS, ÉÉN ORGANISATIE

Niet in vakjes, maar in verbinding. De zes teams van Veneco werken dagelijks samen om de ambities van de gemeenten waar te maken.

- DIRECTIE & ONDERSTEUNENDE DIENSTEN
- PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING
- OMGEVING
- ENERGIE, KLIMAAT EN WONEN
- JURIDISCHE CEL
- PREVENTIEDIENST
- REGIOWERKING



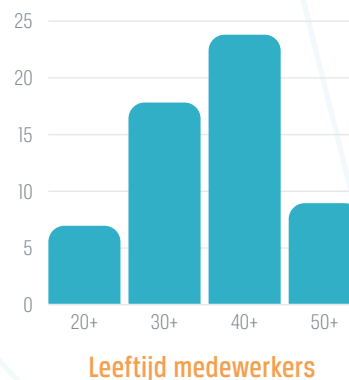
52
medewerkers



© Nathalie Dolmans

VOKA-CHARTER
DUURZAAM ONDERNEMEN

Duurzaamheid loopt door elk van deze domeinen heen. We mochten opnieuw het Voka-charter voor duurzaam ondernemen in ontvangst nemen, een erkenning voor de inspanningen die elke afdeling levert, zowel in de uitvoering van de projecten als op de werkvloer.





Vandaag is het 'Thankful Thursday',
een dag om stil te staan bij alles waarvoor
we dankbaar zijn!

En daar horen jullie bij!

Met deze compicookies krijgen jullie
een zoete lekkernij en een vleugje waardering.

Dankjewel voor jullie inzet,
enthousiasme, teamwork en passie!



DIRECTIE EN ALGEMENE DIENSTEN



Sofie Vandelanoot
ALGEMEEN DIRECTEUR



Veronique Verstraeten
COÖRDINATOR ORGANISATIE
EN FINANCIËN



Jens Dalm
OFFICE MANAGER



Els Terry
COÖRDINATOR OMGEVING



Frederik Bracke
GIS-DESKUNDIGE



Annelies De Clercq
SENIOR RUIMTELIJK
PLANNER



Inge Dejongh
OFFICE MANAGER



Veronique Vanlaer
SECRETARIAATSMEDEWERKER



Tom De Keyser
RUIMTELIJK PLANNER



Rien Gellynck
SENIOR RUIMTELIJK
PLANNER



Stefanie Hap
STAFMEDEWERKER
BOUWKUNDIG ERFGOED

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING



Dieter Van Acker
COÖRDINATOR PUBLIEKE
PROJECTONTWIKKELING



Raf Anthoni
SENIOR PROJECTCOÖRDINATOR



Sarah De Pourcq
PROJECTCOÖRDINATOR



Steven Hoornaert
SENIOR RUIMTELIJK
PLANNER



Nina Sarens
STAFMEDEWERKER
MOBILITEIT



Tim Scheirs
STAFMEDEWERKER
MOBILITEIT



Gül Kerman
TECHNISCH TEKENAAR



Sam Lievens
PARKMANAGER - TEKENAAR



Catherine Pyck
PROJECTCOÖRDINATOR



Christine Swaelens
STAFMEDEWERKER
ONROEREND ERFGOED



Silke Van Bruyssel
ARCHITECT -
RUIMTELIJK PLANNER



Yen Van Der Voort
ARCHITECT -
RUIMTELIJK PLANNER



Cindy Van Caeneghem
LANDSCHAPSARCHITECT -
RUIMTELIJK PLANNER



Wendy Van Laere
PR-VERANTWOORDELIJKE



Nel Van Rentergem
SENIOR PROJECTCOÖRDINATOR



Tina Verschuere
SENIOR ARCHITECT -
RUIMTELIJK PLANNER

ENERGIE, KLIMAAT & WONEN



Marieke Van Eyghen
COÖRDINATOR
STREEKONTWIKKELING



Jurgen Bauwens
ENERGIEADVISEUR



Annkatrinen Beekers
STAFMEDEWERKER
ENERGIE EN KLIMAAT



Karel De Baere
STAFMEDEWERKER WONEN



Sandy De Boos
ADMINISTRATIEF
MEDEWERKER



Lander De Clercq
WOON- EN ENERGIEADVISEUR -
LEEGSTAND



Bob De Decker
WONINGCONTROLEUR EN
ENERGIEADVISEUR



Seppe De Smet
STAFMEDEWERKER WONEN



Bram Dhondt
WONINGCONTROLEUR EN
ENERGIEADVISEUR



Sandra Goethals
ADMINISTRATIEF MEDEWERKER
ENERGIEHUIS



Griet Huylebroeck
MEDEWERKER
RENOVATIECOACH



Noémie Jacobs
STAFMEDEWERKER
ENERGIEHUIS EN SUBSIDIOLOOG



Jan Lippens
INTERGEMEENTELIJK
MEDEWERKER KLIMAAT



Sare Logghe
WOON- EN
ENERGIEADVISEUR



Willem Reyntjens
WOON- EN
ENERGIEADVISEUR



Sven Schoukens
WOON- EN
ENERGIEADVISEUR

JURIDISCHE CEL



Roy Vander Cruyssen
STAFMEDEWERKER
HANDHAVING



Caroline Lievens
JURIST OVERHEIDSOOPDRACHTEN



Mariska Samyn
STAFMEDEWERKER HANDHAVING



Anton Spriet
STAFMEDEWERKER
HANDHAVING

PREVENTIEDIENST



Els Van der Jeugt
AFDELINGSHOOFD
PREVENTIEADVISEUR GIOPBW



Kristof Buysse
PREVENTIEADVISEUR GIOPBW



Matthias De Meyer
PREVENTIEADVISEUR GIOPBW



Xano Naert
PREVENTIEADVISEUR GIOPBW

REGIOWERKING



Bert Verpoest
STAFMEDEWERKER
REGIOWERKING

1.5. HET ONDERNEMINGSPLAN ALS SCHAKEL VOOR ONZE WERKING

Samen met een nieuwe legislatuur brachten we ook onze eigen toekomst opnieuw helder in kaart. Het ondernemingsplan 2025-2030 bundelt zes strategische thema's die de rode draad vormen voor dit Jaarverslag. Elk thema vertrekt vanuit een letter van VENECO en geeft richting aan hoe we de regio willen laten stralen: Veerkrachtige en energieke regio, Expertise en kennisdeling, Naar een duurzame en betaalbare regio om in te wonen, Experts in ruimte voor ondernemen en duurzame bedrijvigheid, Collectief werken aan regiowerking en Optimaal en duurzaam ruimtegebruik. Elk thema openen we met een interview dat een project uit 2025 in de kijker zet en het verhaal tastbaar maakt.







2. 2025 IN EEN NOTENDOP

JANUARI



Burgemeesters-
overleg met nieuwe
burgemeesters

FEBRUARI



Infomomenten voor
nieuwe besturen

MAART



IOED Meetjesland:
opgravingen op de
Markt in Eeklo

APRIL



Koenraad De Ceuninck
als nieuwe voorzitter
van Veneco

MEI



Opening
brandweerkazerne

JUNI



Inhoudiging woonproject
Melkerijsite in Lochristi

JULI



Lancering
ondernemingsplan
2025-2030

AUGUSTUS



Leiderschapstraject
coördinatoren

SEPTEMBER



Opening Egmontpark
in Gavere

OKTOBER



Politiek Streekforum
in Gent

NOVEMBER



Infoavond
VRV-site Oosterzele

DECEMBER



Jeroen Baert over
AI tijdens de
Buitengewone
Algemene Vergadering



3. VEERKRACHTIGE EN ENERGIEKE REGIO



AAN TAFEL BIJ VENECO OVER EERSTE HULP BIJ ENERGIEGEMEENSCHAPPEN

Onze regio is een plek waar mensen graag wonen en werken. Die dynamiek brengt bedrijvigheid en welvaart met zich mee, maar ook een groeiende energievraag voor lokale besturen en hun patrimonium. Slim omgaan met die complexe energie-uitdagingen vraagt expertise en samenwerking. We gingen in gesprek met schepen Nick Neyt van de gemeente Zelzate en met onze stafmedewerker energie en klimaat Jolan Lippens over hoe EHBE helpt om energieprojecten van analyse naar concrete uitvoering te brengen.



Gemeente Zelzate: zonnepanelen op loodsen van de technische dienst

SAMEN SLIMMER OMGAAN MET COMPLEXE ENERGIEVRAGEN

"Onze regio is welvarend," zegt Jolan Lippens. "Dat betekent veel industrie, veel inwoners en dus ook een grote energievraag." Net daarom ziet hij energiedelen als een logische stap. "De vraag is hoe we daar slim mee omgaan." Via EHBE begeleidt Jolan gemeenten bij die zoektocht: "We brengen in kaart wat mogelijk is op juridisch, technisch en economisch vlak."

Onze EHBE-ondersteuning is bewust vraaggestuurd. Energieprojecten vragen gespecialiseerde kennis. "Onze medewerkers hebben een heel breed takenpakket," vertelt schepen Nick Neyt. "Zij kunnen zich niet specialiseren in dit soort technische dossiers."

Net daar zit volgens hem de meerwaarde van Veneco. "Jolan kon zich hier echt op focussen. Hij had de expertise en de tijd om dit project goed te begeleiden. Daar maakt de regionale aanpak het verschil. Als kennis gebundeld wordt, hoef je als gemeente het warm water niet opnieuw uit te vinden."

Jolan werkt daarbij nooit alleen. "Intern kan ik terugvallen op juristen, ruimtelijke planners, financiële experts en andere collega's," zegt hij. "Die kennis delen we ook tussen gemeenten. Wat we leren in één project, nemen we mee naar een volgend."

GROENE STROOM VOOR ZWEMMERS IN ZELZATE

In Zelzate kreeg de EHBE-expertise van Jolan een concrete vertaling in het project rond het gemeentelijk zwembad, de Eurohal, een grote energieverbruiker voor de gemeente. Omdat het dak van het zwembad niet stevig genoeg was voor extra zonnepanelen, die nodig waren om aan de Vlaamse EPC-wetgeving te voldoen, zocht de gemeente naar alternatieven binnen haar eigen patrimonium.

De oplossing lag op het dak van de loods van de technische dienst. Daar werden de extra zonnepanelen geplaatst, afgestemd op de reële noden. "Nog meer panelen zouden een netverzwaring vragen, met een aanzienlijke meerkost," legt Nick Neyt uit. "Daar hebben we bewust niet voor gekozen. We wilden een doordachte investering."

Via een P2P-contract, waarbij de gemeente en Farys rechtstreeks afspraken maken over prijs, duur en verantwoordelijkheden, wordt de opgewekte energie van de technische dienst gedeeld met het zwembad. Het resultaat is tastbaar: "Onze sporters zwemmen vandaag op groene stroom," zegt Nick Neyt. "De investering heeft een terugverdientijd van zeven à acht jaar en draagt zo bij aan lagere energiekosten op lange termijn."

WANNEER PLANNEN VAN PAPIER NAAR PRAKTIJK GAAN

Zelzate zette na de onderzoeksfase bewust de stap naar uitvoering van het project. "Het onderzoek toonde aan dat het logisch en haalbaar was om aan de Vlaamse vereisten te voldoen," zegt Nick Neyt. "Dan is de keuze snel gemaakt."

VEEL POTENTIËLE ENERGIEPROJECTEN IN DE REGIO

Volgens Jolan liggen er in onze welvarende regio nog veel kansen. "In onze regio is er veel energieverbruik, maar ook veel potentieel," zegt hij. Vooral het gemeentelijk patrimonium ziet hij als een interessant vraagstuk. "Veel gemeentelijke gebouwen worden vandaag nog op gas verwarmd. We moeten stilaan op zoek naar een vervanging daarvoor. We zouden bijvoorbeeld het potentieel van warmtepompen kunnen onderzoeken. Kansen zijn er genoeg. Het komt erop aan die kansen te zien, ze te begrijpen en er iets mee te doen."



GOED OM TE WETEN

Het initiatief Eerste Hulp bij Energiegemeenschappen (EHBE) is een samenwerking tussen de Vlaamse streekintercommunes, waarbij kennis en expertise structureel worden gedeeld en opgebouwd. De intercommunes ontvingen hiervoor een budget van drie miljoen euro vanuit Vlaanderen dat werd verdeeld, afhankelijk van het aantal inwoners.



LEES MEER

3.1. AUTODELEN IN DE REGIO MET VENE-GO!

Deelmobiliteit wint terrein, ook op lokaal niveau. Met Vene-Go! bieden we een professionele en toegankelijke formule voor gemeenten die elektrische deelwagens willen invoeren.

Dankzij een gezamenlijk raamcontract met Cambio verzorgen we de volledige

implementatie: van de plaatsing van voertuigen tot een systeem dat klaar is voor gebruik. Gemeenten hoeven zelf geen aanbesteding op te starten en genieten mee van gunstige voorwaarden en een efficiënte uitrol.

Intussen sloten al 11 gemeenten aan en zijn meer dan 30 elektrische deelwagens in gebruik. Vene-Go! maakt autodelen zichtbaar, eenvoudig en haalbaar voor inwoners in elke gemeente.



Gemeente Lievegem:
Burgemeester Kim Martens, schepenen Chris De Wispelaere en gemeenteraadslid Vincent Laroy nemen de Cambio-deelwagen definitief in gebruik

3.2. AANKOOPCENTRALE DUURZAME VOERTUIGEN GESTROOMD

De omschakeling naar duurzame mobiliteit is noodzakelijk, maar brengt voor lokale besturen vaak complexe keuzes met zich mee. Via Gestroomd.be, de gezamenlijke aankoopcentrale van de Vlaamse streekintercommunales, maken we de elektrificatie van het wagenpark haalbaar en toegankelijk.

Dankzij een centraal raamcontract krijgen gemeenten en andere publieke organisaties toegang tot een breed en kwalitatief aanbod van duurzame voertuigen, zonder

afzonderlijke aanbestedingsprocedures. Het eenvoudige bestelproces, gecombineerd met technische ondersteuning en gunstige voorwaarden, ontzorgt besturen en versnelt de overgang naar een toekomstgericht en duurzaam wagenpark.

Sinds de start van het project werden via [Gestroomd.be](https://gestroomd.be) 43 duurzame voertuigen aangekocht. Vooral elektrische bestelwagens en personenwagens vinden vlot hun weg. Modellen zoals de e-Partner, e-Expert en e-Boxer blijken bijzonder

geschikt voor technische diensten en de dagelijkse werking. Eén vennoot koos zelfs voor een elektrische vrachtwagen.

In 2025 werd de werking van Gestroomd.be bovendien verlengd, wat de continuïteit en verdere uitrol van deze gezamenlijke aanpak verzekert.



BEKIJK DE CATALOGUS

3.3. PILOOTPROJECT UITBREEK DOORBRAAK, MOBILITEIT EN KLIMAAT IN 1 DOELSTELLING

Zware regenval, periodes van droogte en hittegolven zetten onze dichtbebouwde grensregio steeds meer onder druk. Door de grote hoeveelheid verharding kan regenwater moeilijk infiltreren, met wateroverlast én waterschaarste als gevolg. Hoewel het belang van ontharden in Vlaanderen en Nederland breed wordt erkend, botsen lokale besturen in de praktijk op tal van drempels, zoals versnipperde bevoegdheden, beperkte kennis en de uitdaging om inwoners mee te krijgen in het verhaal.

Met het Interreg-project Uitbreik Doorbraak bundelen twintig Vlaamse en Nederlandse partners hun expertise om die knelpunten weg te werken. Door samenwerking over beleidsdomeinen heen, het delen van goede praktijken en actieve burgerbetrokkenheid worden concrete pilotprojecten opgezet. De ambitie is duidelijk: minstens 20.000 m² verharding omvormen tot groen en tegelijk inwoners inspireren om ook zelf hun omgeving te ontharden.

Veneco vertaalt deze aanpak naar de praktijk via VeneConcreet, een pilotproject dat ontharding koppelt aan mobiliteit. Waar klassieke oplossingen voor parkeer- en verkeersproblemen vaak leiden tot extra verharding, zet VeneConcreet in op nature-based solutions. Overbodige infrastructuur maakt plaats voor wadi's, groenzones en infiltratievoorzieningen die waterbeheer, leefkwaliteit en verkeersveiligheid combineren.

De gemeenten Destelbergen, Eeklo, Evergem, Gavere, Lievegem, Lochristi, Maldegem en Zulte engageren zich om op hun grondgebied onthardingsprojecten te realiseren.

#

50 %

GESUBSIDIEERD

€ 396.852,31

TOTAAL BUDGET VOOR
KENNISOPBOUW &
UITVOERING



Interreg
Vlaanderen-Nederland



Gefinancierd door
de Europese Unie

Uitbreik Doorbraak





Gemeente Oostkamp: voorbeeld van ontharding
gekoppeld aan een verkeersveilige omgeving



4. EXPERTISE EN KENNISDELING



AAN TAFEL BIJ VENECO OVER INTERGEMEENTELIJKE ONROEREND ERFGOEDDIENSTEN

Complexe regelgeving, beperkte middelen en een groeiende druk op ruimte en functies maken erfgoedbeleid vandaag uitdagender dan ooit. Precies daar maken de intergemeentelijke onroerenderfgoeddiensten (IOED's) het verschil: ze bundelen kennis, bieden houvast voor beleid en vertalen ambities naar concreet advies op het terrein.

*In een gesprek met **Elsie Sierens** als voorzitter van IOED Viersprong en **Stefanie Hap**, onze stafmedewerker bouwkundig erfgoed, horen we hoe de IOED's lokale besturen versterken.*

DE EXPERTISE VAN EEN IOED VERSTERKT EEN LOKAAL BESTUUR

"Je kan een IOED het best zien als een verlengstuk van het lokaal bestuur," vertelt Stefanie Hap. "Sinds 2015 zijn gemeenten bevoegd voor een groot deel van het onroerend erfgoed. Vlaanderen bewaakt het kader, maar de verantwoordelijkheid ligt lokaal. Alleen hebben lokale besturen die expertise zelf niet altijd in huis. Daar springen wij bij."

Die ondersteuning is breed. Van advies bij omgevingsvergunningen en sloopaanvragen tot begeleiding bij restauraties en herbestedingen van kerken en grote erfgoedsites. "Het grootste deel van mijn tijd gaat naar adviesverlening," zegt Stefanie. "We zetten sterk in op preadviezen en vooroverleg. Dan ligt alles nog open en kunnen we samen zoeken naar oplossingen die erfgoed respecteren en haalbaar blijven voor de ontwikkelaars."

Voor burgemeester Elsie Sierens is net die vroegtijdige ondersteuning cruciaal. "Bij complexe dossiers is het een enorme meerwaarde dat je kan terugvallen op mensen die de regelgeving, sector en gevoeligheden door en door kennen. Dat maakt het verschil tussen vastlopen en vooruitgaan."

In 2025 resulteerde die werking in 112 adviezen binnen IOED Leie Schelde en 149 adviezen binnen IOED Meetjesland, waarvan bijna de helft preadviezen. Dat betekent vooral winst in tijd, duidelijkheid en vertrouwen. "Je vermijdt onnodige kosten en frustratie," zegt Stefanie. "En je helpt eigenaars en besturen aan nieuwe inzichten waardoor ze hun erfgoedproject echt leren begrijpen."

IOED
Leie-Schelde

IOED
Meetjesland





Stad Eeklo: archeologisch onderzoek n.a.v. de restauratie van het stadhuis en de heraanleg van het markt- en ceremonieplein

MEER KENNIS ONDER ÉÉN DAK, MEER SLAGKRACHT VOOR GEMEENTEN

2025 stond in het teken van verandering. Het nieuwe onroerend erfgoeddecreet scherpt de voorwaarden voor erkenning en subsidiëring van IOED's aan. Kleinere IOED's halen de nieuwe drempels niet meer alleen. Dat vroeg om keuzes.

Onder Veneco-impuls werkten we in nauwe samenwerking met partners en gemeenten aan een nieuw model: twee IOED's onder één koepel, met een sterkere link met cultuurorganisaties. "Dat was geen eenvoudige oefening," geeft Elsie Sierens toe. "Verandering brengt altijd weerstand mee. Dat is heel normaal, want iedereen wil zijn eigen werking het liefst behouden. Maar niets doen was geen optie. Om de IOED's te aligneren op de regiovorming hebben we het afgelopen jaar een intens traject gelopen, met een zorg en aandacht voor de werknemers van de IOED's. We zijn blij dat we die oefening kunnen afsluiten en dat we toekomstbestendig kunnen kijken met alle neuzen in de goede richting."

Volgens Stefanie zitten er net mogelijkheden in de schaalvergroting. "Onder één structuur win je efficiëntie in organisatie, personeelsbeleid en backoffice. Maar nog belangrijker: je kan expertise over de hele regio inzetten. Archeologie, bouwkundig erfgoed, publiekswerking, ... de lokale besturen krijgen toegang tot een bredere waaier aan kennis en ervaring."



Stad Eeklo: 'Laag voor laag', een 100-jaar oude muurschildering die samen met vrijwilligers werd blootgelegd



BALANCEREN TUSSEN VERLEDEN EN TOEKOMST

Erfgoedbeheer is zelden zwart-wit. Zeker bij herbestemmingen is het zoeken naar evenwicht. "Het is delicaat," erkent Elsie. "Een kerk is meer dan een oud gebouw. Het is een plek waar een gemeenschap samenkomt. Je kan die functie niet zomaar wegdenken."

Stefanie herkent dat spanningsveld. "Je gooit alles in de weegschaal: erfgoedwaarde, gebruik, budget, toekomstvisie. Soms betekent dat dat je op het ene punt wat strenger bent en op het andere wat milder. Het doel is altijd een resultaat waar iedereen zich in kan vinden."

De onafhankelijke positie van de IOED's is daarbij een troef. "We staan naast het lokaal bestuur, maar niet onder politieke druk. Daardoor kunnen we in alle dossiers dezelfde lijn volgen. Soms zijn we een paraplu, soms een bemiddelaar voor lokale besturen. Maar altijd behouden we hetzelfde oog voor kwaliteit."

"Erfgoed is tijdloos. Het bindt, het verbindt. En net dat hebben we vandaag in onze regio nodig"

Elsie Sierens

BURGEMEESTER GEMEENTE DESTELBERGEN

PUBLIEKSWERKING DOET DRAAGVLAK EN KENNIS GROEIEN

Erfgoed leeft pas echt wanneer mensen het kunnen beleven. Daarom investeren de IOED's sterk in publiekswerking, samen met lokale erfgoedcomités, vrijwilligers en scholen.

In het Meetjesland gebeurt dat onder meer via Archeo-Meetjesland. In 2025 werd die aanpak tastbaar tijdens archeologisch onderzoek op en rond de Markt in Eeklo. Tijdens open-sitedagen kregen inwoners en leerlingen de kans om de site van dichtbij te ontdekken. Tijdens participatiemomenten mochten enthousiaste vrijwilligers zelf vondsten reinigen onder begeleiding van archeologen.



In de regio Leie Schelde bracht het project 'In de greep van het verleden' erfgoed in beweging. Keramische deurgrepen uit de jaren '60 en '70, vaak onopvallend, maar alomtegenwoordig in de regio, werden onderzocht en verzameld voor een tentoonstelling. Op Open Monumentendag namen we het publiek mee op ontdekkingstocht door de kleine straatjes van Hansbeke.

"Als mensen erfgoed leren zien in hun eigen straat, groeit het begrip," zegt Stefanie. "Dan snappen ze waarom de investeringen en regels nodig zijn. Publiekswerking helpt om meer kennis en draagvlak te creëren."

INVESTEREN IN ERFGOED HOUDT DE REGIO WARM

In financieel uitdagende tijden is investeren in erfgoed geen evidentie. Toch blijft het voor lokale besturen een bewuste keuze. "Erfgoed is tijdloos," zegt Elsie. "Het draagt de geschiedenis en de schoonheid van je gemeente. Het straalt een warmte uit die we in deze tijden nodig hebben. Laat ons onze regio vooral warm houden!"





GOED OM TE WETEN

Ons erfgoed vertelt wie we zijn. Erfgoed is zichtbaar in kerken, in oude hoeves, in oude grafstenen, dorpsgezichten en sporen in de bodem. Door ze te herkennen, te bewaren en een nieuwe toekomst te geven, bouwen we met Veneco niet alleen aan gisteren, maar ook aan morgen.

We zijn de thuisbasis van twee IOED's, IOED Meetjesland en IOED Leie Schelde. In het Meetjesland zijn we partner samen met COMEET, het Regionaal Landschap Meetjesland en Leievallei, en zeven gemeenten: Aalter, Assenede, Eeklo, Evergem, Lievegem, Maldegem en Sint-Laureins. Bij IOED Leie Schelde zijn we partner samen met Cultuurregio Leie Schelde, Regionaal Landschap Meetjesland en Leievallei, en de gemeenten Deinze, Gavere, Nazareth-De Pinte en Zulte.



Project 'In de greep van het verleden' waarbij keramische deurgrepen uit de jaren '60 en '70 werden verzameld voor een tentoonstelling.

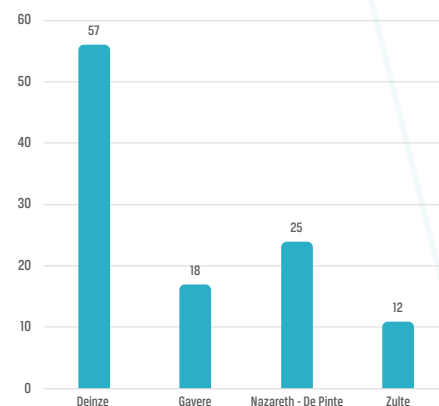
WAT DIT VERHAAL EXTRA KRACHT GEEFT

De opgebouwde expertise zetten we niet enkel in voor lokale besturen. Ook binnen Veneco denken IOED-collega's mee bij publieke projectontwikkelingen waar erfgoed en nieuwe functies samenkomen. Door erfgoed van bij de start mee te nemen in ruimtelijke projecten, ontstaat er meer kwaliteit en samenhang in het eindresultaat.

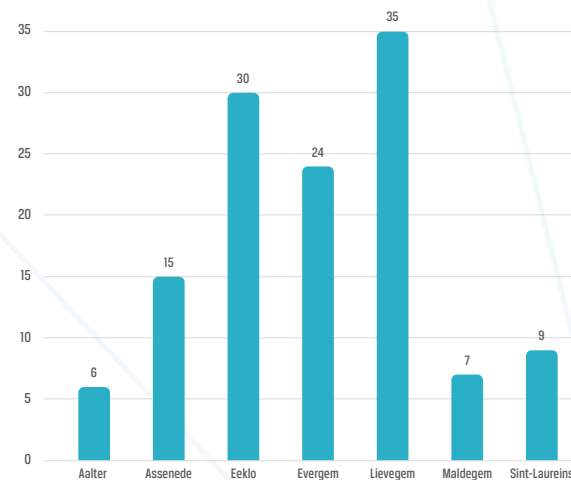
Daarnaast werd in 2025 ruimte gemaakt voor overleg en terugkoppeling. De feedbackgroepen van beide IOED's kwamen samen op 24 april en 2 december. Deze momenten bieden partners en gemeenten de mogelijkheid om de werking mee richting te geven en ervaringen uit te wisselen.

AANTAL ADVIESVRAGEN PER GEMEENTE

IOED Leie Schelde



IOED Meetjesland



4.1. ONDERSTEUNING MET RESULTAAT

We staan met Veneco elke dag naast onze vennoten om het gemeentelijk beleid waar te maken. We vertrekken vanuit brede maatschappelijke uitdagingen en een uitgesproken duurzaamheidsvisie. Onze expertise reikt van lokale vraagstukken tot regionale opgaven. We werken **als verlengstuk** van de lokale besturen: doelgericht, efficiënt en met een sterke focus op tastbare resultaten. Zo versterken we elkaar en maken we samen het verschil in de regio.

We willen uitblinken in doeltreffende dienstverlening en tegelijk een voortrekkersrol opnemen in de regio. Dat betekent dat we **expertise opbouwen** én actief delen, dat we **schaalvoordelen** creëren om kosten voor lokale besturen te drukken, en dat we de **vanzelfsprekende partner** worden voor elke gemeente die met complexe uitdagingen te maken krijgt.

We zetten sterk in op **ruimtelijke kwaliteit** en **duurzaamheid**, met de Sustainable Development Goals als leidraad. Onze

experten werken over verschillende domeinen heen en bundelen hun kennis om tot sterke oplossingen te komen. Zo bouwen we aan een goed afgestemd regionaal beleid binnen de referentieregio Gent.

Onze missie vertaalt zich in duidelijke voordelen voor de gemeenten die op ons rekenen. Veneco biedt meer dan klassieke ondersteuning: we werken op maat, denken mee over de grenzen van beleidsdomeinen heen en zorgen voor continuïteit. We zijn nabij, betrouwbaar en kennen zowel de lokale realiteit als de weg naar andere overheden.

Dankzij onze werking als verlengd lokaal bestuur kunnen opdrachten rechtstreeks aan Veneco worden toevertrouwd, **zonder overheidsopdracht** en zonder btw op de dienstverlening. Dat maakt ons niet alleen efficiënt, maar ook competitief. Bovendien begeleiden we projecten in partnerschap, zodat we samen sterker staan.

Kwaliteit en professionaliteit blijven onze kern. We investeren in talent, kennisopbouw en expertise, en hechten veel belang aan sterke relaties met bestuurders, medewerkers en partners. Interne en externe communicatie krijgen een prominente plaats, zodat we elke doelgroep helder en doelgericht bereiken.

Tot slot blijven we inzetten op duurzame bedrijfsvoering, op ruimtelijke kwaliteit en op innovatie. We volgen **digitale ontwikkelingen en artificiële intelligentie** op de voet, zodat we klaar zijn voor de uitdagingen van morgen.



4.2. GIS-ONDERSTEUNING

Ruimtelijke data vormen een onmisbare bouwsteen voor een sterk en toekomstgericht lokaal beleid. Door data correct te structureren, te analyseren en te visualiseren, krijgen lokale besturen beter inzicht in wat er speelt op hun grondgebied en welke keuzes nodig zijn. We ondersteunen dit proces vanuit Veneco met gespecialiseerde GIS-expertise en technologie, waardoor complexe informatie wordt omgezet in bruikbare en betrouwbare inzichten. Die digitale basis maakt het mogelijk om plannen te raadplegen, verplichtingen op te volgen en beleidsdoelstellingen efficiënter te realiseren. Zo worden data niet alleen een registratiemiddel, maar een hefboom voor onderbouwde beslissingen en concrete oplossingen.

Die aanpak werd in 2025 concreet toegepast in de gemeenten Evergem en Kaprijke.

"Dankzij de ondersteuning van Veneco konden we onze stedenbouwkundige plannen volledig digitaliseren en ontsluiten via het Digitaal Stedenbouwkundig Informatieplatform. BPA's, RUP's en verordeningen zijn nu perceelsgebonden en veel sneller raadpleegbaar, wat zowel onze diensten als burgers ten goede komt."

Joeri De Maertelaere
BURGEMEESTER VAN
DE GEMEENTE EVERGEM



NAAR UNIFORME EN BETROUWBARE KAARTGEGEVENS

De digitalisering van plannen, zoals in Evergem en Kaprijke, maakt deel uit van een ruimer traject waarbij ook de onderliggende geografische standaarden onder de loep worden genomen. Samen met VLAIO, DDS-streekregisseurs en Leiedal onderzochten we in 2025 de impact van de overstap naar het nieuwe coördinatensysteem Lambert 2008. Het onderzoek kadert binnen het programma Vlaanderen Radicaal Digitaal 3² en bouwt verder aan eerdere initiatieven zoals BIZGIS.

De overstap naar Lambert 2008 is nodig om geografische data beter te laten aansluiten op satellietnavigatie, Europese regelgeving en toekomstige digitale toepassingen. Tegelijk vraagt die omschakeling om zorgvuldigheid. Bestaande kaarten, databanken en werkprocessen moeten correct blijven functioneren, zonder verlies aan nauwkeurigheid.

Het onderzoek bracht zowel de technische als organisatorische impact van de

migratie in kaart en vergeleek verschillende methodes, met bijzondere aandacht voor datakwaliteit. Op basis daarvan werden er aanbevelingen geformuleerd voor een gecontroleerde overgang, zodat geografische informatie ook in de toekomst betrouwbaar en bruikbaar blijft.

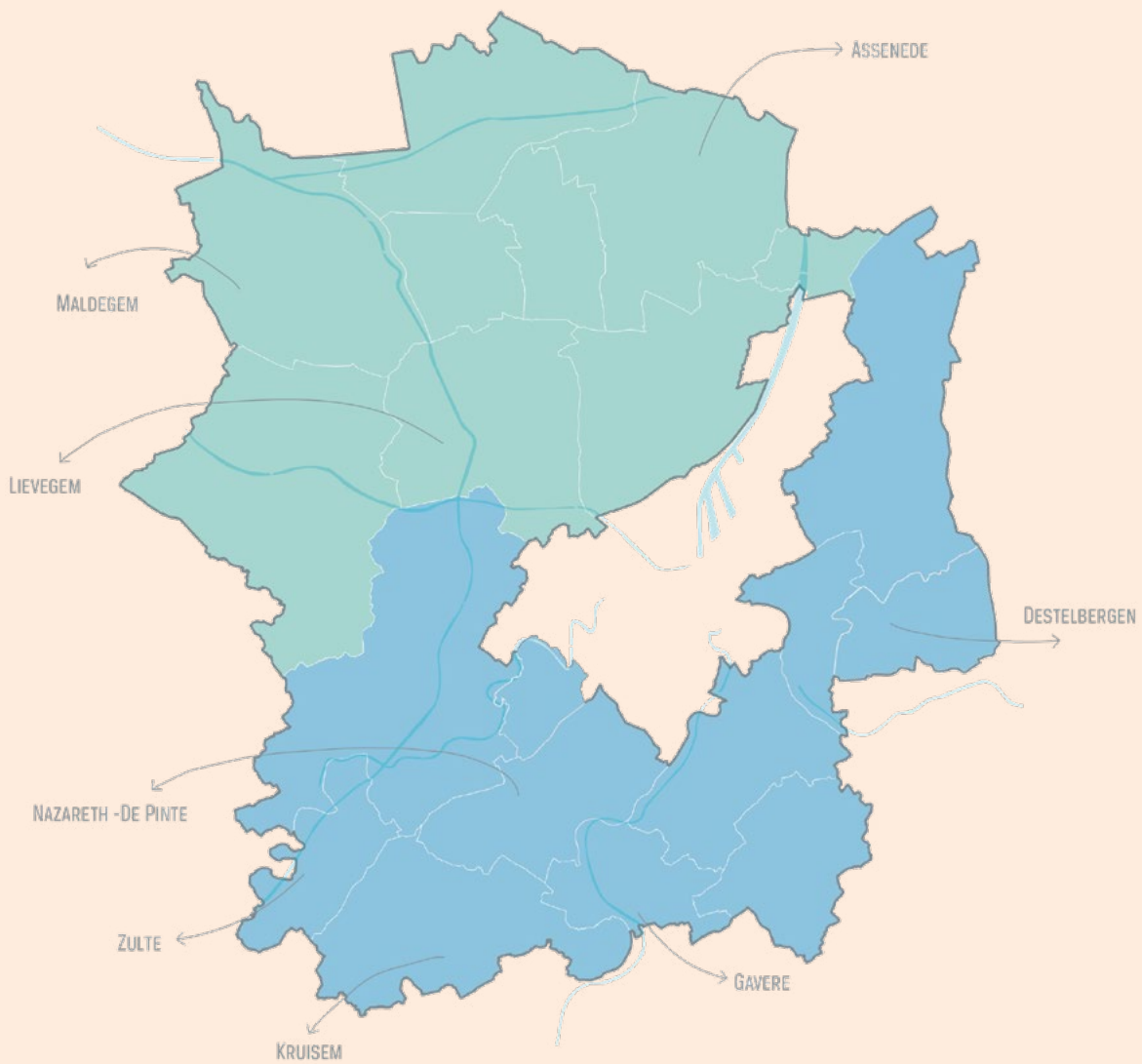
² Vlaanderen Radicaal Digitaal 3 is een investeringsprogramma van de Vlaamse Regering dat via beleidsdomeinoverschrijdende initiatieven de digitale transformatie van de Vlaamse overheid versnelt.



4.3. ONDERSTEUNING GEMEENTEN BIJ VERGUNNINGSVERLENING

De druk op gemeentelijke omgevingsdiensten neemt toe en dossiers worden steeds complexer. We ondersteunen lokale besturen bij de behandeling van omgevingsvergunningen en bieden extra expertise waar nodig. Met ervaren VeneCollega's begeleiden we dossiers, adviseren we het schepencollege en fungeren we als klankbord voor gemeentelijke omgevingsambtenaren. Ook bij complexe projecten of wanneer een beoordeling door de kwaliteitskamer aangewezen is, zorgen we voor gerichte ondersteuning.

Tom Rutsaert, omgevingsambtenaar stedenbouw bij de gemeente Kruisem bevestigt: *"De samenwerking met Tom De Keyser, ruimtelijk planner bij Veneco, biedt heel wat voordelen. De bijkomende expertise zorgt voor een frisse blik op dossiers, laat toe om complexe vragen samen te bespreken en helpt om keuzes goed af te toetsen. Die ondersteuning werkt versterkend voor onze dienst en geeft extra ruimte om dossiers zorgvuldig en met vertrouwen op te volgen. Tegelijk is die wisselwerking ook een verrijking voor mezelf en voor onze hele afdeling."*



Overzicht gemeenten waar we in 2025 de dienst Omgeving ondersteunden



Preventieteam Kristof Buysse, Xano Naert,
Els Van der Jeugt en Mattias De Meyer

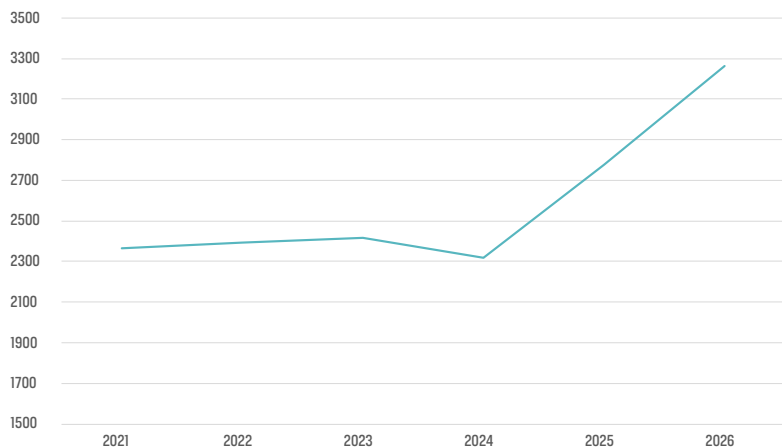
4.4. GEMEENSCHAPPELIJKE INTERNE DIENST VOOR PREVENTIE EN BESCHERMING OP HET WERK, GIDPBW

Lokale besturen dragen een grote verantwoordelijkheid voor het welzijn van hun medewerkers, maar worden daarbij geconfronteerd met complexe regelgeving en de nood aan gespecialiseerde kennis.

Via de Gemeenschappelijke Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk (GIDPBW) bundelen lokale besturen en andere organisaties die expertise en zorgen ze voor een kwalitatief en continu welzijnsbeleid. Een team van erkende preventieadviseurs ondersteunt onder meer bij risicoanalyses, adviesverlening, opleidingen, sensibilisering en de opvolging van het jaaractieplan, in nauwe samenwerking met preventiemedewerkers en leidinggevenden binnen de lokale besturen.

In 2025 stond de GIDPBW in voor het preventiebeleid van ongeveer 2.800 medewerkers, verspreid over gemeenten, OCMW's, politiezones, welzijnsverenigingen en intercommunales in de regio.

AANTAL WERKNEMERS



PREVENTIE EN WELZIJN IN 2025

In 2025 werkte de GIDPBW samen met de aangesloten besturen aan meerdere concrete acties rond welzijn op het werk. Acties die noodzakelijk waren om te voldoen aan de wetgeving, om in te spelen op een nieuwe toetreding en om preventie dichterbij de dagelijkse werking van de medewerkers te brengen.

Voor alle besturen werd een **nieuw globaal preventieplan (GPP)** opgemaakt. Op basis van audits brachten we de belangrijkste welzijnsrisico's in kaart en bepaalden we waar een gerichte aanpak nodig is. Die oefening leidde per bestuur tot een goedgekeurd GPP voor de periode 2026-2031, **afgestemd op de meerjarenplanning** en bedoeld als praktisch en wettelijk kader voor het welzijnsbeleid.

Daarnaast startten we in 2025 ook het voorbereidende werk voor de **hernieuwing van de erkenning van de GIDPBW**. Deze hernieuwing volgt uit gewijzigde regelgeving rond gemeenschappelijke preventiediensten, waarbij de bestaande erkenningen op termijn vervallen. De

nieuwe erkenningsaanvraag moet vóór 1 juli 2026 worden ingediend. Door hier tijdig werk van te maken, verzekeren we de continuïteit van onze dienstverlening en kunnen de besturen ook in de volgende jaren blijven rekenen op onze ondersteuning.

Bij de opmaak van het aanvraagdossier keken we niet alleen naar het formele erkenningskader, maar ook naar de manier waarop de dienst is georganiseerd. We stemden de personeelsbezetting en de inzet van de preventieadviseurs zorgvuldig af op de samenstelling van de besturen.

De **schaal van de dienstverlening** groeide verder met de toetreding van de gemeente en het OCMW Lievegem. Daarmee werden 375 extra medewerkers opgenomen in de werking van de GIDPBW.

Die uitbreiding vroeg om een **versterking van de organisatie**, afgestemd op de vernieuwde regels rond de minimale prestatieduur van preventieadviseurs. Om hieraan te voldoen en de kwaliteit van

de ondersteuning te blijven garanderen, versterkten we de GIDPBW in 2025 met een bijkomende preventieadviseur. De dienst bestaat uit één afdelingshoofd - preventieadviseur niveau 1, twee preventieadviseurs niveau 2 en één preventieadviseur niveau 2 in opleiding.

De GIDPBW werkt bovendien elk jaar rond **één specifiek thema**. Die thematische aanpak vertaalt zich naar concrete acties op de werkvloer. In het verleden ging het onder meer om thema's zoals brandpreventie, chemische agentia of samenwerking met derden.

In 2025 lag de focus op het opstellen van **taakrisicoanalyses, waaronder ergonomie** en de preventie van musculo-skeletale aandoeningen. Door functies en werkposten te analyseren, kregen besturen beter zicht op de fysieke belasting en risico's in de dagelijkse werking. Die inzichten vormen de basis voor gerichte preventiemaatregelen en helpen om klachten en uitval op langere termijn te voorkomen.



5 februari: netwerkteam preventie

Voor lokale besturen is een samenwerking met een externe dienst voor preventie en bescherming op het werk een noodzakelijke aanvulling op het interne preventiebeleid. Op 1 januari 2025 startte de nieuwe samenwerking met **IDEWE**. Omdat de GIDPBW optreedt als aanspreekpunt, werd bewust gekozen voor één en dezelfde dienst voor alle besturen.

De preventieadviseurs begeleidden de opstart van deze samenwerking en zorgden voor een vlotte overgang. Samen met IDEWE organiseerden we infomomenten waarin we de dienstverlening toelichtten.





DAGELIJKE ONDERSTEUNING EN EXPERTISE

Naast beleidsmatige en thematische ondersteuning bleef de GIDPBW instaan voor de dagelijkse werking van de besturen. Ze voerden bijna 1.700 taken uit. Van het uitwerken van adviezen en risico-analyses tot overlegmomenten met het Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk, het opstellen van instructies en nota's, en de begeleiding bij de indienststelling van arbeidsmiddelen.

Tot slot voorzag de dienst ook overkoepelende **opleidingen en infomomenten**. Ze organiseerden supervisiesessies voor vertrouwenspersonen, een netwerkmoment rond legionella, asbest en ventilatie, en een kick-off rond het Employee Assistance Program.

VANUIT DE PRAKTIJK

Voor Yves Deswaene, burgemeester van de gemeente Lochristi en voorzitter van het beheerscomité van de GIDPBW, betekent deze dienstverlening:

- › zekerheid over een correct en continu preventiebeleid;
- › toegang tot gespecialiseerde expertise;
- › ondersteuning die aansluit bij de dagelijkse werking;
- › één duidelijk aanspreekpunt dat ontzorgt;
- › efficiëntie door samenwerking en gedeelde middelen.



4.5. EXPERTISE DIE VERBINDT

Lokale besturen staan voor complexe uitdagingen. Vraagstukken rond ruimte, mobiliteit, energie, handhaving of andere projecten, vergen kennis en ervaring. Door expertise op intergemeentelijk niveau te bundelen, kunnen steden en gemeenten een beroep doen op gespecialiseerde knowhow. Juridische thema's, projectontwikkeling, onteigeningsprocedures of ruimtelijke planning worden zo geen eilandverhalen, maar gezamenlijke trajecten waarin kennis wordt gedeeld, aangescherpt en toegepast in de praktijk.

Die expertise blijft niet onopgemerkt. De VeneCollega's worden regelmatig uitgenodigd als gastsprekers op studiedagen en kennisfora waar ze inzichten delen over ruimtelijke ordening, mobiliteit, handhaving, de kijk op regiovorming, ... Tegelijk investeren we in structurele kennisdeling met onze vennoten. Via overlegmomenten, feedbackgroepen en netwerkmomenten brengen we lokale besturen samen rond concrete dossiers of thema's.



Hoera, 20 jaar!



20 JAAR VLINTER

Kennisdeling krijgt ook vorm tussen de Vlaamse streekintercommunes via Vlinter. In thematische werkgroepen, van mobiliteit en wonen tot energie, wisselen partners ervaringen uit. Dat Vlinter in 2025 haar twintigjarig bestaan vierde, onderstreept hoe deze samenwerking is uitgegroeid tot een vaste waarde.





Foto 1

OVERLEG- EN KENNISDELING VOOR LOKALE BESTUREN EN PARTNERS

Bestuur

- › Infomomenten gemeenteraadsleden nieuwe besturen: 29 januari en 4 februari (foto 2)

Collegawerkgroepen

- › Mobiliteit - de werkgroep volgt de agenda van de vervoerregio Gent, met vertegenwoordiging van Veneco zowel bij de ambtelijke vervoerregioraad met talrijke voorbereidende werksessies als bij de politieke vervoerregioraad
- › Handhaving - regionaal handhavingsoverleg: 9 mei
- › Preventie - netwerkmoment preventieadviseurs: 5 juni
- › Werkgroep mobiliteit: 12 juni (foto 1)
- › Atria - Ruimtelijke planning: 28 januari, 9 mei en 20 oktober

Energie & klimaat

- › Regionaal overleg energie en klimaat: 13 februari, 20 maart, 2 juni, 9 september en 16 december
- › Vorming loketmedewerkers met thema ventileren en verluchten, thuisbatterijen: 13 oktober
- › Daarnaast organiseerden we voor inwoners van onder meer Aalter, Deinze, Destelbergen, Evergem, Gavere, Lochristi, Nazareth-De Pinte, Maldegem, Zelzate en Zulte infosessies rond energetische renovatie, energie besparen en de werking van Wooneco. In verschillende gemeenten koppelden we deze momenten aan een infomarkt, waar ook het mobiel Energiehuis aanwezig was. (foto 3)
- › Tot slot gingen verschillende webinars door over woonkwaliteit, energietransitie, en organiseerden we specifieke infosessies voor verhuurders over woonkwaliteitsnormen.



Foto 2



Foto 3

Onroerend erfgoed

- › Feedbackgroep IOED Meetjesland en Leie Schelde: 24 april en 2 december
- › Traject in functie van de voorbereiding voor de nieuwe erkenningsaanvraag, diverse overlegmomenten met alle partners en de betrokken besturen
- › Pooldagen medewerkers erfgoed & cultuur: 31 maart en 29 september
- › Open Monumentendag: 14 september

Burgemeestersoverleggen

- › Burgemeestersoverleg Meetjesland:
30 januari, 24 april, 12 juni, 19 september en 21 november
- › Burgemeestersoverleg Leie-Schelde-Oostrand:
31 januari, 25 april, 6 juni, 12 september en 28 november
- › Politiek Streekforum: 28 maart en 24 oktober

Streekfonds Regiokracht

- › 5 jaar Streekfonds Oost-Vlaanderen in het Wintercircus: 28 april
- › Gala-avond in de Opera Gent: 23 oktober



LEREN IN DE PRAKTIJK

Ook **universiteiten en hogescholen** vinden steeds vaker hun weg naar Veneco. **Studenten** krijgen de kans om theorie af te toetsen aan de praktijk en van dichtbij te ervaren hoe projecten en diensten impact hebben. Een student landschapsarchitectuur ondersteunde de afdeling publieke projectontwikkeling bij de inrichting van een park, een student bestuurskunde hielp bij de analyse van de bestuursakkoorden van de gemeenten. En binnen het Energiehuis Wooneco deed een student sociaal werk praktijkervaring op in de woon- en energieloketten.

HET VERHAAL ACHTER DE PROJECTEN

Naast het uitbouwen van expertise investeren we bewust in hoe we die kennis delen en zichtbaar maken. Via de website, nieuwsbrief en sociale media informeren we onze vennoten, partners en inwoners. Hiervoor ontwikkelden we in 2025 samen met het communicatiebureau Link Inc. een **volledig nieuwe communicatiestrategie**.

We kiezen voor een proactieve aanpak en focussen op het 'waarom'. We tonen wat er leeft in de regio, we brengen de mensen in beeld en maken de meerwaarde van **samenwerking tastbaar**. Die **mensgerichte en verhalende benadering** trekken we consequent door, met een nieuwe baseline, een frisse website en een gevisualiseerd ondernemingsplan.



ZICHTBAARHEID IN DE REGIO

We brachten onze werking en projecten ook via persmomenten onder de aandacht. Soms namen we zelf het initiatief, soms in samenwerking met gemeenten of andere partners. In andere gevallen volstond een persbericht.

In 2025 kregen onder meer de vernieuwde Raad van Bestuur met de nieuwe voorzitter Koenraad De Ceuninck, de opening van het Egmontpark in Gavere, de inhuldiging van het plein in Overslag in Lochristi en de doorbraak in het woonproject 'Klein Rusland' in Zelzate media-aandacht. Ook de eerste PrijkelsProms op de warmste dag van het jaar, de opening van de brandweerkazerne in Gent, de inhuldiging van het sociaal woonproject in de Melkerijstraat in Lochristi en de voorstelling van de plannen voor de VRV-site in Oosterzele haalden de pers.

Daarnaast werd verslag uitgebracht over de eerste steen van 't Kinderkasteeltje in Nazareth-De Pinte, de definitieve goedkeuring van het PRUP Balgerhoeke in Eeklo, de toetreding van de gemeenten

Sint-Martens-Latem en Laarne tot Veneco en de ontwikkeling van De Poort op De Prijkels, waar de verkoop van start ging.

Ook initiatieven rond duurzaamheid en erfgoed kwamen aan bod zoals het verwarmen van het zwembadwater met groene energie via zonnepanelen op de technische dienst en de start van het wijkrenovatie traject in Zelzate, de plaatsing van elektrische deelwagens in Sint-Laureins, de ontdekking van een eeuwenoude muurschildering in Eeklo en de zoektocht naar typische keramische deurgrepen uit de jaren '50, '60 en '70.

Tot slot verschenen in 2025 ook meerdere artikels over onze werking in het magazine 'Lokaal' van de VVSG, naar aanleiding van hun twintigjarig bestaan.



5. NAAR EEN DUURZAME EN BETAALBARE REGIO OM IN TE WONEN



AAN TAFEL BIJ VENECO OVER DE GEÏNTEGREERDE WERKING VAN WOONECO

Renoveren, huren en verhuren: het wordt steeds complexer. Regels veranderen, premies worden aangepast en nieuwe verplichtingen dienen zich aan. Voor inwoners is het soms moeilijk te volgen en de nood aan één duidelijk informatiepunt is groot. Met Wooneco, een dienstverlening van Veneco, ILV Wonen Leie & Schelde en Woonplus, bieden we daar een antwoord op.

In een gesprek met Michaël Vandemeulebroecke, schepen van Wonen in Zulte, en Marieke Van Eyghen, onze coördinator energie, klimaat en wonen, wordt duidelijk hoe die geïntegreerde aanpak inwoners ondersteunt.



ÉÉN GEÏNTEGREERD WOON- EN ENERGIELOKET

In Zulte bestond al langer een energieloket. Begin dit jaar werd dat uitgebreid tot een volwaardig Wooneco woon- en energieloket, waar inwoners terecht kunnen met een brede waaier aan vragen over wonen en energie. "De regelgeving wordt steeds complexer, mensen zien door de bomen het bos niet meer," vertelt schepen van Wonen Michaël Vandemeulebroecke. "Daarom is het belangrijk dat inwoners terecht kunnen bij gespecialiseerde adviseurs die weten waarover ze spreken. In het woon- en energieloket kunnen ze al hun vragen stellen."

De kracht zit niet alleen in inhoud, maar ook in de aanpak. Het loket wordt bemand door één vaste adviseur die dossiers opvolgt, de inwoners kent en advies op maat geeft. "De agenda is al weken op voorhand volgeboekt, dat toont hoe groot de vraag naar deze dienstverlening is hier in Zulte."

Drie van de vier maandelijkse afspraakmomenten vinden plaats in het Sociaal Huis. Dankzij de nauwe samenwerking met maatschappelijk werkers vinden ook kwetsbare inwoners vlot hun weg naar het loket.

ONAFHANKELIJK ADVIES, DICHTBIJ HUIS

Binnen Wooneco combineren we technische expertise met een onafhankelijke positie. "We merken dat er veel spelers actief zijn," zegt Marieke Van Eyghen, onze coördinator energie, klimaat en wonen. "Aannemers, architecten, commerciële adviseurs, ... maar inwoners hebben nood aan neutraal advies. Onze renovatiecoaches zijn technisch onderlegd en weten waaraan een woning moet voldoen om aan de kwaliteitsnormen te beantwoorden, maar ook om comfortabel en toekomstgericht te zijn."

We organiseren de dienstverlening bewust op een laagdrempelige manier. Inwoners kunnen terecht in het gemeentehuis, in het Sociaal Huis, telefonisch of digitaal. Daarnaast trekken we met het mobiel energiehuis letterlijk de wijken in. We focussen op wijken uit de jaren '70 en '80 waar renovatie zich opdringt. Met thermografische gevelscans brengen we warmteverlies in beeld. In het mobiele loket krijgen bewoners vervolgens persoonlijk advies. Wie wil, kan instappen in een groepsaanbod voor bijvoorbeeld dakisolatie of hoogrendementsglas. We zorgen voor groepsoprijzen bij lokale aannemers en drukken zo de individuele kost voor bewoners.

"Renoveren kost geld," zegt Michaël Vandemeulebroecke. "Maar als mensen goed geïnformeerd zijn over premies, leningen en groepsaankopen, wordt het haalbaarder. Zo maken we wonen in onze gemeente duurzamer én betaalbaarder."

NAAR EEN STERKER WOONPATRIMONIUM

De samenwerking tussen Wooneco en de gemeente Zulte gaat verder dan advies alleen. De gemeente bereidt de invoering van een verplicht conformiteitsattest voor huurwoningen voor. Verhuurders zullen moeten aantonen dat hun woning voldoet aan de Vlaamse kwaliteitsnormen. Wooneco staat hen daarin bij met erkende woningcontroleurs die de inspecties uitvoeren. Voor Michaël Vandemeulebroecke is het doel helder: "We willen het woonpatrimonium stap voor stap opwaarderen en ervoor zorgen dat inwoners hier kwaliteitsvol en veilig kunnen wonen."

SAMEN STERKER

Voor een lokaal bestuur is het niet altijd evident alle expertise in huis te hebben. Door samen te werken kunnen gemeenten gespecialiseerde kennis delen. "Als elke gemeente apart iemand zou moeten aanduiden voor een woon- en energieloket, zou die persoon dit, er naast alle andere taken, maar deels bij kunnen nemen," zegt Marieke Van Eyghen. "Binnen Wooneco kunnen we expertise bundelen voor meerdere gemeenten tegelijk. Dat maakt ons sterker en zorgt voor betere begeleiding van inwoners."

Met Wooneco bouwen we samen aan een regio waar wonen niet alleen duurzamer wordt, maar ook betaalbaar blijft. Voor de inwoners van vandaag en die van morgen.

5.1. DRIE PIJLERS, ÉÉN DUIDELIJKE KOERS

Betaalbaar en kwaliteitsvol wonen is dus voor veel inwoners geen vanzelfsprekendheid. De uitdagingen zijn groot, een verouderd woningbestand, hoge energieprijzen en een klimaatopgave die steeds dringender wordt. Lokale besturen staan mee in deze realiteit. Ze voelen de vragen van inwoners, maar ook de nood aan expertise en daadkracht om antwoorden te bieden die verder gaan dan losse maatregelen.

Veneco werkt dan ook samen met de gemeenten rond drie complementaire pijlers: wonen, klimaat en energie.

Via de ondersteuning van het **woonbeleid**, mee mogelijk gemaakt door subsidies van het Agentschap Wonen in Vlaanderen, helpen we lokale besturen om in te zetten op woningkwaliteit, betaalbaarheid en een zorgzame aanpak voor kwetsbare doelgroepen.

Met onze **klimaatwerking** ondersteunen we gemeenten bij het realiseren van hun

lokale klimaatambities, onder meer in het kader van het Burgemeestersconvenant. We vertalen langetermijndoelstellingen naar haalbare acties op het terrein.

Als erkend **Energiehuis** geven we, onder de naam **Wooneco**, uitvoering aan het beleid van het Vlaams Energie- en KlimaatAgentschap. We verstrekken de Mijn VerbouwenLening, begeleiden inwoners bij renovatie en energiebesparing en houden daarbij de vinger aan de pols van beleidswijzigingen, zoals de evoluties binnen Mijn VerbouwenBegeleiding en de uitrol van een nieuw Vlaams Sociaal Klimaatplan. Dit alles doen we ook met bijzondere aandacht voor de kwetsbare doelgroep.

De communicatie verloopt op verschillende niveaus. Voor inwoners is Wooneco het herkenbare aanspreekpunt. Met de woon- energieloketten zorgen we in elke gemeente voor een heldere en toegankelijke dienstverlening. Naar gemeentebesturen en andere stakeholders doen we

dit via regionale overleggen, waar kennis wordt gedeeld en nieuwe beleidslijnen worden toegelicht en afgestemd.

Met Veneco zullen we ook in de toekomst een actieve en voortrekkersrol opnemen, door wonen, energie en klimaat samen te brengen in één duidelijke aanpak. Met Wooneco als herkenbaar aanspreekpunt en het one-stop-shopprincipe als leidraad, werken we aan een renovatieopgave die niemand achterlaat en waarin kwetsbare doelgroepen expliciet worden meegenomen.



Marieke Van Eyghen
COÖRDINATOR ENERGIE-KLIMAAT-WONEN



Woon- en energieadviseurs

5.2. KLIMAAT EN ENERGIE

5.2.1. DIENSTVERLENING DICHTBIJ DE BURGER

WOON- EN ENERGIELOKETTEN

Door wonen en energie te verenigen in één loket, werken we met Wooneco al jaren efficiënt en toekomstgericht. Inwoners kunnen in het loket terecht bij één vertrouwd aanspreekpunt voor al hun vragen over wonen en energie: van huur, verhuur en woningkwaliteit tot energiepremies, renovaties en facturen. Een aanpak die door Vlaanderen wordt ondersteund.



Woon- en energieadviseur Willem Reyntjens helpt de inwoners van de gemeente Lievegem verder

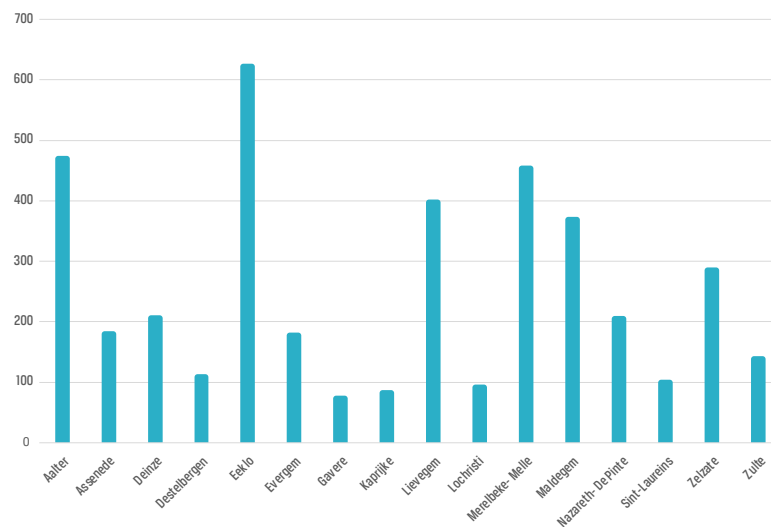
ADVIES DAT VERDER GAAT DAN INFORMATIE

In het woon- en energieloket van elke deelnemende gemeente helpen adviseurs de inwoners met:

- › energie-efficiëntie en renovatievraagstukken;
- › plannen van renovatieadvies aan huis door renovatiecoaches;
- › premies en leningen zoals de Mijn VerbouwLening en Mijn VerbouwPremie;
- › huren, verhuren, woningkwaliteit en huurcontracten;
- › vergelijken van het aanbod aan energiecontracten.

In 2025 vonden 4.031 inwoners hun weg naar het woon- en energieloket.

AANTAL LOKETMOMENTEN PER GEMEENTE



#

4.031

INWONERS VOOR HET
WOON- EN ENERGIELOKET

GERICHTE INFOSESSIES EN WEBINARS

Datum	Onderwerp	Gemeente	Presentatie/webinar/infomarkt	Aanwezigen
25/04/2025	Energiebesparen, loketwerking, energiescan - i.s.m. Myriam	Eeklo	Infosessie	10
29/04/2025	Energiebesparen, loketwerking, energiescan - i.s.m. Myriam	Evergem	Infosessie	3
13/05/2025	Wijkrenovatie, energetische renovatie, energie sparen, werking Wooneco	Zelzate	Infosessie, infomarkt	15
27/05/2025	Energiebesparen, loketwerking, energiescan - i.s.m. Myriam	Zelzate	Infosessie	8
11/06/2025	Wijkrenovatie, energetische renovatie, energie sparen, werking Wooneco	Evergem	Infosessie, infomarkt	25
26/06/2025	Digitale infosessie	Meetjesland	Webinar	46
25/08/2025	Mijn VerbouwLening - Elslopark	Evergem	Infosessie	55
30/09/2025	Zonnepanelen, de energiefactuur, thuisbatterijen en EMS-systemen	Regio	Webinar	100
2/10/2025	Conformiteitsattest, renoveren en verhuren	Eeklo	Infosessie	120
21/10/2025	Wijkrenovatie, energetische renovatie, energie sparen, werking Wooneco	Maldegem	Infosessie, infomarkt	10
21/10/2025	Presentatie Energietransitie: batterijen - EMS - energiecontracten - Digitale meter	Maldegem	Infosessie	16
12/11/2025	Wijkrenovatie, energetische renovatie, energie sparen, werking Wooneco	Aalter	infosessie, infomarkt	30
17/11/2025	Conformiteitsattest, renoveren en verhuren	Zelzate	Infosessie	120

5.2.2. MIJN VERBOUWLENING, MIJN VERBOUWPREMIE EN MIJN VERBOUWBEGELEIDING

Als erkend Energiehuis Wooneco helpen we inwoners bij hun vragen rond wonen en energie. Energie besparen was ook in 2025 een belangrijke prioriteit voor gezinnen en overheden. Met de Vlaamse Mijn VerbouwLening en Mijn VerbouwPremie ondersteunt de Vlaamse overheid particulieren bij renovaties die het wooncomfort verhogen en de energieprestatie verbeteren, zoals isolatie, dak- en buitenschrijnwerk, warmtepompen en andere energiezuinige oplossingen.

De Mijn VerbouwLening laat eigenaars toe om tot 60.000 euro te lenen voor renovatiewerken in hun eigen woning. De rentevoet blijft gekoppeld aan de wettelijke rentevoet, met een rentekorting van 3% door de Vlaamse overheid. Dat houdt de lening, ondanks schommelingen in de rente, aantrekkelijk. De lening is een belangrijk hefboominstrument, maar de hogere complexiteit van dossiers vraagt een intensieve begeleiding en opvolging. Dat kan vlot en efficiënt via het digitale Mijn VerbouwLoket.



Met de Mijn VerbouwPremie, bruikbaar voor een brede waaier aan renovatiewerken, stimuleert de Vlaamse overheid burgers om zelf te investeren in energiebesparende maatregelen. De premie is sinds de lancering erg populair en bleef ook in 2025 een belangrijke steun voor wie wil renoveren. Wanneer een Mijn VerbouwLening gecombineerd wordt met een premie, wordt het premiebedrag automatisch gebruikt als vervroegde terugbetaling van de lening. Het Energiehuis zorgt voor een vlotte en transparante afhandeling.

In 2025 kreeg de Mijn VerbouwPremie een vernieuwde aanpak, samen met een aangepast aanvraagproces. De Vlaamse overheid stuurde het systeem bij om de middelen gericht in te zetten, met aangepaste voorwaarden en inkomscategorieën. Het Mijn VerbouwLoket bleef daarbij het centrale digitale kanaal voor aanvragen en opvolging.



134

AANTAL *GOEDGEKEURDE
LENINGEN*

€ 5.014.506

TOTAAL *GOEDGEKEURD
BEDRAG*

€ 37.703

GEMIDDELD
KREDIETBEDRAG

5.2.3. GROEPSAANBOD RENOVATIE

Samen met Energent zetten we via het groepsaanbod sterk in op betaalbaar en toegankelijk renoveren. Inwoners van de aangesloten gemeenten kunnen rekenen op gratis en onafhankelijk advies van renovatiecoaches. Ze bekijken samen de woning, geven helder advies en bieden een begeleid aanbod van energiebesparende ingrepen tegen voordelige voorwaarden. Ze controleren offertes, maken een duidelijke investeringsfiche op en geven advies over premies en financiering. Daarnaast bekijken ze de woning als geheel, zodat elke stap klopt binnen een breder plan. Zo maken we woningen stap voor stap klaar voor morgen. En besparen inwoners niet alleen op hun energiefactuur, maar krijgen ze ook de zekerheid van professionele en neutrale begeleiding.

We splitsen de begeleiding op in een begeleiding voor kleine werken (spouwmuursisolatie, keldervloerisolatie, zoldervloerisolatie of glasvervanging), grote werken (dakisolatie, gevelisolatie, warmtepomp(boiler) of raamvervanging) of zonnepanelen.



38

*BEGELEIDINGEN VOOR
KLEINE WERKEN*

80

*BEGELEIDINGEN VOOR
GROTE WERKEN*

31

*BEGELEIDINGEN VOOR
ZONNEPANELEN*

5.2.4. GRATIS ONDERHOUD VERWARMINGSKETEL

Een goed onderhouden verwarmingsketel is niet alleen wettelijk verplicht, maar ook essentieel om veilig, efficiënt en milieuvriendelijk te verwarmen. Regelmatig onderhoud zorgt voor een lager energieverbruik, een langere levensduur van de ketel en minder uitstoot. Omdat de kostprijs voor sommige gezinnen een drempel kan zijn, biedt Energiehuis Wooneco gratis onderhoud aan voor kwetsbare doelgroepen. Dit initiatief wordt financieel mogelijk gemaakt door het Vlaams Energie- en Klimaatagentschap (VEKA) en richt zich op centrale verwarmingsketels op gas of stookolie.

Inwoners van aangesloten gemeenten die behoren tot inkomensdoelgroep 4 hebben automatisch recht op dit gratis onderhoud, voor doelgroep 3 is een advies van het OCMW nodig. Wooneco werkt hiervoor samen met erkende lokale techniekers. Zij voeren het onderhoud na afspraak uit en het Energiehuis vergoedt rechtstreeks. Na afloop ontvangt de bewoner een wettelijk attest dat twee jaar geldig is. Aanvragen verlopen via het sociaal huis, het woon- en energieloket of digitaal, in samenwerking met de betrokken gemeenten binnen het werkingsgebied.

#

316

*GRATIS ONDERHOUDS-
BEURTEN VOOR
VERWARMINGSKETELS*

5.2.5. ENERGIESCANS

Voor inwoners in een kwetsbare situatie bieden we een gratis energiescan aan. Een energieadviseur komt langs in de woning en bekijkt samen met de bewoner waar eenvoudig winst te halen valt. Met kleine, haalbare ingrepen en gerichte tips helpt hij het energieverbruik te verlagen: van het correct afstellen van de verwarming en het meten van het verbruik van toestellen tot het plaatsen van LED-verlichting en advies over gezond ventileren.

Zo worden energiebesparingen meteen concreet en voelbaar in het dagelijks leven.

In het najaar bezochten we de maatschappelijk werkers van de OCMW's in ons werkingsgebied. Dit om de werking van het energiehuis Wooneco toe te lichten. We focusten specifiek op doorverwijsmogelijkheden via de woon- en energieloketten en het instrument van de energiescan:

- › 9 september: Deinze
- › 22 september: Maldegem

- › 23 september: Destelbergen en Zelzate
- › 29 september: Sint-Laureins
- › 30 september: Lievegem
- › 21 oktober: Kaprijke
- › 29 oktober: Gavere
- › 13 november: Nazareth-De Pinte
- › 20 november: Evergem

De overige gemeenten bezoeken we begin 2026.

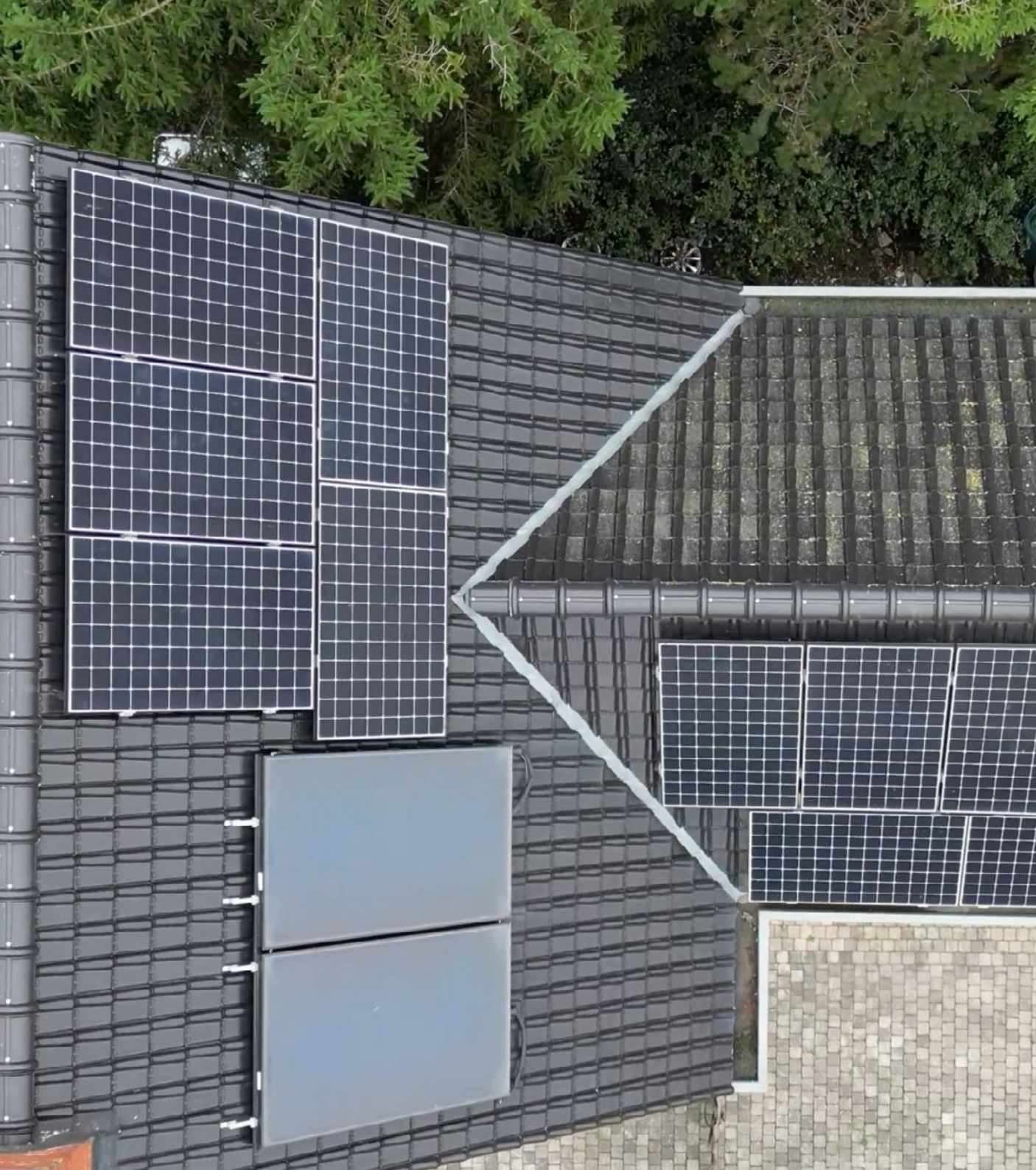


496

ENERGIESCANS
VIA WOONECO

"Wat de energiescans van Wooneco zo sterk maakt, is de persoonlijke aanpak. Voor veel inwoners is energie besparen niet evident, tot iemand naast hen aan de keukentafel zit en bekijkt wat vandaag al mogelijk is. Dat maakt echt een verschil, zeker voor wie het moeilijk heeft."

Anniek De Clercq
HOOFDCOÖRDINATOR WELZIJN BIJ DE GEMEENTE EVERGEM





5.2.6. ZONNEPANELEN OP HUURWONINGEN

Steeds meer huurders en verhuurders zoeken naar manieren om energiekosten te verlagen en woningen toekomstbestendig te maken. Investeren in zonnepanelen is in een huurcontext vaak niet vanzelfsprekend. Daarom werkte Energiehuis Wooneco in 2025 een regeling uit die ook huurwoningen toegang geeft tot zonne-energie. Zo wordt duurzame energie haalbaar én eerlijk verdeeld.

De regeling maakt het mogelijk dat verhuurders investeren in zonnepanelen, terwijl huurders meteen profiteren van een lagere energiefactuur. Via een juridisch uitgewerkt addendum bij het huurcontract wordt vastgelegd hoe het energievoordeel correct wordt verdeeld. De huurder bespaart op energie, de verhuurder ontvangt een vergoeding als compensatie voor de investering. Op die manier ontstaat een transparante win-winsituatie die comfort, betaalbaarheid en duurzaamheid combineert. In 2025 werden 3 eerste dossiers opgestart.

Dat deze aanpak ook in de praktijk werkt, blijkt uit de ervaring van energieadviseur Jurgen Bauwens. Hij promoot het systeem niet alleen professioneel, hij paste het ook zelf toe in zijn eigen huurwoning. Dankzij de zonnepanelen ontvangt hij een maandelijkse vergoeding, verbeterde het EPC van de woning en werd de band met de huurder versterkt, wat de kans op langdurige verhuur vergroot. *"Het is een oplossing waar iedereen bij wint: de huurder betaalt minder aan energie, ik zie mijn woning verduurzamen én de samenwerking verloopt merkbaar vlotter,"* getuigt Jurgen. Zijn ervaring wordt verder toegelicht in een [filmpje op de website van Wooneco](#) en maakt de voordelen van deze win-winregeling concreet zichtbaar.





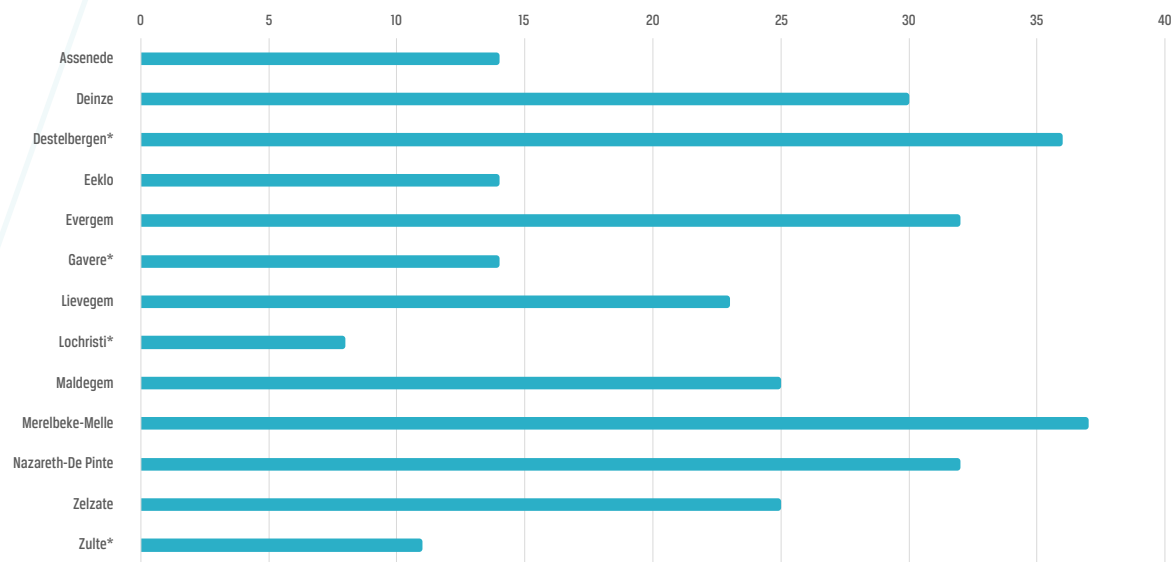
5.2.7. MOBIEL ENERGIEHUIS

Naast het vast loket zetten we ook een mobiel energiehuis in dat zich richt op een wijkgerichte renovatie. Door thermografische gevelscans te combineren met gericht advies ontstaat een dynamiek waarbij hele buurten energiezuiniger worden. Niet alleen individuele woningen profiteren van lagere energiekosten en meer comfort, ook het totaalbeeld van de wijk verbetert.

In voorgaande jaren toonden deze warmtescans bijvoorbeeld bij meer dan 2.500 woningen een warmteverlies aan. De scans maken zichtbaar waar warmte verloren ging bv. via muren, daken of ramen. Voor veel bewoners was dit een eyeopener: de beelden van de scans lieten concreet zien waar isolatie ontbrak en waar kleinere maatregelen direct rendement opleverden.

* In de gemeenten Destelbergen, Gavere, Lochristi en Zulte kwam het Mobiel Energiehuis niet ter plaatse. Toch bleven inwoners ook daar de weg vinden naar advies, via het opvragen van de warmtescan na een infoavond. Ze deden dit per mail of in het woon- en energieloket.

AANTAL CONSULTATIES / ADVIEZEN 2025



5.3. WONEN

5.3.1. ONDERSTEUNING WOONBELEID

In 2025 ondersteunden we via de intergemeentelijke samenwerkingsprojecten wonen negen gemeentebesturen in hun woonbeleid: Aalter, Assenede, Eeklo, Evergem, Kaprijke, Lievegem, Maldegem, Sint-Laureins en Zelzate. Die ondersteuning was breed en concreet nl. van het actualiseren van de gemeentelijke woonreglementen en verordeningen tot het organiseren van lokale woonoverleggen en de begeleiding van dossiers rond woonstvervuiling.

De lokale woonoverleggen vonden tweemaal per jaar plaats in de gemeenten Aalter, Assenede, Eeklo, Kaprijke, Lievegem, Maldegem, Sint-Laureins en Zelzate.

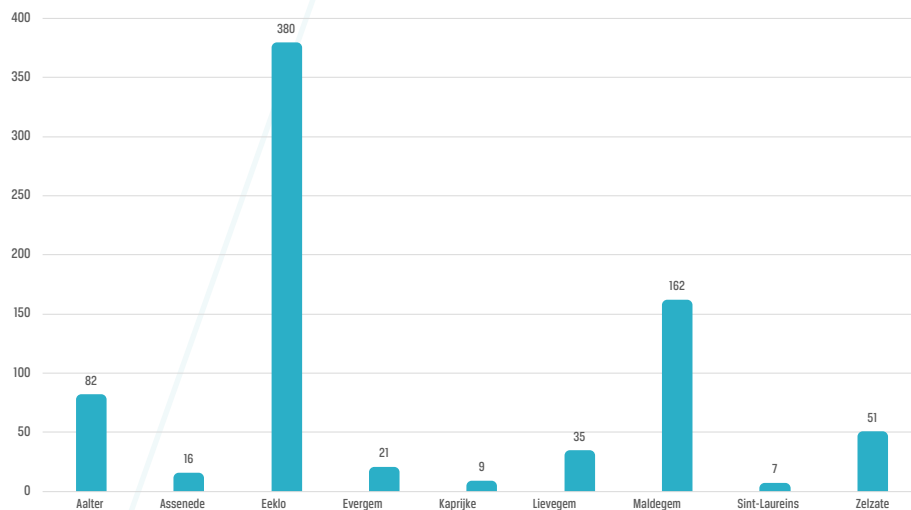
Daarnaast zoeken we verbinding met de partners die in de regio actief zijn rond woonbeleid. Samen met Woonplus en de ILV Wonen Leie & Schelde stemmen we de loketwerking op elkaar af. Dat doen we in functie van nieuwe op te zetten wijk-

projecten en een doorgedreven renovatiecoaching voor inwoners. Die gezamenlijke aanpak kreeg in 2025 verder vorm tijdens verschillende overlegmomenten.



13 februari: Regionetwerk Energie, Klimaat en Wonen in Deinze

AANTAL UITGEVOERDE WOONKwalITEITSCONTROLES 2025



5.3.2. WOONKwalITEIT

Wooneco ondersteunde ook in 2025 verschillende lokale besturen bij het bewaken en handhaven van de **woonkwaliteit** op hun grondgebied, waaronder Aalter, Assenede, Eeklo, Evergem, Kaprijke, Lievegem, Maldegem, Sint-Laureins en Zelzate. De begeleiding richt zich in de eerste plaats op de **bescherming van huurders en het garanderen van veilige en kwaliteitsvolle woningen**.

Huurders met vragen of klachten over de staat van hun woning kunnen terecht bij het woon- en energieloket. We zetten eerst in op bemiddeling met de eigenaar. Wanneer dit geen oplossing biedt, wordt in overleg met de huurder een procedure rond woonkwaliteit voor ongeschikt- en onbewoonbaarverklaring opgestart. Wooneco begeleidt dit traject, voert woonkwaliteitsonderzoeken uit en volgt de administratieve dossiers op in nauwe samenwerking met de betrokken gemeenten.

Naast onderzoeken in het kader van ongeschikt- en onbewoonbaarverklaringen voert Wooneco ook controles uit voor het **verplichte conformiteitsattest**. In Eeklo, Maldegem en Zelzate is dit attest verplicht voor huurwoningen, met een gefaseerde invoering.

Wooneco beschikt over drie woningcontroleurs.

5.3.3. LEEGSTAND

In opdracht van Aalter, Kaprijke, Lievegem en Zelzate zetten we actief in op het verminderen van leegstand en het efficiënter benutten van bestaande gebouwen. Leegstand leidt niet alleen tot verloedering en onveiligheidsgevoelens, maar zet ook extra druk op de woningmarkt en het ruimtegebruik. Door leegstaande panden systematisch op te sporen en te registreren, werken we aan meer leefbare en duurzame kernen.

Leegstand vraagt een nauwgezette opvolging. Panden komen in beeld, worden onderzocht, opgenomen of opnieuw geschraapt. Zo werden 569 panden gesignaleerd met een vermoeden van leegstand. Na een fotoronde en verschillende administratieve controles werden 346 panden effectief opgenomen in de leegstandsregisters. In 59 gevallen tekenden eigenaars beroep aan tegen die opname, 7 van die beroepen werden ingewilligd.

Op 31 december 2025 telden de vier leegstandsregisters samen 990 geregistreerde panden. Voor 298 daarvan werd voor het lopende aanslagjaar een vrijstelling van leegstandsheffing toegekend. Daarnaast werden in de loop van het jaar 107 panden geschraapt uit de registers.



5.3.4. VOORBEREIDING NIEUW SUBSIDIEDOSSIER WONEN

In 2025 werd het nieuw subsidiedossier voor intergemeentelijke samenwerkingsprojecten woonbeleid van 2026 tot 2031 voorbereid. Vanaf 2026 sluiten ook de gemeenten Evergem en Zulte aan bij de woonwerking. Daarmee groeit de dienstverlening tot tien deelnemende gemeenten, gebundeld in drie IGS-projecten:

- › IGS Wooneco Aalter - Lievegem - Maldegem - Zulte
- › IGS Wooneco Assenede - Kaprijke - Sint-Laureins
- › IGS Wooneco Eeklo - Evergem - Zelzate

Binnen deze samenwerkingen ondersteunen we gemeenten op verschillende niveaus van het woonbeleid. Dat gaat van begeleiding bij woonkwaliteitsprocedures en beleidsmatige ondersteuning tot een doorgedreven advisering en sensibilisering van burgers via een geïntegreerd woon- en energieloket. Daarnaast is er ruimte voor lokale initiatieven zoals visievorming rond tijdelijke huisvesting voor arbeidskrachten, de uitwerking van een verordening voor verplichte conformiteitsattesten bij huurwoningen, een gerichte aanpak van woonstvervuiling en de opmaak van een huurbestand of renovatiebegeleiding via een noodkoopfonds.



6. EXPERTS IN RUIMTE VOOR ONDERNEMEN EN DUURZAME BEDRIJFVIGHEID



AAN TAFEL BIJ VENECO OVER PUBLIEKE PROJECTBEGELEIDING

Een gemeente bouwt elke dag aan morgen door te investeren in warme plekken waar inwoners zich thuis voelen. Van een administratief centrum tot een school of een bedrijventerrein. Het zijn plekken waar mensen samenkomen, werken, ondernemen en elkaar ontmoeten. Dit soort bouwprojecten vragen visie, maar ook overzicht, expertise en nauwkeurige opvolging. Bij Veneco bundelen we die expertise en helpen we lokale besturen hun publieke infrastructuur doordacht te realiseren.

Burgemeester Kim Martens en schepenen Chris De Wispelaere van de gemeente Lievegem duiken samen met onze senior projectcoördinator Raf Anthoni in het verhaal achter het Huis van Lievegem en onze rol als ondersteuner.



HET HUIS VAN LIEVEGEM

Sinds 1 januari 2019 vormen Lovendegem, Waarschoot en Zomergem samen de fusiegemeente Lievegem. Al snel groeide de nood aan één centrale plek waar alle diensten samenkomen.

"De plannen voor een nieuw administratief en cultureel centrum lagen er al in Lovendegem," vertelt burgemeester Kim Martens. "We behielden de locatie, maar herwerkten de plannen op maat van de nieuwe gemeente. Met het Huis van Lievegem als resultaat."

In het voorjaar van 2024 zat het project volop in uitvoering. De vergunning was verleend, de aannemer aangesteld. Tegelijk liepen binnen de gemeente nog verschillende andere bouw-dossiers. "Zo'n groot project vraagt specifieke expertise én voldoende capaciteit," zegt schepen van openbare werken Chris De Wispelaere. "Die kennis hebben we intern, maar we konden de werfopvolging er op dat moment niet bij nemen. Daarom klopten we aan bij Veneco."

VENECO ALS GEDELEGEERD BOUWHEER

Projectcoördinator Raf Anthoni van Veneco nam de begeleiding op zich. Als gedelegeerd bouwheer vertegenwoordigden we het bestuur op de werf. "We zaten wekelijks mee aan tafel bij de werfvergaderingen, volgden budget en timing op en bewaakten de kwaliteit," legt Raf uit. "We verdedigden de belangen van de gemeente tegenover aannemers en architecten." Raf zorgde binnen dit project voor administratieve opvolging, maar ook dat er knopen werden doorgemaakt bij technische discussies, dat er oplossingen werden gezocht wanneer iets vastliep en dat beslissingen tijdig op het college kwamen.

"Je merkt dat Veneco veel ervaring heeft met zo'n zaken," vertelt Chris De Wispelaere. "Raf kon zich makkelijk inleven in het standpunt van de gemeente, dacht met ons mee en ondersteunde onze belangen. **Zo'n partner hebben, geeft rust in een traject als dit.**"

VERSCHILLENDE EXPERTISES ONDER ÉÉN DAK

Duurzaamheid, mobiliteit, archeologie, ruimtelijke planning... Die expertise zit bij ons onder één dak. "Mijn rol als projectcoördinator is vaak om de puzzel te leggen: welke expertise hebben we op welk moment nodig?" vertelt Raf.

Die geïntegreerde aanpak passen we ook toe in andere projecten in de regio.

Bij de uitbreiding van de hoofdkazerne van de brandweer in Gent bijvoorbeeld, waar snel geschakeld moest worden. "Hun interne projectcoördinator viel uit op het moment dat de ruwbouwfase al volop aan de gang was. Dankzij onze expertise en ervaring met dit soort projecten konden we vlot schakelen en de begeleiding overnemen." De werf werd ondertussen opgeleverd en de brandweer nam zijn intrek in het nieuwe gebouw.

In Nazareth-De Pinte, waar we het traject rond 't Kinderkasteeltje begeleiden, dachten we samen met de gemeente en vzw Don Bosco na over de toekomst van de site. "Dit project kwam al in een heel vroeg stadium bij Veneco terecht," vertelt Raf. "We zorgden hierin echt voor een brede dienstverlening waarbij collega's van verschillende diensten meewerkten." De organisatie verhuist vanuit het echte kasteeltje naar een nieuwbouw. Het bestaande gebouw komt daardoor vrij en zal een nieuwe bestemming krijgen. Een vervolg waarin we in de toekomst opnieuw betrokken zullen zijn.

"Bij Veneco begeleiden we projecten van bij de start tot ver na oplevering. Onze collega's werken samen aan het ruimtelijk plan, ondersteunen bij de uitvoering, schakelen indien nodig onze eigen archeologen in en denken mee na over herbestemming. Een project kan hier jarenlang door verschillende teams worden gedragen. Die brede keten van expertise vind je zelden op de private markt."

Bovendien delen twintig gemeenten binnen Veneco hun ervaring. Wat we in de ene gemeente leren, nemen we mee naar de andere.

Zo blijft de expertise met ieder project groeien.



9 mei: de uitbreiding van de brandweerkazerne in Gent wordt officieel geopend.

© Brandweerzone Centrum

SAMEN BOUWEN AAN BETEKENISVOLLE PLEKKEN

Voor Raf zit de voldoening in het tastbare resultaat: "Over tien jaar zal ik hier nog eens passeren en denken: daar heb ik aan meegebouwd. Dat geeft voldoening." Het Huis van Lievegem wordt meer dan een gebouw. Het wordt een plek voor dienstverlening, cultuur en ontmoeting. "We zijn blij met een partner als Veneco," besluiten Kim Martens en Chris De Wispelaere. "Ze hebben hun meerwaarde bewezen in dit project. Maar ook breder, dankzij hen kunnen we makkelijker samenwerken met andere gemeenten. En als we samenwerken staan we sterker."

28 november: eerste steen van het nieuwbouwproject op de site van 't Kinderkasteeltje in Nazareth-De Pinte





6.1. PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING ALS STURENDE KRACHT

Ruimte om te ondernemen is vandaag geen vanzelfsprekendheid meer. Schaarse gronden, de bouwshift en groeiende duurzaamheidsambities dwingen lokale besturen om anders te kijken naar bedrijvigheid, wonen en publieke ruimte. Efficiënt ruimtegebruik, kwaliteit en evenwicht vormen daarbij steeds vaker een vertrekpunt.

Binnen de afdeling Publieke projectontwikkeling vertalen we die uitdaging naar concrete keuzes op het terrein. We ontwikkelen en beheren bedrijventerreinen, begeleiden gemeenten bij ontwerp en aanleg van publieke ruimte, herbestemmen woon- en inbreidingsprojecten en we nemen waar nodig de rol op van projectregisseur. Soms vanuit een eigen grondpositie, soms zonder, maar altijd in nauwe samenwerking met lokale besturen.

Onze focus verschuift steeds meer van het louter ontwikkelen naar het gericht

sturen, coördineren en begeleiden van projecten op basis van de expertise die we de voorbije jaren hebben opgebouwd. Die expertise zetten we ook in als dienstverlening voor lokale besturen, onder meer via het uitwerken van een gezamenlijke visie voor een bovenlokaal uitgiftebeleid. Het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen biedt een kosteloze begeleiding aan voor het uitwerken van die visie en de opmaak van een uitgifteplan. In 2025 dienden we een dossier in voor de cluster Eeklo - Lievegem - Madegem en de cluster Nazareth-De Pinte - Kruisem.



De visie sluit nauw aan bij de manier waarop we vandaag zelf omgaan met de uitgifte van bedrijfsgronden. We maken een zorgvuldige afweging op basis van vooraf vastgelegde criteria. We beoordelen op zowel de activiteit, de economische





meerwaarde, de kwaliteit van het bouwprogramma, het mobiliteitsbeleid, de duurzaamheidsaspecten als de langetermijnvisie voor het terrein. Door die brede kijk zorgen we voor een bedrijventerrein met een evenwichtige mix van functies die vandaag werken en ook in de toekomst hun waarde behouden.

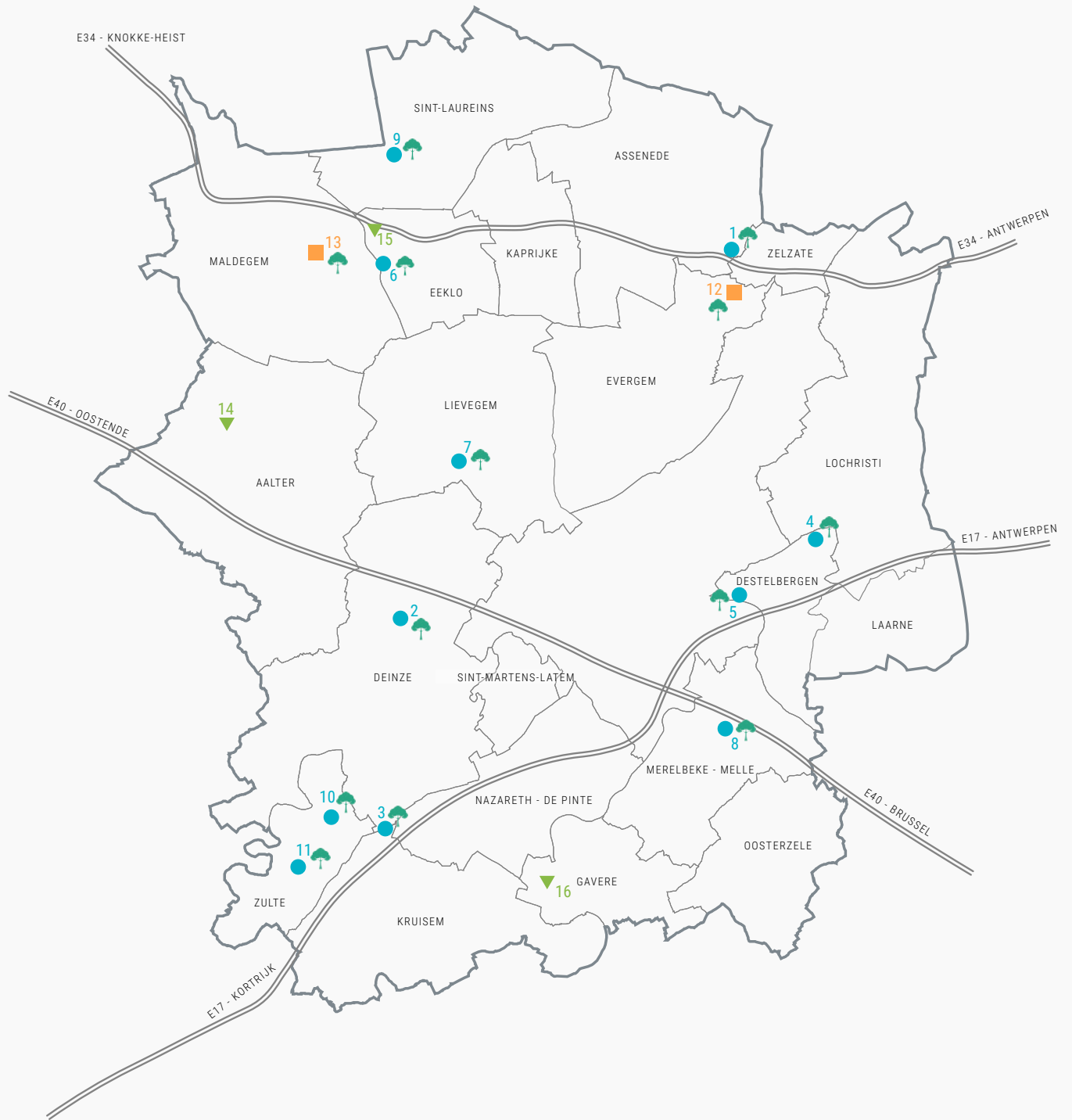
Daarnaast zijn we actief betrokken bij eNES, een gebiedsgericht netwerk van publieke en private partijen dat inzet op het versterken van watergebonden, ruimtelijke, innovatieve en economische ontwikkelingen. Het doel is het gebruik van waterwegen binnen het werkingsgebied van Seine Schelde Vlaanderen te stimuleren. Vanuit onze rol volgen we dit netwerk mee op en versterken we de samenwerking waar mogelijk.

Kwaliteitsvolle projecten ontstaan zelden binnen de grenzen van één afdeling. Ze

groeien in wisselwerking met andere teams, van omgeving tot wonen, klimaat en energie. Door die nauwe samenwerking versterken expertise en uitvoering elkaar en komen we tot projecten die niet alleen ruimtelijk en financieel kloppen, maar ook meerwaarde creëren voor de gemeenten.



Dieter Van Acker
COÖRDINATOR PUBLIEKE
PROJECTONTWIKKELING





UITVERKOCHT

- | | |
|---|----------------------------|
| 1. Assenede | AKMO II |
| 2. Deinze | Ter Mote |
| 3. Deinze - Kruisem - Nazareth-De Pinte | De Prijkels |
| 4. Destelbergen | KMO-park Burgstraat |
| 5. Destelbergen | Panhuis |
| 6. Eeklo | Kunstberg |
| 7. Lievegem | Mispelare |
| 8. Merelbeke - Melle | Neringsweg |
| 9. Sint-Laureins | Singelken |
| 10. Zulte | De Schachelaar |
| 11. Zulte | Dries |



BESCHIKBARE BOUWRIJPE KAVELS

- | | |
|--------------|--------------------|
| 12. Evergem | Groenling |
| 13. Maldegem | De Campagne |



GEPLAND OF IN REALISATIE

- | | |
|------------|--------------------|
| 14. Aalter | Moerakker |
| 15. Eeklo | Balgerhoeke |
| 16. Gavere | De Meire |



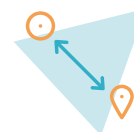
PARKMANAGEMENT

6.2. ONTWIKKELING BEDRIJVENTERREINEN

We werkten in 2025 aan projecten in verschillende ontwikkelingsfasen. Terwijl sommige dossiers zichtbaar vorm kregen op het terrein, bouwden we achter de schermen even intens verder aan projecten waar voorbereiding, overleg en beheer centraal stonden. Ook deze trajecten vragen tijd, aandacht en samenwerking.



Bruto oppervlakte



Netto oppervlakte

6.2.1. UITGELICHTE PROJECTEN

DEINZE - KRUISEM - NAZARETH-DE PINTE DE PRIJKELS

Die strategische ligging langs de E17, op het kruispunt van Deinze, Kruisem en Nazareth-De Pinte, maakt De Prijkels een gegeerde plek om te ondernemen. Met een totale oppervlakte van bijna 150 ha, waarvan 55 ha netto bedrijfsgrond, groeide het bedrijventerrein uit tot één van de belangrijkste economische knooppunten in de regio.

We bouwden verder aan de kwaliteit en het dagelijks functioneren van het bedrijventerrein. Dat gebeurde via het opvolgen van de bouw- en regularisatiedossiers, het bijsturen van infrastructuur en het uitwerken van de signalisatie. We bleven consequent inzetten op duurzaamheid zoals het beheer en het onderhoud van de omgevingsaanleg. Ook de windmolens, in samenwerking met Luminus, maken deel uit van die bredere ambitie om het bedrijventerrein toekomstgericht te laten functioneren.



"Onze verhuis naar De Prijkels betekende een enorme stap vooruit. De bereikbaarheid langs de E17 maakt een wereld van verschil, zowel voor onze werking als voor onze medewerkers."

Isabelle De Schepper

*CEO VAN HET BEDRIJF RABOTVINS
GESPECIALISEERD IN HET BOTTELEN,
STOCKEREN, IN- EN UITVOER VAN
WIJNEN EN APERITIEVEN*



Die aandacht voor duurzaamheid en ruimtelijke kwaliteit sluit nauw aan bij de waarden van de bedrijven die zich op De Prijkels vestigen. Bosaq, een lokaal verankerd bedrijf uit Deinze en actief in circulaire watertechnologie, zorgt voor een betrouwbare en hoogwaardige watervoorziening voor bedrijven en gemeenschappen. Voor **Jacob Bossaer, oprichter en CEO van Bosaq**, was de keuze voor De Prijkels een logische stap: *"Duurzaamheid zit in ons DNA. De Prijkels is een plek waar die visie ook zichtbaar is. Vanuit ons nieuwe gebouw, dat verwarmd wordt via geothermie en uitkijkt op het bufferbekken en het omliggende groen, werken we hier straks in een bijzonder aangename omgeving."*





© Steenoven

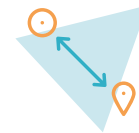
De commercialisatie van De Poort zorgde voor een nieuwe dynamiek. De lancering werd breed gecommuniceerd en zette De Poort nadrukkelijk op de kaart als toekomstige toegangspoort van De Prijkels. *"Met De Poort van de Prijkels creëren we ruimte voor innovatieve bedrijven die willen groeien in een duurzame en inspirerende omgeving"*, voegt **Veronique De Rudder**, Project Developer bij ontwikkelaar Steenoven toe.

Daarnaast zetten we in op samenwerking en nabijheid. Sinds 2025 zijn we partner bij de vzw De Prijkels die bedrijven, lokale besturen en andere betrokken partijen samenbrengt rond het duurzaam beheer en de verdere uitbouw van het terrein. Dit partnerschap versterkt de band met de ondernemers en maakt het mogelijk om gedeelde uitdagingen zoals mobiliteit, veiligheid en leefkwaliteit gezamenlijk aan te pakken.

Tijdens de eerste editie van PrijkelsProms in juni kwam die samenwerking echt tot leven. Verschillende bedrijven openden hun deuren voor bezoekers die het bedrijventerrein op een andere manier konden ontdekken.



96 ha



55 ha

9 oktober: bezoek aan Energyville in Genk



"Met de definitieve vaststelling van het PRUP zetten we een belangrijke stap voor de toekomst van Eeklo. Balgerhoeke biedt ruimte voor ondernemerschap én voor innovatieve energieoplossingen. Het wordt een project dat economische ontwikkeling en duurzaamheid met elkaar verbindt."

Koen Loete
BURGEMEESTER VAN
DE STAD EEKLO

EEKLO BALGERHOEKE

Die uitspraak vat goed samen wat 2025 betekende voor Balgerhoeke. Na jaren van voorbereiding werd in september het PRUP Ehugt Balgerhoeke definitief vastgesteld, een mijlpaal die het project een duidelijk planologisch kader geeft en het perspectief op realisatie dichterbij brengt.

Samen met de provincie Oost-Vlaanderen, de stad Eeklo en het Agentschap Wegen en Verkeer werkten we aan een toekomstgericht plan. Balgerhoeke wordt een duurzaam bedrijventerrein met een energiehubfunctie (Ehugt). Die energiehub brengt verschillende vormen van energie-infrastructuur samen, zoals zonne-energie, windenergie, warmte, ... Zo krijgt Balgerhoeke een rol die verder gaat dan klassieke bedrijvigheid en een stapje verder gaat in de energietransitie.

Om de Ehugt-ambitie ook inhoudelijk te onderbouwen, brachten we een bezoek aan EnergyVille. Tijdens dat bezoek werd inspiratie opgedaan, o.a. over hoe verschillende energiestromen slim kunnen gecombineerd worden. De inzichten om te komen tot een geïntegreerde hub voor de productie, opslag en omslag van energie, zowel voor eigen gebruik én doorgeefluik, waren bijzonder waardevol. Ook voor de andere deelnemende burgemeesters.

Met het planologisch kader op zak ligt er een stevig fundament klaar om in 2026 de focus te verplaatsen naar de opmaak van een energetisch masterplan voor de Ehugt. Tegelijk wordt de studiefase voor de infrastructuurwerken opgestart, op voorwaarde dat het Vlaams Gewest de middelen voorziet voor de ontsluiting.

"We zochten een locatie die onze groei kon opvangen en logistiek goed lag. De nabijheid van de haven en de vlotte ontsluiting maakten Groenling voor ons een logische keuze."

Thomas De Weweire

VAN HET BEDRIJF GEBROEDERS DE WEWEIRE, ACTIEF IN ONDERHOUD EN HERSTELLING VAN EIGEN GRONDVERZET- EN OVERSLAGMACHINES

EVERGEM GROENLING

Groenling ligt in de Gentse Kanaalzone, vlakbij de op- en afrit van de R4. Die strategische ligging maakt het bedrijventerrein een sterke schakel binnen de economische motor van onze regio. Het terrein biedt percelen van verschillende grootte, waardoor zowel kleinere als grotere KMO's hier een passende vestigingsplek vinden.

In 2025 kwam Groenling duidelijk tot leven, met actieve bouwverven, lopende vergunningsaanvragen en de verdere afwerking van de infrastructuur en groenaanleg. Het bedrijventerrein groeide verder, terwijl er nog ruimte blijft voor nieuwe invullingen op twee beschikbare percelen van 3.126 m² en 12.065 m².



7,5 ha



6,3 ha







"Onze verhuis naar De Campagne in 2025 maakte voor ons echt een verschil. We beschikken nu over meer ruimte om onze machines overzichtelijk op te stellen en te demonstreren aan klanten. Daarnaast zorgt de gezamenlijk aangelegde parkeerstrip voor een veilige en vlotte toegang tot ons bedrijf."

Jan Crispyn

ZAAKVOERDER VAN MACHINES CRISPYN, SPECIALIST IN DRAAIBANKEN, FREESMACHINES EN ZAAGMACHINES

MALDEGEM DE CAMPAGNE

De Campagne evolueerde in 2025 verder van ontwikkelingssite naar een bedrijven-terrein in volle werking. Verschillende bedrijven verhuisden naar de nieuwe locatie, terwijl anderen hun bouw-activiteiten opstartten.

Op het regionale deel werd een gezamenlijke parkeerstrip gerealiseerd door de bedrijven Crispyn, MCC Verstraete, Potier Stone en VC Wood. Met Veneco zorgden we hierbij voor de nodige coördinatie en afstemming, wat resulteerde in een vlot verloop. De parkeerstrip biedt direct toegang tot de individuele bedrijven.

Volgende bedrijven kregen met de aankoop van een perceel de mogelijkheid om hun toekomst op De Campagne te verankeren:

Lot 4 (1.200 m²) aan **BTTS**, actief in onderhoud, herstelling en depannage van vrachtwagens en bestelwagens, laswerk en verkoop van grijpers en kraanonderdelen.

Lot 17 (2.449 m²) aan **Claeys-Staelens**, gespecialiseerd in verkoop, herstel en verhuur van reinigingsapparatuur voor bedrijven.

Lot 26 (3.430 m²) aan **De Boever**, actief in het leveren en plaatsen van buitenschrijnwerk in pvc, aluminium en hout.

Terwijl het terrein verder werd ingevuld, bleef ook het groenonderhoud een belangrijk aandachtspunt.

In functie van de verdere afronding, vond in 2025 bovendien een rondgang plaats met het oog op de definitieve oplevering in 2026.

De verdere commercialisatie van de percelen staat ook op de planning, waarbij

aan kandidaten wordt gevraagd een kandidatuur dossier in te dienen. Op basis van vooraf vastgelegde criteria en een gesprek met het bedrijf wordt een beoordeling en eventuele toewijs voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

TRANSFORMATIEPROJECTEN: INVESTEREN IN BESTAANDE BEDRIJVENTERREINEN

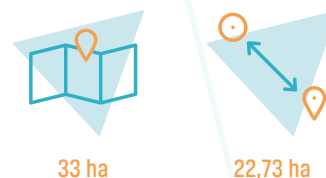
Naast nieuwe ontwikkelingen zetten we ook in op de transformatie van bestaande bedrijventerreinen. In 2025 kreeg die werking vooral vorm in Maldegem, waar een omvangrijk en gefaseerd transformatieproject loopt.

Het project omvat onder meer:

- › de aanpassing van de rioolinfrastructuur, met aanleg van infiltratie- en bufferbekkens;
- › de vernieuwing van wegen;
- › en de aanleg van fietspaden om de bereikbaarheid en verkeersveiligheid te verbeteren.

We begeleiden het subsidiedossier bij VLAIO en voorzien in de aanleg van enkele bekkens. In 2025 werd de tweede fase van

het transformatieproject afgerond. Voor de derde fase loopt een vergunningsaanvraag, en het studietraject van de vierde fase is intussen gestart.



6.2.2. PROJECTEN IN VOORBEREIDING EN BEHEER

AALTER MOERAKKER

De ontwikkeling van het lokaal bedrijventerrein 'Moerakker' in Aalter bevond zich in 2025 in een voorbereidende fase. We werkten er aan een voorontwerp en aan de ruimtelijke inpassing van zowel KMO-activiteiten als gemeentelijke functies. Daarmee werd het project inhoudelijk klaargezet voor verdere uitwerking, de aanvraag van een omgevingsvergunning en de aanleg van de bufferzone in 2026.

GAVERE DE MEIRE

Voor het lokaal bedrijventerrein 'De Meire' stond 2025 in het teken van inhoudelijke verdieping. Aanvullende studies en een MER-screening legden de basis voor een zorgvuldig onderbouwd vergunnings-traject. Daarmee werd een noodzakelijke stap gezet richting een volgende fase in 2026.

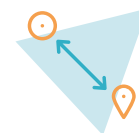
SINT-LAUREINS SINGELKEN

Voor 'Singelken' lag de focus op parkmanagement en begeleiding, met

bijzondere aandacht voor de opvolging van bouwdoSSIERS en gerichte bijsturing op vlak van mobiliteit. Daarnaast werd het voorbereidingsdossier voor de overdracht van wegen en infrastructuur aan de gemeente verder uitgewerkt, met het verlijden van de akte in 2026.

ZULTE-KRUISEM ZAUBEK

Voor de toekomstige uitbreiding van het bedrijventerrein 'Zaubeek' was 2025 een overgangsjaar. De uitbreiding maakt deel uit van een groter lint van bedrijventerreinen langs de economische corridor van de E17, wat zorgt voor een logische ruimtelijke inpassing en goede ontsluiting. Het project bleef in de haalbaarheidsfase, in afwachting van bestuurlijke duidelijkheid. Tegelijk namen we met Veneco, als toekomstig ontwikkelaar, deel aan de stuurgroep en werd er gewerkt aan de voorbereiding van een heropstart van het planningsproces in de komende jaren.



44 ha
netto bedrijfsgrond
in voorbereiding





6.2.3. PARKMANAGEMENT

Om kwaliteit te behouden, is een dagelijkse opvolging noodzakelijk. Parkmanagement vertaalt zich in aanwezigheid, monitoring en gerichte bijsturing waar nodig. Wat volgt, toont hoe onze mensen die rol opnemen op het terrein.

Waterbeheer bleef een belangrijk aandachtspunt. We volgden waterstanden en bufferbekkens op, op zowel toekomstige (Moerakker en De Meire) als bestaande bedrijventerreinen (De Prijkels en De Campagne). Zo willen we de werking van vandaag bewaken en toekomstige ontwikkelingen goed voorbereiden.

Regelmatige terreinrondes bleven een vaste waarde. Ze maken het mogelijk om het gebruik van het bedrijventerrein van dichtbij te volgen, signalen op te pikken en waar nodig bij te sturen. Onze aanwezigheid gaat verder dan aandacht voor groen en beeldkwaliteit. We blijven ook in gesprek met bedrijven en gebruikers zodat we weten wat er bij hen leeft.

"Parkmanagement betekent eveneens aanspreekbaar zijn. In 2025 volgden we zo een 35 dossiers op van bedrijfsleiders en architecten, van concrete bouwprojecten tot begeleiding bij de toepassing van de verkoopsvoorwaarden. Die nabijheid maakt snel schakelen mogelijk, en dat wordt sterk gewaardeerd", vult **Sam Lievens, parkmanager bij Veneco**, aan.

Onder andere via dronebeelden brachten we parkeersituaties in kaart. In Singelken

ging het over de parkeerdruk tijdens piekmomenten, als gevolg van wedstrijden op het aangrenzende sportterrein. Op De Prijkels werden parkeermaatregelen genomen om de overlast door vrachtwagens en trailers te beperken. Daarnaast werkten we aan een uniforme signalisatie. Voor de terreinen in Kunstberg, Singelken en Groenling werd een dossier aanbesteed, terwijl voor De Prijkels en De Campagne de eerste stappen richting detailuitwerking werden gezet.

Tot slot onderzochten we voor De Prijkels hoe een globaal onderhoudsdossier kan worden opgezet en gecoördineerd, in samenwerking met de betrokken gemeenten.



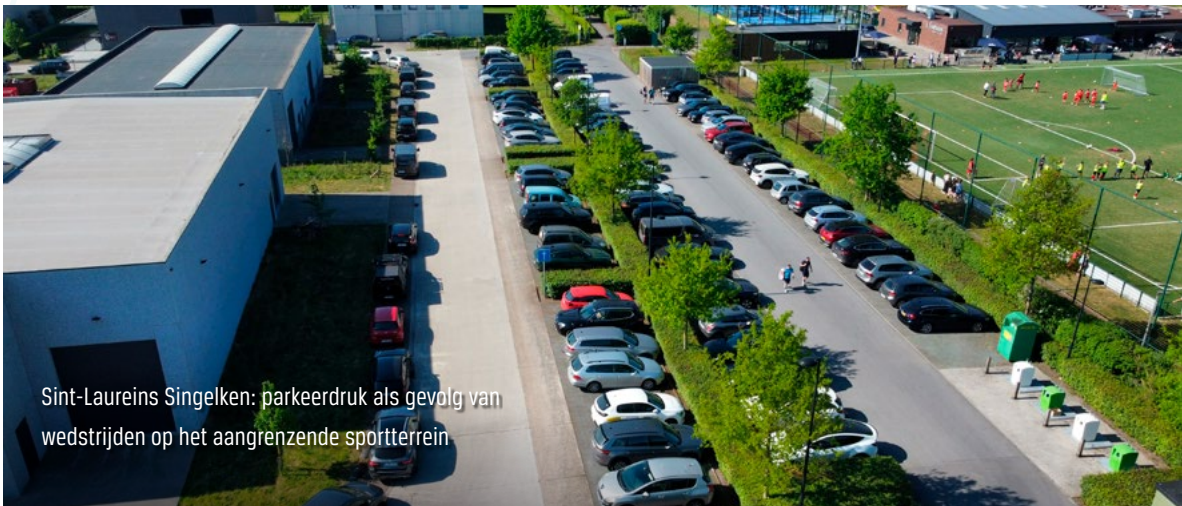
Maldegem De Campagne



Destelbergen Panhuis: laadinfrastructuur



Deinze - Kruisem - Nazareth-De Pinte De Prijkels: bufferbekken



Sint-Laureins Singelken: parkeerdruk als gevolg van wedstrijden op het aangrenzende sportterrein

6.3. PUBLIEKE RUIMTE

GAVERE EGMONTPARK

Midden in het centrum van Gavere kreeg een verlaten terrein een nieuwe betekenis. Wat ooit een verlaten industriële site was, is vandaag het Egmontpark. Een groene ontmoetingsplek die de Markt verbindt met omliggende straten en woonwijken. De keuze om hier niet te verdichten, maar ruimte te maken voor groen, versterkt de dorpskern en creëert veilige doorsteken.

Het park kwam tot stand via een ontwerp-wedstrijd, die wij begeleidde. Aandacht voor speelse natuur, het behoud van waardevolle bomen en struiken en een klimaatbestendige inrichting stond centraal. De natuurlijke helling en de laaggelegen zones werden bewust ingezet voor wateropvang en verkoeling.

Na afronding van de werken ging het park in 2025 open voor de buurt. Hoewel nog niet alle groenzones volledig af waren, werd het Egmontpark al intens gebruikt en organiseerde het lokaal bestuur van Gavere een eerste buurtopening. Een feestelijk evenement voor alle inwoners volgt wanneer het park volledig klaar is.

PARTNERS

Gemeente Gavere
Landschapsarchitect Arne Deruyter
Plantkundige Steven De Bruycker
Aannemer Wannijn nv

SUBSIDIES

Agentschap Natuur en Bos
'Natuur in je buurt'
100.000 euro





LOCHRISTI PLEIN OVERSLAG

Het dorpscentrum van Overslag, een deelgemeente van Lochristi, bestond jarenlang uit een groot geasfalteerd plein voor de kerk. Functioneel voor parkeren en evenementen, maar het plein bood weinig kwaliteit voor het dagelijks leven van ongeveer 600 inwoners.

Met het Kerkenbeleidsplan van 2016 werd de aanzet gegeven om kerk en plein opnieuw te bekijken als één geheel. Tijdens het participatietraject 'Kerk in het midden' groeide de ambitie om van deze plek een groene, veilige en aantrekkelijke ontmoetingsruimte te maken, met een kerkgebouw dat meerdere functies kan opnemen.

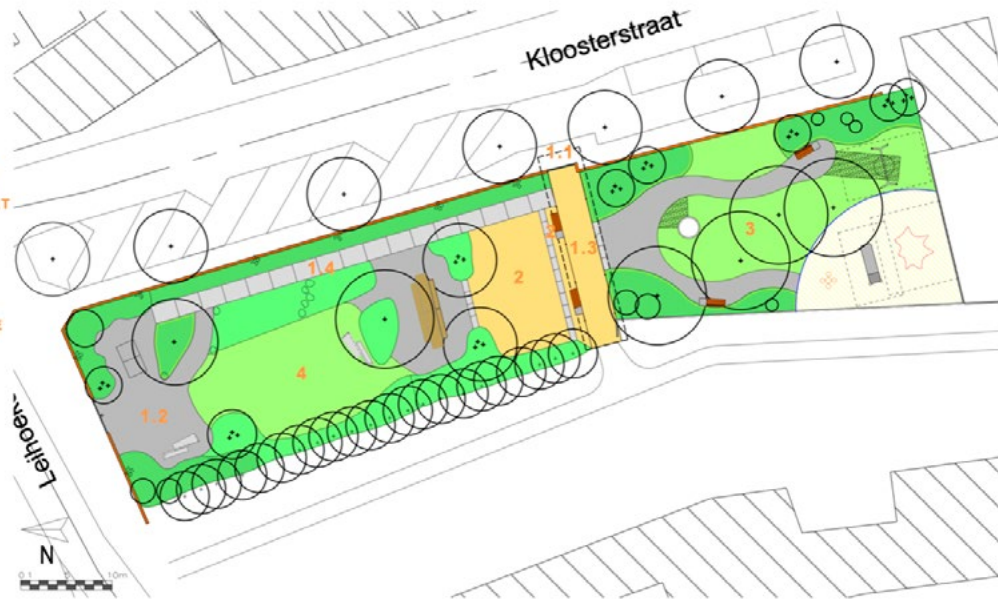
We begeleidden de gemeente bij de herbestemming van de kerk en bij de opmaak van een masterplan voor het plein. Samen stelden we de noden scherp en vertaalden we deze naar een gedragen ontwerp. IDM volgde de uitvoering op en in 2025 werd het vernieuwde Omer Van Puyveldeplein feestelijk geopend.



Bestuurder van Veneco en schepen in Lochristi, **Eddy Heriwegh**, mocht het lintje doorknippen en vatte het project samen in vier kernwoorden:

**Ontmoeting – Groen –
Verbinding – Dorpshart**

- 1.1 LUIFELPOORT
- 1.2 GROENE POORT
- 1.3 LUIFELAS
- 1.4 PARKAS
- 2 TUSSENRUIMTE
- 3 (SPEEL)TUIN
KADERTUIN
- 4 HOF



ZULTE PARKZONE KLOOSTERSTRAAT

In het hart van Machelen-aan-de-Leie, vlakbij de kerk en het Raveelmuseum, ligt een groene zone die vandaag nog niet volop wordt benut. Het bestaande speelpleintje is sterk verouderd. De gemeente Zulte zag hier een duidelijke nood aan een goed uitgeruste speel- en/of ontmoetingsplek voor bewoners van alle leeftijden.

We begeleidden de gemeente bij het uitwerken van een ontwerp voor de herinrichting van de site. Daarbij kozen we ervoor om waardevolle bomen en de bestaande luifelstructuur te behouden, die zorgen voor schaduw en verkoeling. Via

overleg met het Raveelmuseum, scholen, jeugdverenigingen en buurtbewoners groeide een ontwerp met aandacht voor spel, ontmoeting en toegankelijkheid.

Het ontwerp geeft de site een duidelijke structuur met verschillende zones die elk een eigen karakter hebben. Er is ruimte voor spel voor verschillende leeftijdsgroepen, zitplekken in het groen, een centrale ontmoetingsruimte met petanque en een picknicktafel toegankelijk voor andersvaliden. Er werd ook gezocht naar een sterke verbinding met het aanpalende Raveelmuseum. Het culturele erfgoed van Roger Raveel

krijgt op subtiel manier een plaats in het ontwerp. Er is ook aandacht voor ontharding, waterinfiltratie, integratie van extra groenbeleving en toegankelijkheid van de site, zodat het park voor iedereen uitnodigend en bruikbaar is.

Op basis van het ontwerp maakten we het uitvoeringsdossier op zodat eind 2025 de onderhandelingsprocedure kon opgestart worden. De uitvoering kan rekenen op een Leader-subsidie van de Vlaamse Landmaatschappij. De start van de werken is voorzien in het voorjaar van 2026, met een afronding tegen de zomer van dat jaar.

6.4. HERBESTEMMING KERKEN

Kerken zijn al eeuwenlang bakens in onze dorpen en steden. Ze bepalen het straatbeeld, dragen geschiedenis met zich mee en zijn vaak diep verankerd in het collectieve geheugen van een gemeenschap. Tegelijk staan lokale besturen voor de uitdaging om deze gebouwen, die vandaag vaak minder intensief worden gebruikt, een nieuwe toekomst te geven. En dat zonder hun maatschappelijke en historische waarde te verliezen. In onze regio alleen al zijn er 115 parochiekerken.

We bouwden de voorbije jaren gerichte expertise op in de her- en nevenbestemming van kerken. We ondersteunen lokale besturen doorheen het volledige traject: van beleidskeuzes tot concrete realisatie. Dat begint bij de opmaak en actualisatie van kerkenbeleidsplannen, die richting geven aan keuzes op lange termijn. Vervolgens begeleiden we participatietrajecten en ruimtelijke en financiële haalbaarheidsonderzoeken, waarbij ontwerpend onderzoek helpt om

kansen en beperkingen scherp te stellen. Wanneer projecten verder rijpen, nemen we ook de projectregie op zoals subsidie- en vergunningsaanvragen, ontwerp, aanbesteding en afspraken rond beheer.

Die expertise wordt versterkt door onze betrokkenheid bij het Platform Toekomst Parochiekerken, een Vlaams samenwerkingsverband van onder meer Parcum en VVSG.

Dat deze aanpak werkt, zien we in reeds gerealiseerde en lopende trajecten:



Assenede - Boekhoute

Een gedeelde plek voor liturgie, kinderopvang, evenementen en tentoonstellingen.



Sint-Laureins - Watervliet

Toekomstige herbestemming tot toeristische onthaalsite, ruimte voor tentoonstellingen en exposities.



Nazareth-De Pinte

Toekomstige invulling met ruimte voor kinderopvang, aangepaste woonstudio's, ateliers & kantoren.

LOCHRISTI OVERSLAG

De Onze-Lieve-Vrouw Geboortekerk in Overslag wordt niet langer gebruikt voor de eredienst. Dat vormde voor de gemeente Wachtebeke aanleiding om, samen met ons, op zoek te gaan naar een herbestemming die het gebouw een publiek karakter en opnieuw een rol in het dorpsleven geeft.

Tussen 2022 en 2024 kreeg de kerk een tijdelijke invulling via lokale ondernemers van Brouwerij Broers. Zij openden de kerk voor activiteiten zoals comedy-avonden, een bar, sportwedstrijden op groot scherm en ontbijt- en lunchmomenten. Hoewel deze tijdelijke invulling op lange termijn financieel niet haalbaar bleek, bracht het wel iets teweeg. Het gebouw bleef zichtbaar en beleefbaar, en de interesse bij inwoners en potentiële initiatiefnemers groeide.

Die dynamiek vormde het vertrekpunt voor een nieuwe fase. In 2025 startte, onder onze begeleiding, een hernieuwde zoektocht naar een toekomstgerichte herbestemming. Via marktverkenning, haalbaarheidsonderzoek en begeleiding

van de procedure werkten we stap voor stap toe naar een invulling die haalbaar is en gedragen wordt door het dorp.

Gemeente Lochristi: woonproject Melkerijstraat



6.5. WONEN

AALTER SATERSTRAAT

Het woonproject in de Saterstraat bleef ook in 2025 op onze radar, waar nog vier individuele kavels beschikbaar zijn.

Tegelijk bereidden we het innovatief woonproject in 2025 verder voor en startten we de eerste gesprekken met een private partner op. Daarbij staat een kwaliteitsvol woonprogramma en een sterke inpassing in de omgeving centraal.

LOCHRISTI MELKERIJSTRAAT & RUSTOORD DE MEY

Ook de gemeente Lochristi staat voor de uitdaging om zorgvuldig om te gaan met ruimte en tegelijk in te spelen op diverse woonnoden. Twee projecten kregen er in 2025 vorm, elk met hun eigen accent. Met Veneco zijn we een partner die de ambities vertaalt naar concrete, realiseerbare woonprojecten.

In de **Melkerijstraat** werd de nieuwe woonsite in juni officieel geopend, het sluitstuk van een traject dat inzet op betaalbaar wonen via sociale huurwoningen voor alleenstaanden en koppels. Het project kwam er op initiatief van de gemeente en werd gerealiseerd door vastgoedinvesteerder Inclusio. Die ontwikkelde 28 wooneenheden op de site. De realisatie toont hoe een duidelijke publieke beleidskeuze, gedragen door een sterke private partner, kan leiden tot kwalitatief wonen met aandacht voor schaal, leefbaarheid en een zorgvuldige inpassing in de omgeving.

Een heel ander, maar minstens even betekenisvol verhaal speelde zich af op de site van het voormalige **rustoord De Mey**. Waar jarenlang uiteenlopende functies tijdelijk onderdak vonden, tekende zich een nieuwe invulling af als kwaliteitsvolle woonsite, met respect voor het aanwezige erfgoed en buitenruimte voor gedeelde ontmoeting. Privaat ontwikkelaar Acasa

werkte hiervoor, in samenwerking met BSA en Buro Groen, een ontwerp uit dat oud en nieuw met elkaar verzoent.

Binnen de kwaliteitskamer VakWeRK werd het ontwerpvoorstel inhoudelijk bijgestuurd en bewaakten we mee de ruimtelijke en architecturale kwaliteit van het project. Parallel finaliseerden we de verkoop van het project tussen de gemeente en de ontwikkelaar.

"Waar de Melkerijstraat een hoofdstuk afsloot, werd bij De Mey net het fundament gelegd voor wat komt. Samen tonen ze hoe wonen in Lochristi vorm krijgt nl. gericht op de noden van onze inwoners en toekomstgericht," besluit **Piet Penneman, schepens in de gemeente Lochristi.**





MERELBEKE-MELLE HERBESTEMMING OUD GEMEENTEHUIS

De vroegere gemeentelijke basisschool langs de N9 kwam in ons bezit, met de ambitie om er een kwalitatieve woonsite te ontwikkelen. In 2025 maakten we die ambitie concreter door onze expertise op de site los te laten. Een eerste belangrijke stap daarin was een workshop in mei, waarbij we samen met vertegenwoordigers van het lokaal bestuur nadachten over een toekomstvisie en de krijtlijnen van een masterplan.

De site draagt een sterke erfgoedwaarde in zich. Zowel de oude gemeenteschool als de onderwijzerswoning zijn beschermde monumenten, terwijl het achterliggende schoolgebouw is vastgesteld als bouwkundig erfgoed. Tijdens het workshoptraject onderzochten we daarom hoe we dit erfgoed kunnen bewaren en opwaarderen.

De workshop legde uiteindelijk de basis om in 2026 mogelijke ontwikkelings-scenario's verder te verkennen en een masterplan voor deze bijzondere site voor te bereiden.

PARTNERS

Gemeente Merelbeke-Melle
Erfgoed Viersprong
Fluvius
Vlaams Agentschap
Onroerend Erfgoed

ZELZATE SLACHTHUISSTRAAT EN KLEIN RUSLAND

In de gemeente Zelzate werkten we aan twee woonprojecten die elk op hun manier bijdragen aan kernversterking. De context van beide trajecten verschilt, maar ze delen dezelfde visie: inzetten op kwaliteitsvol wonen op strategische plekken, met respect voor de bestaande omgeving en aandacht voor draagvlak.

Voor de Slachthuisstraat, langs het kanaal Gent-Terneuzen en op wandelafstand van de Markt en het gemeentehuis, gaf de gemeente groen licht voor het masterplan. Dit plan werd afgestemd met de aangrenzende private ontwikkeling, zodat zowel dit perceel als het perceel in onze eigendom elkaar versterken. In 2025 werkten we verder aan de selectieleidraad, waarna in 2026 een wedstrijd volgt voor verdere ontwikkeling. Tegelijk werd voor het private luik de vergunningsaanvraag opgestart.

Ook in Klein Rusland werd een belangrijke stap gezet. Een intens traject met Woonmaatschappij Meetjesland resulteerde in een gedragen masterplan voor de herontwikkeling van de wijk. Het plan voorziet in de heropbouw van 228 sociale woningen en het behoud van 14 private woningen, met aandacht voor publieke ruimte, erfgoed, duurzaamheid en een gefaseerde aanpak zodat bewoners maximaal in de wijk kunnen blijven wonen. Het masterplan werd goedgekeurd door het lokaal bestuur en de woonmaatschappij Meetjesland.

In beide projecten namen we een procesbegeleidende en verbindende rol op en zorgden we mee voor een stevig fundament voor de volgende stappen richting realisatie.



6.6. PUBLIEKE GEBOUWEN

MERELBEKE-MELLE HERBESTEMMING TRAMSTELPLAATS

De Tramstelplaats in Merelbeke-Melle ontwikkelt zich tot een nieuwe plek waar wonen, werken en ontmoeten samenkomen. De gemeente zet in op een kwalitatieve invulling, met ruimte voor innovatieve werkplekken en een openbaar plein dat de verschillende gebouwen met elkaar verbindt en verwijst naar het verleden van de site.

Achter de schermen werken we aan een samenhangende herbestemming van de site. Het vroegere schildershuisje kreeg intussen een nieuwe bestemming als café De Cosmos. Voor de tramstelloods wordt eerst de dakrenovatie afgerond. Nadien gaan we actief op zoek naar een waardevolle kandidaat die opnieuw leven in het geheel brengt.

VAN EEN NIEUWE BRAND- WEERKAZERNE TOT EEN NIEUW ADMINISTRATIEF CENTRUM TOT JEUGDOPVANG

Achter elk bouwproject schuilt een intens begeleidingstraject. Niet elke gemeente beschikt intern over de capaciteit om zulke complexe trajecten van begin tot einde op te volgen. Daarom begeleiden wij, als ervaren partner, lokale besturen geregeld in deze projecten.

Het interview aan het begin van hoofdstuk 6 toont hoe die begeleiding er in de praktijk uitziet.





Gemeente Merelbeke-Melle: schildershuisje



Referentieregio
Gent



7. COLLECTIEF WERKEN AAN REGIOWERKING



AAN TAFEL BIJ VENECO OVER HET POLITIEK STREEKFORUM

Sommige uitdagingen stoppen niet aan de gemeentegrens. Gedeelde ambities op vlak van mobiliteit, wonen, klimaat, erfgoed, omgeving, ... vragen afstemming en een gedeelde blik vooruit. Vanuit die overtuiging bouwen we samen met lokale besturen aan een stevige regiowerking binnen de referentieregio Gent.

Koen Loete, burgemeester van Eeklo, en Bert Verpoest, onze stafmedewerker regiowerking, vertellen hoe het Politiek Streekforum hierin een belangrijke rol speelt en hoe we via overleg impact creëren.



Het Politiek Streekforum wordt voorzeten door Koen Loete, burgemeester van Eeklo, samen met de burgemeester van Gent, Mathias De Clercq. "Mathias en ik moeten zorgen voor de olie in het radernetwerk dat een regio is," zegt Koen Loete. "Wij zorgen ervoor dat alles gesmeerd loopt."

DE REGIO ALS SCHAKEL TUSSEN LOKAAL EN VLAAMS

Tussen de lokale besturen en het Vlaamse niveau gaapt vaak een kloof. Om die afstand te verkleinen, legde de Vlaamse regering een aantal jaar geleden 15 Vlaamse referentieregio's vast. Deze regio's werden afgebakend om intergemeentelijke samenwerkingen efficiënter te maken. Ze vormen een duidelijk kader waarbinnen gemeenten voortaan structureel samenwerken.

"Met het Politiek Streekforum brengen we twee keer per jaar de burgemeesters van de volledige regio Gent bijeen, samen met de twee gedeputeerden van de provincie Oost-Vlaanderen.

Daarnaast komen de burgemeesters en algemeen directeurs van de subregio's Leie-Schelde-Oostrand en Meetjesland vijf maal per jaar samen tijdens een burgemeestersoverleg voor verdiepend beraad in kleinere kring," vertelt onze Stafmedewerker Regiowerking Bert Verpoest.

"Het doel van die overleggen is om een sterk netwerk uit te bouwen en ervoor te zorgen dat iedereen goed op elkaar is afgestemd," zegt Koen Loete. "We vertalen de ambities van lokale besturen richting hogere niveaus, en omgekeerd vertalen we Vlaamse beslissingen naar de lokale praktijk."



28 maart.: Politiek Streekforum in Eeklo

VENECO ALS MOTOR VAN DE STREEKWERKING

Binnen deze regiowerking nemen wij met Veneco een duidelijke rol op. Na het verdwijnen van het vroegere RESOC, het regionaal economisch en sociaal overlegcomité, namen we het streekforum van hen over en bouwden het verder uit tot een stevige en gedragen structuur. "We bereiden het overleg inhoudelijk voor, verzamelen relevante dossiers en slaan ook bruggen naar andere instanties en maatschappelijke partners. Een regionale aanpak van complexe uitdagingen vraagt samenwerking en afstemming met tal van actoren," zegt Bert Verpoest.

"Veneco is daarin veel meer dan een organisator," benadrukt Koen Loete. "Ze zijn een verbinder, facilitator en uitvoerder tegelijk. De dossiers zijn voorbereid, de sprekers sterk en na de besluitvorming zorgen ze ook voor een correcte opvolging."

EEN NIEUWE START MET EEN NIEUWE LEGISLATUUR

Na de lokale verkiezingen werden nieuwe besturen gevormd, wat maakte dat 2025 een jaar was van nieuwe gezichten en nieuwe verhoudingen. "De start is goed verlopen," zegt Koen Loete. "We hebben een stevig fundament gelegd om de komende jaren op verder te bouwen."

Er werd het afgelopen jaar aanvankelijk sterk ingezet op inwerken en kennismaken. Tegelijk was er van bij de start een duidelijke ambitie om vooruit te kijken. Ter voorbereiding van de meerjarenplannen maakten we met Veneco een regionale omgevingsanalyse. Thema's als duurzaamheid, klimaat en mobiliteit werden in kaart gebracht, net als Vlaamse beleidsprioriteiten, die we vertaalden naar de context van onze regio. "Dat gaf ons als lokale besturen een helder kader om keuzes te maken en ambities op elkaar af te stemmen," vertelt Koen Loete. "Nu de budgetten duidelijk zijn, kunnen we die krijtlijnen vertalen naar concrete projecten."

Thema's als open ruimte, de bouwshift, mobiliteit en economische ontwikkeling staan centraal in het overleg. Het zijn uitdagingen die de grenzen van individuele gemeenten overstijgen. Door ze samen aan te pakken, groeit niet alleen het draagvlak, maar ook de impact. "Een stad als Gent heeft veel troeven: een universiteit, de haven, een sterk cultureel aanbod," zegt Koen Loete. "Maar ook de omliggende gemeenten hebben veel te bieden. We werken aan die verbinding."

SAMEN BOUWEN AAN MORGEN

Voor deze nieuwe legislatuur koestert Koen Loete de ambitie om te blijven vernieuwen. "Ik hoop op een aantal innovatieve projecten waarmee we ons kunnen onderscheiden van de andere regio's. Dat is niet altijd evident, maar het feit dat we dankzij de georganiseerde overleggen met andere gemeenten, stad Gent en het provinciebestuur aan tafel kunnen zitten, biedt veel mogelijkheden."



GOED OM TE WETEN

Het Politiek Streekforum vormt, naast het burgemeestersoverleg, een belangrijk overlegmoment binnen de regio-werking. Tweemaal per jaar brengen de burgemeesters van de referentieregio Gent en gedeputeerden van de Provincie Oost-Vlaanderen er grote regionale vraagstukken samen, zoals wonen, klimaat, mobiliteit en ruimte.

In 2025 was er een eerste bijeenkomst op 28 maart in Eeklo, en een tweede op 24 oktober in Gent. In het voorjaar was het centrale thema de regionale aanpak van de bouwshift. Op basis van een diepgaand onderzoek door Veneco werd de regionale opgave in kaart gebracht en werden beleidsaanbevelingen opgemaakt voor de gemeenten, de provincie en de Vlaamse overheid. In oktober boog het Streekforum zich over de Blue Deal. Samen met de administrateur-generaal van de Vlaamse Milieumaatschappij en met VVSG gingen burgemeesters en gedeputeerden in gesprek over een regionale vertaling van de Vlaamse Blue Deal-opgave en de opmaak van gebiedscoalities.

7.1. SAMEN STERKER IN DE REGIO

Met de toetreding van Laarne en Sint-Martens-Latem in 2025 mogen we alle gemeenten van de referentieregio Gent, met uitzondering van de stad Gent en de gemeente Wetteren, tot onze vennoten rekenen.

Sint-Martens-Latem gaf aan dat thema's zoals de bouwshift en klimaatadaptatie enkel via bovenlokale samenwerking kunnen aangepakt worden. Voor Laarne betekent de toetreding onder andere meer gerichte ondersteuning binnen het Complex Project E17.

De groeiende samenwerking vraagt ook een duidelijke regie. Op vraag van de lokale besturen nemen we de rol op van ondersteuner en facilitator binnen de regiowerking. We organiseren overleg, geven richting en maken thema's bespreekbaar. Om onze werking inhoudelijk kracht bij te zetten, verwelkomen we in april 2025 Bert Verpoest als staf-medewerker regiowerking.





7.2. ENGAGEMENTEN VOOR DE TOEKOMST

2025 stond ook in het teken van verankering. De bestaande samenwerking liep af, waardoor de lokale besturen een beslissing namen over het verderzetten van de regiowerking voor de periode 2026-2031. In lijn met ons vernieuwde ondernemingsplan en het aangepaste financieel model gebeurt dit voortaan via formele beslissingen van onze Raad van Bestuur en van de colleges en gemeenteraden van de deelnemende gemeenten. Alle aangesloten lokale besturen kozen ervoor om opnieuw in te tekenen op het dienstverleningspakket regiowerking.

Om die samenwerking ook in de toekomst helder en werkbaar te houden, legden we eind 2025 het afsprakenkader voor het burgemeestersoverleg formeel vast. Het kader bundelt afspraken over samenstelling, voorzitterschap, voorbereiding en opvolging en vormt zo een stevig vertrekpunt voor de verdere uitbouw van de regiowerking in de volgende legislatuur.

7.3. HET BURGEMEESTERSOVERLEG BINNEN DE REGIOWERKING

De burgemeestersoverleggen vormen het kloppend hart van de regiowerking. In deze vaste fora brengen we de burgemeesters en de algemeen directeurs samen op het niveau van de subregio's Leie-Schelde-Oostrand en het Meetjesland. Sinds 2025 gebeurt dat bewust in één gezamenlijk overlegmoment, waarin beleid en de link naar administratie samen rond de tafel zitten.

De gesprekken vertrekken telkens vanuit lokale ervaringen en monden uit in afstemming, gezamenlijke standpunten en mogelijke samenwerkingen rond regionale vraagstukken. Thema's zoals de

Vervoerregio, intergemeentelijke samenwerking rond wonen en rond erfgoed, de lokale financiën en de opmaak van de meerjarenplannen stonden centraal. Regelmatig werden ook externe partners zoals het Agentschap Wegen en Verkeer, Agentschap Binnenlands Bestuur, IVM, de provinciegouverneur en gedeputeerden uitgenodigd om hun expertise te delen en het gesprek te verdiepen.

"Wat deze overleggen zo waardevol maakt, is dat lokale signalen hier samenkomen en uitgroeien tot een gedragen standpunt. In 2025 hebben we dat bijvoorbeeld gezien in het gezamenlijke mobiliteitsstandpunt

richting Vlaanderen, waarbij we vanuit verschillende gemeenten en subregio's met één stem onze bezorgdheden over het geïntegreerd investeringsprogramma hebben gedeeld", klinkt het bij Kim Martens, burgemeester van Lievegem en voorzitter van het burgemeestersoverleg Meetjesland en Simon Lagrange, burgemeester van de gemeente Zulte en voorzitter van het burgemeestersoverleg Leie-Schelde-Oostrand.

HET BURGEMEESTERSOVERLEG IN 2025

Leie-Schelde-Oostrand

31 januari in Nazareth-De Pinte

25 april in Destelbergen

6 juni in Gavere

12 september in Lochristi

28 november in Merelbeke-Melle

Meetjesland

30 januari in Kaprijke

24 april in Maldegem

12 juni in Sint-Laureins

19 september in Lievegem

21 november in Zelzate



© Streekfonds Oost-Vlaanderen



7.4. REGIOKRACHT GEDRAGEN DOOR INWONERS

Het Streekfonds Oost-Vlaanderen brengt burgers, verenigingen, lokale besturen en bedrijven samen rond projecten die bijdragen aan een warme en leefbare regio. Vanuit dat opzet ondersteunt het fonds initiatieven die sociale verbondenheid en lokale betrokkenheid versterken.

Regiokracht is de lokale werking van het Streekfonds in de regio rond Gent. Jaarlijks kunnen burgers en verenigingen een projectvoorstel indienen dat door een onafhankelijke jury wordt beoordeeld aan de hand van duidelijke criteria. Geselecteerde projecten krijgen ondersteuning via crowdfunding. Het ingezamelde bedrag wordt dankzij bedrijfspartners verdubbeld tot maximaal 6.000 euro.

Op 28 april 2025 vierden we in het Wintercircus Gent het vijfjarig bestaan van het Streekfonds Oost-Vlaanderen. In die periode kregen 188 lokale initiatieven samen al 1,8 miljoen euro steun. Deze

projecten, gedragen door geëngageerde burgers en verenigingen, spelen in op maatschappelijke noden en versterken het sociaal weefsel in Oost-Vlaanderen. Met Veneco ondersteunen we het Streekfonds Regiokracht als structurele partner.

In 2025 selecteerde de jury 9 project-ideeën in onze regio:

Aalter

- › Project: De buurt naar binnen –
Initiatiefnemer: Aalternatief vzw

Deinze

- › Project: Kerstmarkt Winterleie –
Initiatiefnemer: Leieborg (MPI)
- › Project: Restyling van de verouderde ontmoetingsruimte - Initiatiefnemer: vzw manege Dennenhof

Eeklo

- › Project: Toegankelijkheid op de boerderij voor groene zorg upgraden –
Initiatiefnemer: Warme Handen vzw

Evergem

- › Project: Inclusieve speeltuin –
Initiatiefnemer: Sophia's Steps vzw
- › Project: Groentepakketten van de
Gooikenshoeve – Initiatiefnemer:
Gooikenshoeve vzw
- › Project: Herstart van een betaalbare
buurtwinkel – Initiatiefnemer: Sociale
Kruidenier Evergem

Lievegem

- › Project: (On)kruid bestaat niet –
Initiatiefnemer: (On)kruid

Sint-Laureins

- › Project: Warme toegankelijke
plattelandsbeleving – Initiatief-
nemer: Vrienden van Janne vzw







8. OPTIMAAL EN DUURZAAM RUIMTEGEBRUIK



AAN TAFEL BIJ VENECO OVER DE VRV-SITE IN OOSTERZELE ALS PRAKTIJKVOORBEELD

Orville Cottenie, burgemeester van de gemeente Oosterzele, Etienne de Mûelenaere, voorzitter van de GECORO en vroeger actief op de site, en Els Terry, coördinator van onze afdeling Omgeving, gaan samen in gesprek over de toekomst van de site. Elk vanuit hun eigen betrokkenheid vertellen ze hoe het traject groeide en wat de site kan betekenen voor de gemeente.

Al meer dan vijftien jaar lag de voormalige VRV-site in Oosterzele er verlaten bij. Wat ooit een gevestigde waarde was in de landbouwsector, werd in de loop der tijd een plek van leegstand en verloedering. Nochtans heeft de site heel wat te bieden: zes hectare ruimte, midden in de gemeente én een indrukwekkend zicht op de Vlaamse Ardennen.

Aan het einde van de vorige legislatuur besliste het gemeentebestuur de site aan te kopen. Dat deden ze met een duidelijk doel voor ogen: deze plek nieuw leven inblazen en er een plek van maken voor de Oosterzelenars.

EEN TOEKOMST VOOR DE VRV-SITE

Bij de start van dit traject koos de gemeente Oosterzele bewust voor participatie. Met 'ExpeditiO' nodigden ze inwoners uit om mee na te denken over de toekomstige invulling van de site. Er waren informatiemomenten en zelfs een 'safari' waarbij inwoners het terrein konden verkennen.

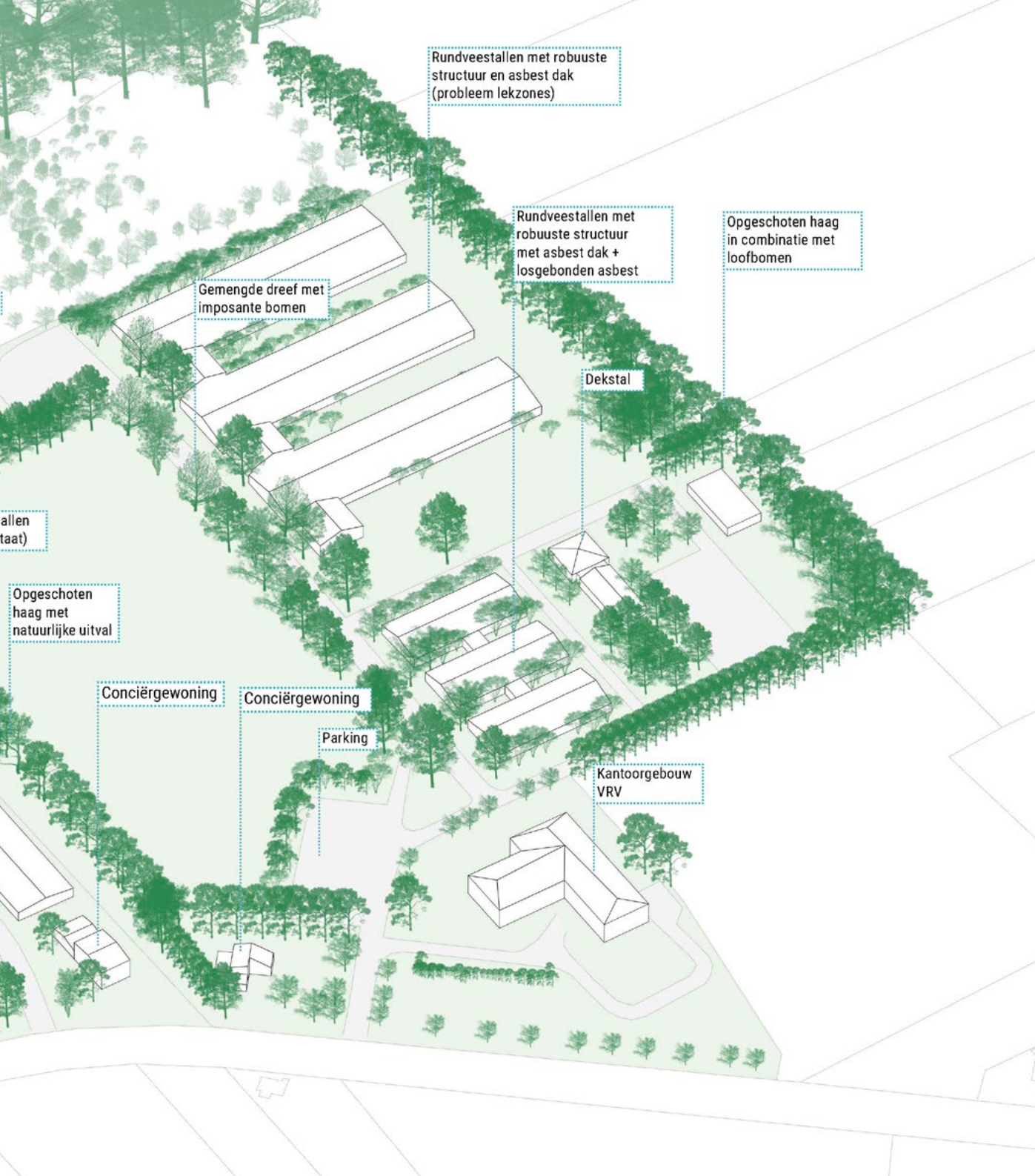
"De betrokkenheid was enorm. Alle leeftijden dachten mee. Tijdens de safari gingen we samen het terrein op. Veel mensen beseften toen pas hoe groot en bijzonder die plek eigenlijk is," vertelt burgemeester Orville Cottenie.

Uit het traject kwam één duidelijke rode draad naar voren: deze site moet een plek worden voor ontmoeting. De nood aan een sociaal ontmoetingspunt voor senioren werd expliciet benoemd. Met die inzichten klopte het gemeentebestuur in het voorjaar van 2025 bij ons aan.

VAN AMBITIE NAAR ÉÉN GEDRAGEN PLAN

Bij het begin van de nieuwe legislaturen gingen we ons voorstellen aan het gemeentebestuur van Oosterzele. "We voelden meteen dat Veneco net anders kijkt," vertelt de burgemeester. "Jullie brachten expertise binnen die wij als gemeentebestuur niet zelf in huis kunnen hebben. De juiste mensen op de juiste plaats en op het juiste moment."





Rundveestallen met robuuste structuur en asbest dak (probleem lekzones)

Rundveestallen met robuuste structuur met asbest dak + losgebonden asbest

Opgeschoten haag in combinatie met loofbomen

Gemengde dreef met imposante bomen

Dekstal

allen
taat)

Opgeschoten haag met natuurlijke uitval

Conciërgewoning

Conciërgewoning

Parking

Kantoorgebouw VRV



In juli 2025 startten we met een eerste workshop. De deadline was scherp: tegen het einde van het jaar moest er een gedragen masterplan liggen. Die duidelijke timing zorgde voor focus en daadkracht.

We vertrokken niet van vierkante meters, maar van mensen. Hoe beweegt een kind zich over de site? Waar wandelt een seniorenkoppel? Wat heeft een sporter nodig? "We vertrokken niet van een lijst aan functies, maar van gebruikers," vertelt onze coördinator Omgeving Els Terryn. "Door met persona's te werken, werd het veel tastbaarder. Niet 300 vierkante meter van dit, maar: hoe beleeft iemand deze plek?".

Op basis van het eerdere participatietraject vertaalden we de ambities naar vijf uiteenlopende scenario's. Tijdens een interactieve sessie stelden we die scenario's voor aan het college. Ze kregen elk een blad papier, een stift en puzzelden zelf mee.

"We hebben niet iedereen gelijk gegeven, maar wel naar iedereen geluisterd," zegt Els. "Die openheid maakte het mogelijk om tot één plan te komen waar iedereen achter staat." Op amper enkele maanden tijd groeiden vijf verschillende scenario's uit tot één gedragen masterplan, dat eind 2025 werd afgeklopt.

EEN GROENE RUGGENGRAAT

Wat deze site bijzonder maakt, is wat er al was. De dreef, de volwassen bomen, de open zichten richting de Vlaamse Ardennen.

"We begonnen niet van een wit, maar van een groen blad," vertelt Els. Die bestaande groenstructuur werd de ruggengraat van het plan. Nieuwe functies werden eraan gekoppeld in plaats van omgekeerd. Dat zorgt voor minder verharding, een compactere footprint en een natuurlijk evenwicht tussen bebouwing en open ruimte.

Voor Etienne de Mûelenaere, jarenlang professioneel verbonden aan de site en voorzitter van de GECORO, was dat cruciaal. "Die plek ademt geschiedenis. In de veeteeltsector was de site van Scheldewindeke echt een begrip. Dat mocht niet zomaar verdwijnen." Ook het zicht op de Vlaamse Ardennen blijft behouden. "Je voelt dat je daar aan de rand van de Vlaamse Ardennen staat. Dat is een enorme troef," vult hij aan.

Het uiteindelijke masterplan bundelt verschillende functies op één centrale site: een buitenschoolse kinderopvang, een sociaal huis, ruimte voor verenigingen zoals de harmonie en de scouts, een turnhal, een sporthal, gemeentelijke loodsen en buitensport-zones.

Door functies slim te clusteren, versterken ze elkaar. Kinderen kunnen na school naar de opvang én naar hun hobby's. Senioren

vinden een ontmoetingsplek in hun buurt. Verenigingen delen infrastructuur. Optimaal en duurzaam ruimtegebruik in de praktijk.

EEN VISIE OP LANGE TERMIJN

Het masterplan wordt de komende jaren gefaseerd uitgevoerd. Eerst volgt de sanering, daarna de omgevingsaanleg en de eerste gebouwen. Andere onderdelen volgen later.

"Het geeft ons een stip aan de horizon," zegt Orville Cottenie. "Zodat we vandaag stappen zetten zonder morgen te blokkeren." De zone voor buitensport ligt bijvoorbeeld vast, maar welke sport over tien jaar populair is, weten we vandaag nog niet. Het plan laat ruimte om mee te evolueren.

"Wanneer je voor zo'n project als gemeente met anderen in zee gaat, reken je erop dat dat goed wordt aangepakt. Bij Veneco zijn ze top in hun vak. En over twintig jaar," besluit de burgemeester, "zie ik hier, mede dankzij hen, een plek waar veel Oosterzele-naars samen leuke momenten beleven."

8.1. RICHTING GEVEN AAN RUIMTE

Ruimte is schaars. Elke meter die we innemen, elke keuze die we maken in het openbaar domein of het buitengebied, laat sporen na op lange termijn. Voor mobiliteit en leefkwaliteit, voor klimaat en natuur, voor wonen en werken. Lokale besturen voelen dat spanningsveld elke dag. Ze worden geconfronteerd met concrete vragen, vaak onder tijdsdruk, en zoeken tegelijk naar oplossingen die vandaag werken én morgen standhouden.

Ruimtelijke uitdagingen vragen daarom om een gedeelde visie en een duidelijke, doordachte aanpak. Met Veneco begeleiden we lokale besturen stap voor stap in het vormgeven van die toekomst. We vertrekken zelden vanuit één vast recept, want elke vraag is anders, elke gemeente heeft haar eigen context, ambities en gevoeligheden. Onze rol bestaat erin om samen scherp te krijgen wat er echt speelt, om de complexiteit te ontwarren en om stap voor stap richting te geven. Zo bouwen we aan een strategie die écht aansluit bij de lokale realiteit.

Dat proces begint bij analyse en verkenning. Data, kaarten, terreinervaring en gesprekken vormen de stevige basis waarop we verder bouwen aan visies, concepten en scenario's. Zo ontstaat een vertrekpunt voor keuzes die breed gedragen zijn, zowel technisch, beleidsmatig als maatschappelijk.

Wat onze werking typeert, is de samenhang. Mobiliteit, ruimtelijke ordening, erfgoed, klimaat, handhaving, ... ze zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Door die domeinen samen te bekijken en lokale besturen doorheen het volledige traject te ondersteunen, creëren we oplossingen die niet alleen kloppen op papier, maar ook in de praktijk.

Onze rol? Die van een betrokken en betrouwbare partner die meedenkt, bijstuurt en de complexiteit wegneemt. We zijn aanwezig van visie tot uitvoering. Afhankelijk van de noden en de fase waarin een stad of gemeente zich bevindt, kiezen we samen het meest geschikte instrument:

van een ruimtelijke scan of masterplan tot een strategische visie of een actiegericht uitvoeringsplan. Met onze brede toolbox versterken we lokale besturen en bouwen we samen aan oplossingen die werken voor de gemeente in kwestie én renderen voor de streek.

In dit hoofdstuk tonen we hoe we lokale besturen ondersteunen bij mobiliteitsvraagstukken, hoe RUP's en masterplannen richting geven aan kernversterking, hoe we inzetten op ruimtelijke kwaliteit en de bouwshift, en welke rol handhaving speelt om gemaakte keuzes ook effectief waar te maken.



Els Terryn
COÖRDINATOR OMGEVING



8.2. MOBILITEIT

8.2.1. VERVOERREGIO GENT

Dagelijks verplaatsen duizenden mensen zich binnen en tussen onze gemeenten, wat lokale besturen voor complexe mobiliteitskeuzes plaatst. Door samen te werken binnen de vervoerregio pakken we verkeersveiligheid, bereikbaarheid en duurzame alternatieven in samenhang aan. Zo kunnen we mobiliteitsuitdagingen structureel en bovenlokaal benaderen.

Binnen de Vervoerregio Gent versterken we de stem van haar aangesloten besturen in het regionale mobiliteitsbeleid. We nemen actief deel aan werkgroepen, dragen inhoudelijk bij en koppelen gericht terug naar de gemeenten. Zo zorgen we ervoor dat lokale noden worden meegenomen in het Regionaal Mobiliteitsplan.

Dat plan zet de strategische krijtlijnen uit en is eerder een abstract beleidskader. We nemen hierin een verbindende en vertalende rol op. We helpen lokale

besturen om de regionale visie om te zetten naar een haalbaar lokaal mobiliteitsbeleid. Dat doen we door gemeenten te begeleiden bij wegcategorisering, snelheidsplannen en fietsbeleid. We coördineren ook concrete mobiliteitsacties die voor de volledige Vervoerregio worden opgenomen. De uitrol van een regionaal fietsdeelsysteem met nieuwe locaties, stadsfietsen en e-bikes bijvoorbeeld. Op die manier maken we duurzame mobiliteit zichtbaar en toegankelijk.



8.2.2. COMBIMOBILITEIT

Combimobiliteit maakt het mogelijk om verschillende vervoersmiddelen vlot op elkaar af te stemmen en zo duurzame verplaatsingen aantrekkelijker te maken. Door slimme combinaties van openbaar vervoer, deelmobiliteit en actieve verplaatsingen krijgen inwoners, bezoekers en werknemers meer flexibiliteit. We ondersteunen lokale besturen bij het uitbouwen van die samenhangende mobiliteitsoplossingen en stemmen ze af op lokale noden.

HOPPIN

Hoppinpunten bundelen verschillende vervoersmiddelen op één locatie en vormen het knooppunt van combimobiliteit. We ondersteunen gemeenten bij de locatiekeuze, subsidieaanvragen, het ontwerp en de uitvoering van deze multimodale punten.

FIETSDEELSYSTEEM BLUE-BIKE IN DE VERVOERREGIO

Via het regionale Blue-bikesysteem krijgen gebruikers toegang tot klassieke fietsen en e-bikes die ze flexibel kunnen ontlenen en terugbrengen binnen de vervoerregio. Als penhouder nemen we de coördinatie op en begeleiden we deelnemende gemeenten vanuit één gezamenlijke aanpak.

VENE-GO!

Met Vene-Go! helpen we gemeenten om elektrische deelwagens in te voeren, met een professionele en toegankelijke aanpak. Via een gezamenlijk raamcontract met Cambio organiseren we de volledige uitrol. Vandaag hebben al 11 gemeenten samen meer dan 30 elektrische deelwagens in gebruik.

LOKAAL LADEN

Gemeenten zijn regisseur voor de uitrol van publieke laadpalen op hun grondgebied. We ondersteunen dit proces via beleidsplannen, strategische locatiebepaling en gerichte ondersteuning bij specifieke vragen.



#

+30

*ELEKTRISCHE DEELWAGENS
IN 11 GEMEENTEN*

8.2.3. IEDEREEN OP DE FIETS

De fiets wint terrein als volwaardig en duurzaam vervoermiddel in onze regio. Een hoog fietsaandeel is al lang niet meer de exclusiviteit van grote steden. Ook binnen ons werkingsgebied groeit fietsen uit tot een vanzelfsprekende keuze. Steeds meer gemeenten meten zich met sterke Europese fietsregio's. Die evolutie sluit naadloos aan bij de Vlaamse doelstelling om tegen 2040 minstens 30% van alle verplaatsingen met de fiets te maken. Een ambitieus doel, maar haalbaar als we gerichte keuzes maken.

We nemen daarin bewust een rol op als fietspartner binnen het regionale fietsbeleid. Via samenwerking en kennisdeling versterken we het fietsbeleid, onder meer als lid van het Europese netwerk Cities & Regions for Cyclists. Internationale inspiratie en goede praktijken vinden zo hun weg naar de regio en helpen om fietsen verder te verankeren als een gezonde, duurzame en toekomstgerichte mobiliteitskeuze.

Samen met de gemeenten vertalen we die ambities naar beleid op maat. We vertrekken vanuit de strategische krijtlijnen van het Regionaal Mobiliteitsplan en denken van daaruit mee na over het lokaal fietsbeleid. *"De uitdaging van 30% fietsaandeel vraagt meer dan extra fietspaden alleen. Daarom kijken we breder, binnen een integrale mobiliteitsaanpak die verweven is met andere beleidsdomeinen. Zo onderzoeken we onder meer autoluwe fietsroutes in woonwijken en landbouwgebieden, waar brede infrastructuur niet altijd haalbaar of wenselijk is, maar waar een doordachte combinatie van lokaal autoverkeer en doorgaand fietsverkeer wel tot kwaliteitsvolle oplossingen leidt,"* zegt **Tim Scheirs**, onze mobiliteitsexpert.

Diezelfde ambitie trekken we door in onze eigen werking. Via een raamcontract voor fietslease stimuleren we fietsgebruik bij de VeneCollega's én bij de medewerkers van lokale besturen. In samenwerking met Joule kunnen



vennoten rekenen op een flexibel en administratief eenvoudig systeem. Sinds 2025 kunnen ook scholen instappen, zodat leerkrachten op een laagdrempelige manier voor een fietslease kunnen kiezen.

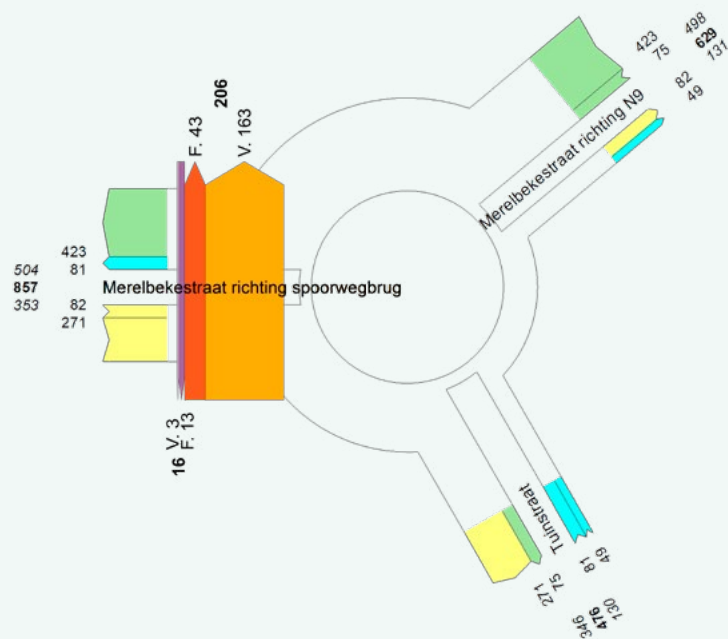
In 2025 zetten verschillende gemeenten concrete stappen richting een structureel fietsbeleid. De gemeenten Evergem, Gavere en Lochristi startten met de opmaak van een eigen beleidskader fiets.

8.2.4. MOBILITEITSONDERZOEK

VERKEERSTELLINGEN

Mobiliteitsonderzoek evolueert snel, maar ook eenvoudige verkeerstellingen leveren vaak waardevolle inzichten op. Veneco ondersteunt gemeenten bij de onderzoeksopzet en stelt praktische tools ter beschikking, van telmethodiek en formulieren tot tellers, telradars en verwerking via verkeerskundige software. Samen met de gemeentelijke diensten begeleiden we het volledige traject. Waar nodig zetten we bijkomende cameraonderzoeken in voor complexere situaties.

Intensiteiten rotonde Merelbekerstraat / Tuinstraat
 Avondspits donderdag 20 maart 2025: 15:30u - 16:30u (PAE)



MM_Rotonde Tuinstraat_AS_PAE.str
 Veneco



PARKEERONDERZOEK

Parkeerbeleid is één van de mobiliteitsdomeinen waar gemeenten nog sterk zelf het verschil kunnen maken. Om bezetting, parkeerduur en gebruik correct in kaart te brengen, bieden we ondersteuning bij het opzetten en begeleiden van onderbouwd parkeeronderzoek. Zo krijgen lokale besturen de nodige inzichten om een parkeerbeleid op maat uit te werken.

In 2025 begeleidden we de stad Eeklo bij de opzet van een grootschalig parkeeronderzoek, aangevuld met strategische workshops.

VERKEERSMODELLEN

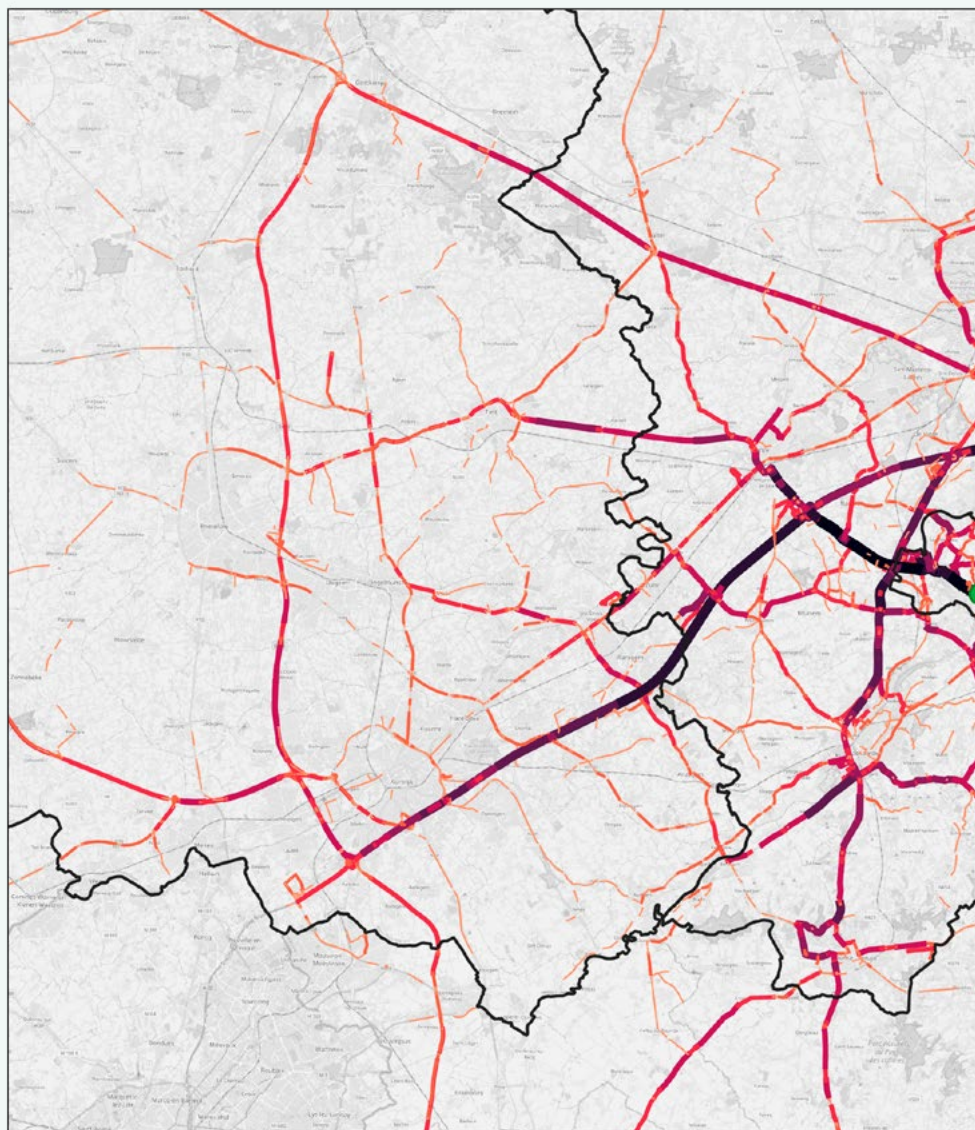
Voor complexere beleidsvragen zetten we geavanceerde verkeersmodellen in om gemeenten te ondersteunen. Dankzij een regionale samenwerking met onder meer MOW, De Lijn en Stad Gent is deze expertise nu ook toegankelijk voor lokale besturen. Veneco vertaalt de technische analyses en simulaties naar heldere beleidsaanbevelingen, tot op het niveau van kruispunten en verkeersstromen.

Met het model kunnen we ook gerichte analyses maken voor fietsverkeer. Zo onderzochten we het fietspotentieel van een fietsbrug over de Brugse Vaart in Vinderhoute.

HERKOMST-BESTEMMINGS- ONDERZOEK VRACHTROUTES

Het toenemend vrachtverkeer legt steeds meer druk op lokale wegen en woonkernen. Op basis van Viapass-data voor voertuigen boven 3,5 ton ontwikkelden we, in samenwerking met Viapass, een onderzoeksmethodiek die snel en accuraat inzicht geeft in vrachtvolumes, tonnage en vooral de herkomst en bestemming van vrachtroutes. Zo krijgen gemeenten een objectieve basis om gerichte maatregelen te nemen rond vrachtverkeer en leefbaarheid.

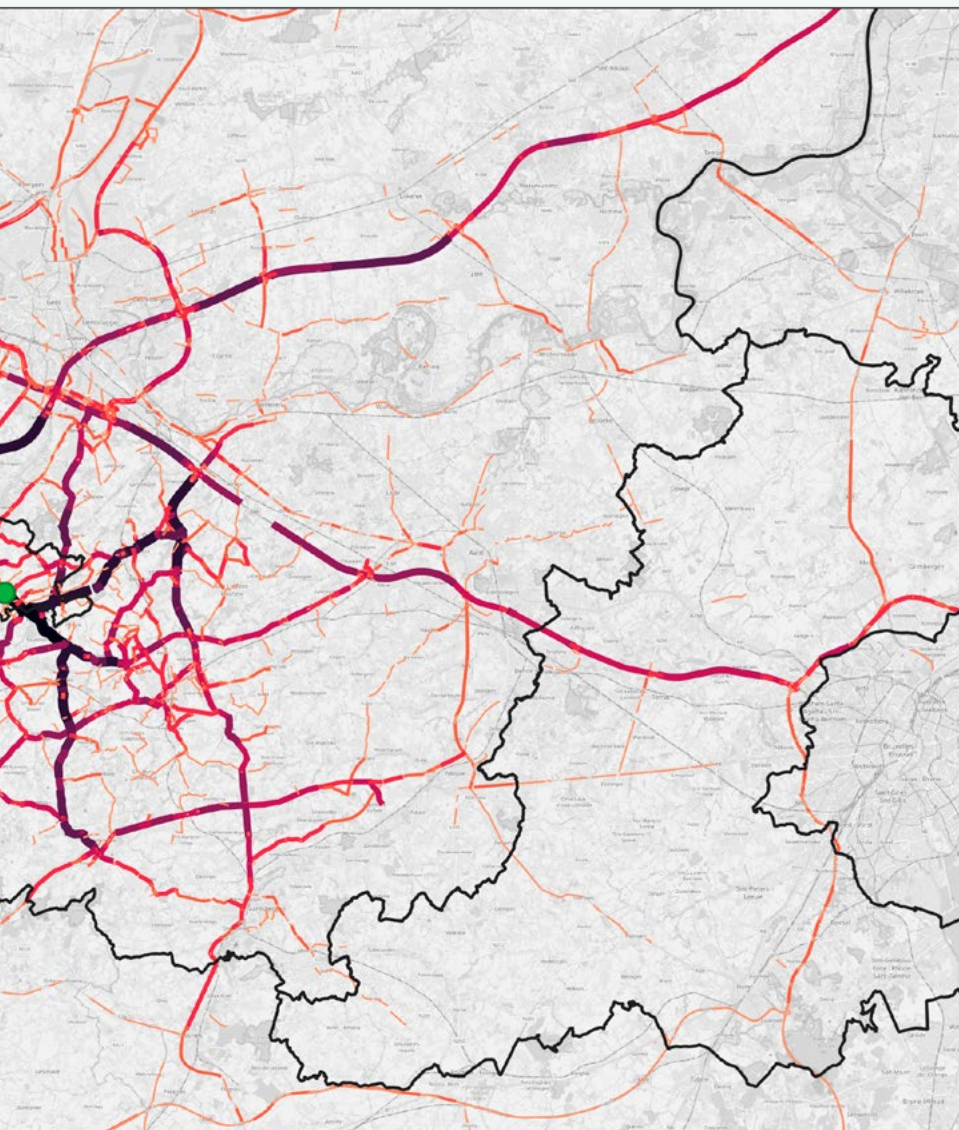
In 2025 werden VIAPASS onderzoeken uitgevoerd voor de N449 Overledebrug in de gemeente Lochristi en de Doornzeledries in de gemeente Evergem.



Legende

Gemeentegrens	95 - 168	627 - 1566
Collectiepunt	168 - 272	1566 - 4034
22 - 50	272 - 410	
50 - 95	410 - 627	

Lochristi - VIAPASS onderzoeken



Selected linkanalyse o.b.v. doorkomsten vrachtverkeer t.h.v. kerk Dijkvelvenne per maand - oktober 2025

Bron: VIAPASS OBU-data



8.2.5. KORT VERKEERS- EN MOBILITEITSADVIES OP AFROEP

Ook voor kort en gericht mobiliteitsadvies kunnen lokale besturen bij ons terecht. Vanuit een objectieve blik en sterke gebiedskennis analyseren we plannen en vraagstukken snel en vertalen we die naar haalbaar advies op maat. Zeker bij tijdelijke uitval of piekbelasting volstaat het vaak om samenlopende dossiers te overlopen en te bepalen welke met een beperkte ondersteuning opnieuw vooruitgang kunnen boeken of tijdelijk aan Veneco worden toevertrouwd.

8.2.6. STRATEGISCHE MOBILITEITSSTUDIES

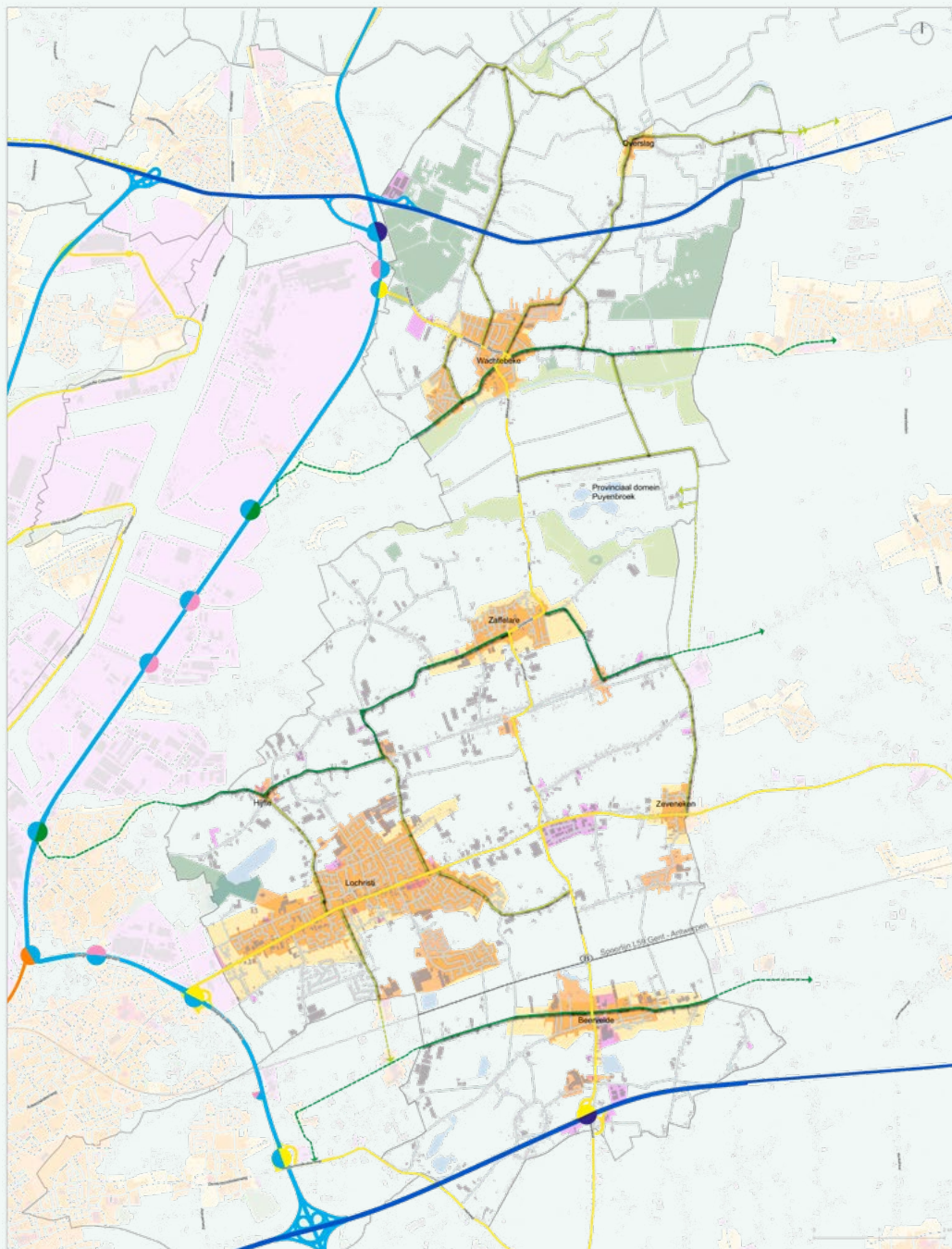
MOBILITEITSSTUDIES

We begeleiden gemeenten bij het uitwerken of actualiseren van hun mobiliteitsbeleid, ook bij gemeentelijke fusies. Daarbij stappen we bewust af van één allesomvattend plan en kiezen we voor een thematische aanpak. Afgebakende beleidsnota's, zoals rond fietsen, parkeren of schoolomgevingen, kunnen op afroep worden opgemaakt en later samengebracht worden tot een samenhangend mobiliteitsplan.

We begeleidde in 2025 lopende mobiliteitstrajecten in de gemeenten Evergem en Kruisem, en startten nieuwe trajecten op in de gemeenten Gavere en Lochristi.

LOKALE WEGENCATEGORISERING

Na de vastlegging van het hoofd- en dragend wegennet op regionaal niveau ligt de verdere verfijning bij de lokale besturen. Binnen de interlokale mazen wordt gewerkt aan een lokale wegencategorisering, met mobiliteitskamers als belangrijk denkkader.



Legende

- Wegencategorisering**
- Europese hoofdweg
 - Vlaamse hoofdweg
 - Regionale weg
 - Interlokale weg

- Lokale verbindingsweg
- Voorstel buurgemeente
- Lokale ontsluitingsweg
- Voorstel buurgemeente
- Erfloegangsweg

- Bedrijventerrein
- Kernen (Ruimterapport 2021)
- Bebouwde kom
- Gemeentegrenzen

Toekomstige knooppuntconfiguratie R4WO (beslist beleid)

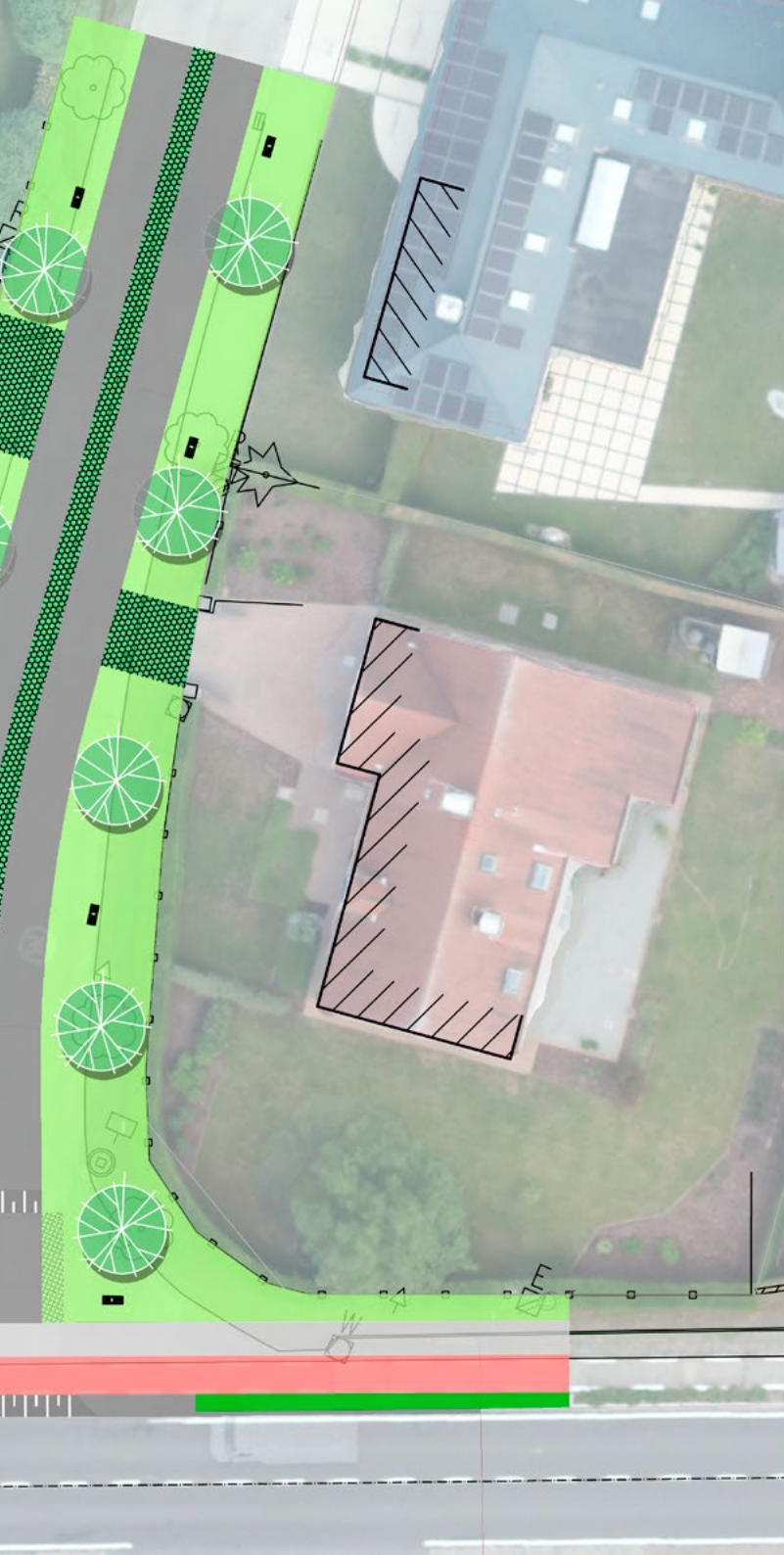
- Schakelpunt dragend wegennet naar hoofdwegennet
- Ontsluiting bedrijventerrein naar hoger wegennet

KLIMAATBESTENDIGE EN VERKEERSVEILIGE PUBLIEKE RUIMTE

Ingrepen in het openbaar domein bieden kansen om verkeersveiligheid te koppelen aan ontharding en klimaatadaptatie. Door slimmer te ontwerpen kan extra verharding worden vermeden en ontstaat een kostenefficiënte, duurzame publieke ruimte met meer ruimte voor waterinfiltratie, groen en een aangenaamere leefomgeving.

Via het Interreg-project Uitbreik - Doorbraak zetten we hierop in met het pilotproject VeneConcreet. Daarmee ondersteunen we gemeenten bij projecten die ontharding combineren met een verkeersveilige en kwaliteitsvolle herinrichting van het publiek domein.





DESTELBERGEN

KP4 - DENDERMONDSESTEENWEG + TER MEERENLAAN

Legende

-  Uitgewassen beton - grijs granulaat
-  Fietspad
-  Betonstraatstenen
-  Hagen
-  Grasdallen
-  Gras
-  Gefundeerd gras
-  Bloemenweide/extensief gras
-  Wadi
-  Te verplaatsen straatkolk
-  Boom

Conceptplan

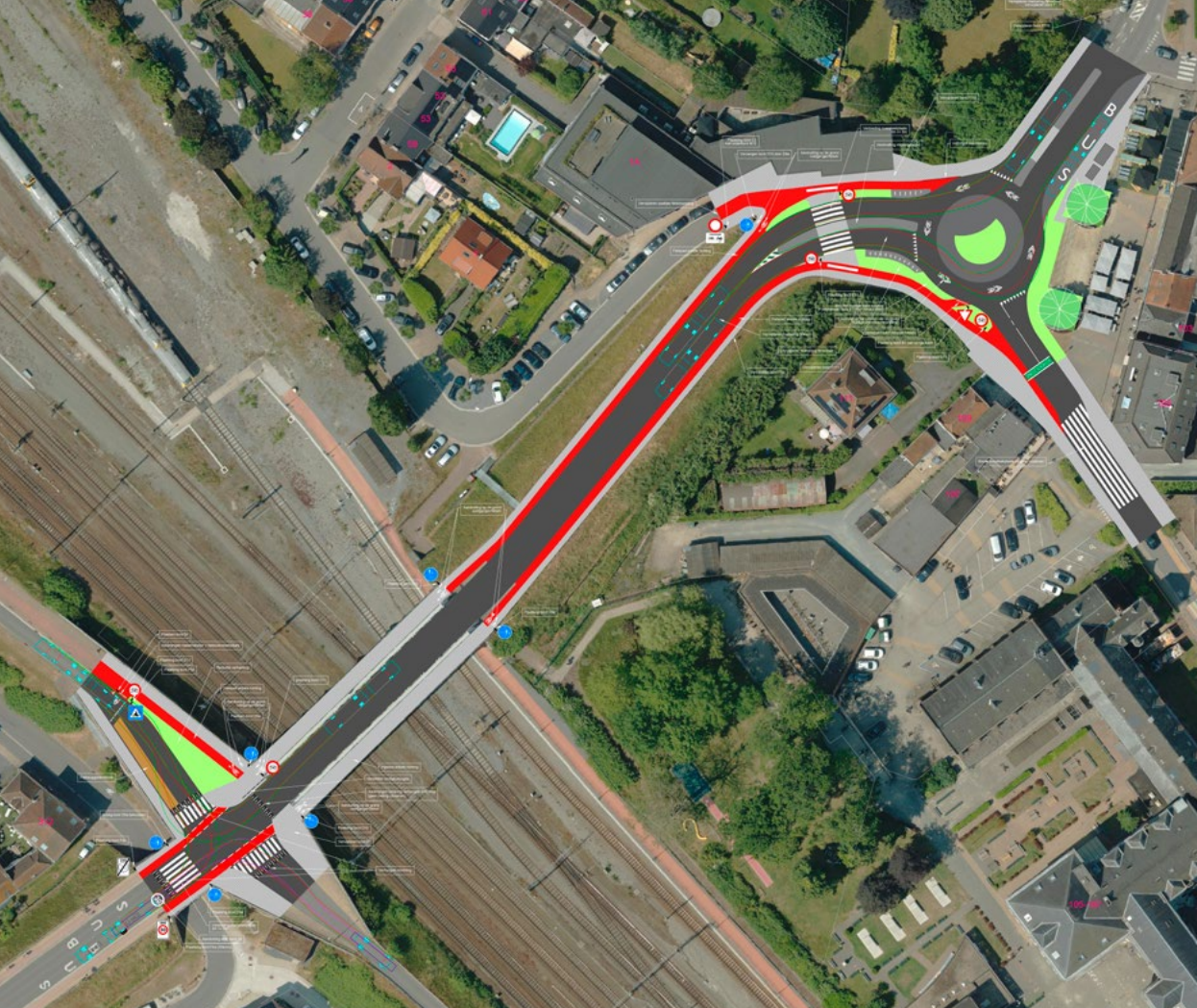


schaal: 1/250

Datum: 02/2025



Panhuysstraat 1
9070 Destelbergen
Tel: (09) 251 22 22
Fax: (09) 251 22 28
info@veneco.be



LEGENDE

-  KWS-verharding
-  Betonstraatstenen grijs
-  Betonstraatstenen rood
-  Beton
-  Printbeton
-  Groenzone
-  Fietsuggestiestrook
-  Bestaande boom
-  Omega-beugel
-  Verkeersbord

VERKEERSCONCEPTEN

Voor complexe mobiliteitsvragen is een doordacht verkeerskundig concept vaak de sleutel tot een goed ontwerp. We werken concepten visueel en maatvast uit, zodat ze nadien technisch realiseerbaar zijn binnen de beschikbare ruimte.



8.2.7. COMPLEX PROJECT E17

De E17, E40, R4 en het viaduct van Gent-brugge vormen samen één van de meest complexe verkeersknooppunten in de regio. Mobiliteit, leefkwaliteit, economie en open ruimte staan er onder druk. Om

die uitdagingen gecoördineerd aan te pakken, werkt de Vlaamse overheid aan een langetermijnvisie via de procedure van het Complex Project. Daarbij wordt vooruitgekeken naar mogelijke ingrepen

op langere termijn, met aandacht voor onderzoek, afstemming en inspraak binnen een ruime studiezone rond de betrokken snelwegen en omliggende woon- en werkgebieden.

Het traject bevindt zich momenteel in de onderzoeksfase. De verkenningsfase waarin de probleemstelling en doelstellingen scherp werden vastgelegd, werd ondertussen afgerond. Binnen dit proces vertegenwoordigden we met Veneco de gemeenten Destelbergen, Laarne en Merelbeke-Melle. Door mee te werken in het kernteam en gericht af te stemmen met de Vlaamse overheid, brengen we de noden en gevoeligheden van onze gemeenten vanaf het begin mee aan tafel. Zo krijgt de stem van onze regio in elke fase van het project een volwaardige plaats.

Er liggen verschillende toekomstscenario's op tafel, elk met een andere kijk op bereikbaarheid, leefomgeving en doorstroming. De scenario's maken de mogelijke keuzes zichtbaar, maar bleven in de praktijk moeilijk te doorgronden. Voor de vertegenwoordigers van de drie gemeenten was het een uitdaging om scherp te krijgen wat elk scenario nu concreet zou betekenen. Wat verandert er voor de omwonenden en voor het verkeer, in de eigen gemeente en daarbuiten?

Om dat abstracte kader concreet te maken, brachten we eind 2025 de desbetreffende gemeenten samen in een workshop. Aan de hand van een maquette waarop alle belangrijke verkeersassen waren opgenomen, maakten we de verschillende scenario's tastbaar. De maquette maakte het mogelijk de verschillende opties visueel te verkennen en naast elkaar te leggen.

"Pas wanneer je de scenario's zo voor je ziet, wordt hun effect echt duidelijk", verwoordt **Andy De Cock**, burgemeester van de gemeente Laarne. *"Je begrijpt niet alleen wat dit betekent voor de eigen gemeente, maar ook hoe keuzes doorwerken tot in de buurgemeenten. Dat maakt het overleg veel gericht."*



8.3. KWALITEITSKAMER VAKWERK: BOUWKWALITEIT EN RUIMTELIJKE KWALITEIT VERHOGEN

Lokale besturen zoeken steeds vaker naar manieren om hun openbare ruimte kwalitatief, herkenbaar en efficiënt in te richten. Met VakWeRK bundelen we samen met Interwaas onze expertise om die ambitie te ondersteunen en de ruimtelijke en architecturale kwaliteit in de regio te versterken.

Via de kwaliteitskamer krijgen lokale besturen deskundig advies over ruimtelijke en architecturale projecten. Een multidisciplinair team van onafhankelijke

experten kijkt mee en versterkt de keuzes. Zowel publieke als private projecten hebben immers een grote impact op de uitstraling en identiteit van een stad of dorp. Daarnaast biedt VakWeRK inspiratie via thematische ontwerperslijsten, afgestemd op landelijke en kleinstedelijke contexten. Die helpen bij het maken van weloverwogen keuzes in de zoektocht naar een geschikte ontwerper.

De werking werd in 2025 tastbaar in verschillende projecten binnen ons

werkingsgebied. In Aalter werd de kwaliteitskamer betrokken bij het innovatief woonproject in de Saterstraat, waarin we met Veneco op zoek gingen naar een ontwerper en projectontwikkelaar voor de oprichting van een vernieuwend woonconcept. De ingediende plannen werden besproken en aangescherpt, wat leidde tot een sterkere ruimtelijke en architecturale uitwerking. Ook in Lochristi speelde VakWeRK een belangrijke rol bij de herontwikkeling van het voormalig rustoord De Mey. Voor dit kernversterkend

project begeleiden we de zoektocht naar een geschikte private partner. De kwaliteitskamer toetste de plannen van de gekozen ontwikkelaar af en stuurde bij waar nodig, met bijzondere aandacht voor beeldkwaliteit, inpassing en toekomstwaarde.

Het aanbod van VakWeRK ondersteunt op die manier lokale besturen bij het realiseren van sterke en gedragen projecten, van visie tot uitvoering.



4 kwaliteitskamers



5 projecten



in 5 verschillende steden
of gemeenten



Lochristi rustoord De Mey

© BSA

1m 5m

GEVELS GODSHUISSTRAAT

DEZE TEKENINGEN STAAN ENKEL TER BESCHRIJVING VAN DE ONTVANGER EN MOGEN NIET AAN DERDEN WORDEN GEGEVEN ZONDER VOORAFGAANDE GOEDKEURING VAN DE ARCHITECT.



8.4. RUP'S, MASTERPLANNEN EN BELEIDSPLANNEN

8.4.1. GEMEENTELIJKE RUIMTELIJKE BELEIDSPLANNEN

De schaarse ruimte in Vlaanderen vraagt om doordachte en toekomstgerichte keuzes. Met een ruimtelijk beleidsplan werken gemeenten aan een langetermijnvisie voor hun grondgebied. Ze kiezen daarbij bewust voor kernversterking, kwalitatieve verdichting en het behoud van open ruimte. En dat in lijn met de bouwshift.

We begeleiden lokale besturen in dit traject, van visieontwikkeling en participatie tot vaststelling. Lievegem, Lochristi en Nazareth legden recent hun ruimtelijk beleidsplan vast en kozen daarbij voor duurzame verdichting, herbestemming van ruimte, versterking van lokale voorzieningen en een mobiliteitssysteem dat inzet op groen, water en hernieuwbare energie.

Het beleidsplan ruimte voor de gemeente Kruisem is in volle ontwikkeling.



4 RUP's definitief vastgesteld



18 RUP's in opmaak



7 masterplannen opgemaakt



8 stedenbouwkundige verordeningen in opmaak

8.4.2. PLANNEN DIE RICHTING GEVEN

RUP LILAN IN EEKLO

De voormalige Lilan-site in het centrum van Eeklo, waar tot midden jaren '80 koekjes werden gebakken, ligt al meer dan dertig jaar verlaten tussen de Molenstraat en de Koning Albertstraat. Die langdurige leegstand bood tegelijk een unieke kans om deze plek opnieuw te verbinden met de stad en de omliggende woonwijk. Met het oog op een kwalitatieve herontwikkeling voerden we een ontwerpend onderzoek uit. We verkenden verschillende ontwik-

kelingsscenario's en bespraken die met de stad, de eigenaar van de site en de buurtbewoners.

De resultaten van dit traject vormden de basis voor een nieuw ruimtelijk uitvoeringsplan dat de herbestemming van de voormalige bedrijfssite vastlegt en dit transformeert naar een stedelijk woonproject, dat aansluit bij de lokale noden.

"Door al in een vroeg stadium ontwerpend

onderzoek te koppelen aan overleg met de stad, de eigenaar en de buurtbewoners, konden we kansen en aandachtspunten scherp krijgen," licht ruimtelijk planner **Steven Hoornaert** toe. Ook **schepen Gertjan Blomme** benadrukt het belang van die aanpak: *"Na jaren van stilstand zetten we nu een concrete stap richting een toekomstgerichte herbestemming van de Lilan-site, gedragen door de buurt en ingebed in het stadsweefsel."*



"De samenwerking met Veneco bood Dimensa de zekerheid dat het masterplan ingebed werd in de dorpskern van Gavere. Hun expertise in lokale inpasbaarheid hielp om de ambities voor kwaliteitsvol wonen te vertalen naar een realistisch en contextgevoelig ontwerp. Daarnaast speelde Veneco een belangrijke rol als brug tussen Dimensa en het gemeentebestuur, wat zorgde voor draagvlak en een vlotte afstemming."

Hans Heyse

ALGEMEEN DIRECTEUR DIMENSA

MASTERPLAN DE LORK IN GAVERE

In het hart van Gavere werken we aan een nieuw masterplan voor een strategische site in de dorpskern. De sociale huisvestingsmaatschappij Dimensa nam het initiatief om hier, samen met de gemeente, in te zetten op kwaliteitsvol wonen met een duidelijke meerwaarde voor de omgeving. Met onze ondersteuning kreeg dit traject vorm in een doordacht en toekomstgericht project, zorgvuldig afgestemd op de schaal en het karakter van de kern.

Het masterplan vertaalt de ambitie in een compact en samenhangend geheel. De nieuwe gebouwen sluiten grotendeels aan bij de bestaande bebouwingsstructuur en bieden ruimte aan 26 appartementen, een gemeenschapsruimte en een fietsenstalling. Zo ontstaat een woonproject dat niet alleen extra woningen toevoegt, maar ook inzet op ontmoeting en gedeeld gebruik.

Een belangrijke troef is de nieuwe zachte verbinding die door de site loopt. Voetgangers en fietsers krijgen er een aangename doorsteek die uitkomt in een ruime semi-publieke groenzone. Die groene ruimte versterkt de leefkwaliteit in de kern en kan een startpunt vormen voor verdere vergroening van de buurt. De architectuurtaal moet hier nauw bij

aansluiten: warm en eigentijds, met respect voor de dorps identiteit van Gavere en met aandacht voor een evenwichtige omgang met densiteit.



RUP BORGWAL IN GAVERE

De herontwikkeling van het kasteeldomein Borgwal in Vurste vertrekt vanuit de nood aan een toekomstgerichte zorginfrastructuur, met respect voor het waardevolle erfgoed en de omgeving. Het ortho-agogisch centrum Broeder Ebergiste zocht daarbij naar een evenwicht tussen efficiëntere gebouwen en een grotere openheid van de site.

We maakten in overleg met Archipel Architecten en het Agentschap Onroerend Erfgoed het ruimtelijk uitvoeringsplan Borgwal op, waarin het kader werd vastgelegd. *"De uitdaging lag in het verzoenen van zorgnoden, erfgoedwaarden en publieke functies,"* licht ruimtelijk planner **Annelies De Clercq** toe. *"Door die elementen van bij de start samen te bekijken, konden we een gedragen en toekomstgericht plan uitwerken."*

Het RUP maakt de vervanging van verouderde paviljoenen door compacte nieuwbouw mogelijk. Hierdoor komt ruimte vrij voor park en publiek gebruik. Naast de kerk van Vurste komt een nieuw plein, met een openbare parking en ruimte voor kleinschalige activiteiten. Zo brengen we zorg, erfgoed en dorpsleven dicht bij elkaar.

GAVERE

RUP Borgwal

Legende

-  Contour RUP
-  Art. 1: Zone voor gemeenschapsvoorzieningen
-  Art. 2: Zone voor bebouwing
-  Art. 3: Zone voor park
-  Art. 4: Zone voor historisch kasteel
-  Percelen
-  Gebouwen

GRB 17/02/2021

Grafisch plan

0 100 200 m

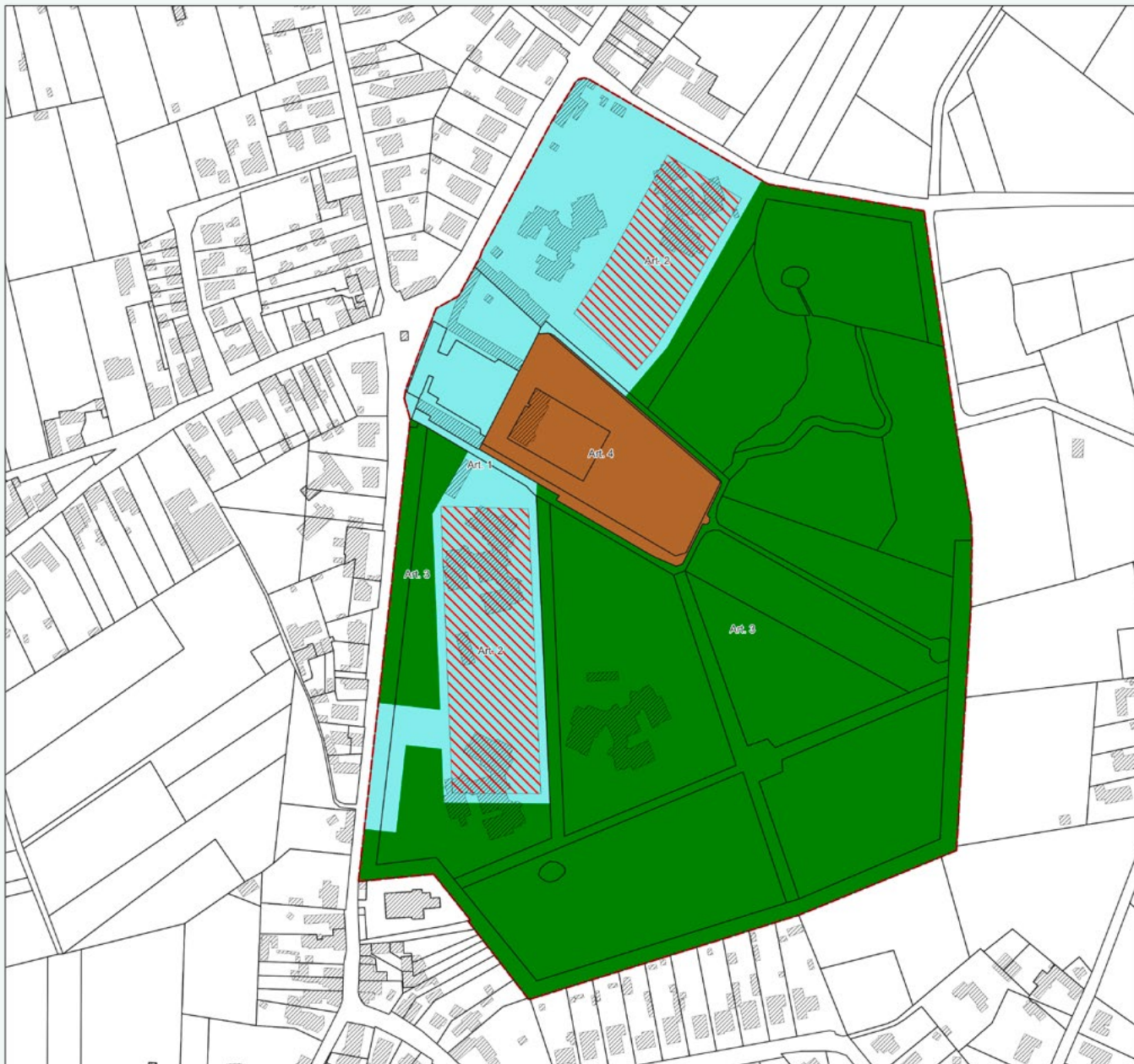


1:2.500

Datum: 13/01/2025



Panhuysstraat 1
9070 Destelbergen
Tel. (0)9 251 22 22
Fax. (0)9 251 22 28
info@veneco.be



8.5. BOUWSHIFT

De regio Gent groeit, maar de ruimte staat onder druk. De regio heeft al een hoog ruimtebeslag (32,8%) en een sterke verhardingsgraad (16,5%), maar toch is er een blijvende vraag naar bijkomende woningen, werkplekken en voorzieningen. Als we de open ruimte maximaal willen behouden voor biodiversiteit, voedselproductie en waterberging, moeten we dringend werk maken van de bouwshift.

DE UITDAGING VAN GROEI EN RUIMTE

De bouwshift kadert binnen de Europese doelstelling 'No Net Land Take', waarbij we de open ruimte willen vrijwaren van bijkomende inname. Ook de Vlaamse overheid wil de bouwshift vertalen in het nieuwe Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV): *"Het bijkomend gemiddeld dagelijks ruimtebeslag is tegen 2040 teruggedrongen tot 0 hectare. Het verhogen van het ruimtelijk rendement in het bestaande ruimtebeslag is aantrekkelijker dan ruimtelijk uitbreiden."*

Om deze ambitie waar te maken, is een 'mindshift' nodig bij overheden, burgers en ontwikkelaars. Door slim te bouwen in steden en dorpskernen, en bestaande ruimte opnieuw te gebruiken, kunnen we inspelen op de noden van morgen. En dat zonder de open ruimte verder aan te tasten.

KENNIS EN SAMENWERKING ALS MOTOR

We vertaalden de abstracte BRV-doelstelling (0 ha in 2040) naar een concreet kader voor steden en gemeenten in de regio Gent. Door het bestaande ruimtebeslag en risico's van bijkomend ruimtebeslag in kaarten en cijfers te analyseren, maakten we de bouwshift tastbaar en hanteerbaar. Zowel harde bestemmingen zoals wonen, bedrijvigheid en voorzieningen, als zachte bestemmingen zoals landbouw, natuur en bos, vragen doortastende reductiemaatregelen. Het onderzoek bracht ook instrumenten, drempels en

hefbomen in kaart, waarbij financiële haalbaarheid van de nieuwe planscha-deregeling (eigenaarsvergoeding in het Instrumentendecreet) een belangrijke uitdaging vormt.

Wat begon als een regiodekkend GIS-onderzoek, groeide uit tot een katalysator voor samenwerking. In het voorjaar van 2024 namen we deel aan de projectoproep 'Labo Regiovorming' van de VVSG. Zo werden lokale besturen, het departement Omgeving van de Vlaamse overheid en de provincie Oost-Vlaanderen betrokken bij een intensief traject. Het resultaat: een stevig onderzoeksrapport met beleidsaanbevelingen voor alle bestuursniveaus (Bouwshift regio Gent, onderzoek ruimtebeslag en evaluatie ruimtebeslagrisico, Veneco, februari 2025). Dit rapport is geen eindpunt, maar het startschot voor concrete acties.

EEN GROEIEND DRAAGVLAK, EEN GEDEELDE OPDRACHT

De sense of urgency groeit: tijdens de vorige legislatuur werden al 250 ha harde bestemmingen herbestemd via gemeentelijke uitvoeringsplannen, en 300 ha beleidsmatig aangeduid voor neutralisatie in drie vastgestelde gemeentelijke beleidsplannen ruimte. Dat pionierswerk inspireert andere besturen en versterkt het draagvlak voor de bouwshift in de regio Gent.

Tegelijk blijven de uitdagingen groot. De beschikbare overheidsmiddelen zijn beperkt, planprocedures complex en de financiële haalbaarheid blijft een struikelblok. Precies daarom lanceerden we in het voorjaar van 2025 een CALL FOR ACTION: een oproep om beleidsaanbevelingen om te zetten in concrete engagementen en een strategisch uitvoeringsprogramma. Zo krijgt de bouwshift steeds meer vorm in bestuursakkoorden, beleids- en meerjarenplannen.



Nazareth-De Pinte: woonuitbreidingsgebied herbestemd naar het Vlinderpark

8.6. HANDHAVING

Handhaving vormt een essentieel verlengstuk van ruimtelijk en milieubeleid en geeft beleidskeuzes concrete slagkracht op het terrein. Samen met zestien gemeenten zetten we in op een consequente en gedragen aanpak van bouw- en milieu-regels. Die aanpak vertrekt vanuit een duidelijke omgevingsvisie en focust op het snel en doeltreffend aanpakken van wantoestanden. Door in te grijpen waar nodig, dragen we bij aan een ordelijke, veilige en kwaliteitsvolle leefomgeving, in lijn met lokale beleidsdoelstellingen.

De uitvoering is maatwerk: schepencolleges schakelen de intergemeentelijke handhavingscel Omgeving in op afroep en bepalen volledig zelf welke dossiers worden opgevolgd. Zo werden in 2025 207 nieuwe dossiers overgemaakt aan de handhavingscel, waarvan 29 betrekking hadden tot milieu en 178 tot stedenbouw.

Jaarlijks voeren drie beëdigde omgevingshandhavers dan ook honderden controles

uit, met een sterke focus op dialoog en bemiddeling. Informeren, adviseren en aanmanen zijn de eerste stappen in het handhavingsproces en in ongeveer 60% van de dossiers volstaat deze aanpak om tot een oplossing te komen zonder verdere maatregelen in te zetten.

Wanneer nodig kunnen de handhavers processen-verbaal opstellen, stakingsbevelen geven en herstelmaatregelen of andere bestuurlijke besluiten opleggen. Ook instrumenten zoals minnelijke schikkingen en de inning van dwangsommen worden ingezet wanneer de situatie dat vraagt.

We zetten ook in op samenwerking en innovatie. Via het Vlaams Handhavingsplatform en het Netwerk Omgeving wisselen omgevingsambtenaren sinds maart 2025 ervaringen uit en worden nieuwe werkwijzen ontwikkeld, zoals de digitalisering van processen-verbaal. Door samen te werken zorgen we voor een

#

207

*NIEUWE DOSSIERS IN 2025
BIJ DE HANDHAVINGSCCEL*

29

*DOSSIERS MET BETREKKING
TOT MILIEU*

178

*DOSSIERS MET BETREKKING
TOT STEDENBOUW*



Voor- en nafoto's

vlotte opvolging en een breed draagvlak, in nauwe afstemming met onder meer het Openbaar Ministerie, de politie en het Departement Omgeving.

Naast onze reguliere werking startten we in 2024 een ander pilootproject rond omgevingshandhaving, samen met verschillende gemeenten en met de steun van het Departement Omgeving. De finale resultaten kenden we in 2025: in totaal werden 139 locaties gecontroleerd, wat leidde tot 43 aanmaningen en 13 processen-verbaal. Dankzij de opvolging

werd in totaal 3.942 m² onthard, met een positieve impact op waterinfiltratie, biodiversiteit en leefkwaliteit. Het pilootproject leverde niet alleen tastbare resultaten op, maar ook waardevolle inzichten voor toekomstige handhavingsstrategieën.

Bert Vermeire, Omgevingsambtenaar bij Stad Eeklo, stond mee aan de wieg van dit pilootproject en kan de positieve resultaten alleen maar beamen: *"Het is duidelijk dat een vergunningenbeleid zonder handhaving zijn doel grotendeels mist. Het was opvallend dat slechts de helft van de*

gecontroleerde sites volledig voldeed aan de belangrijkste voorwaarden. Zonder de voorafgaande aankondigingsbrief zou dit aantal waarschijnlijk nog lager zijn, zelfs bij de meest cruciale vergunningsvoorwaarden. Dit pilootproject toont hoe belangrijk een proactieve handhaving en spontane controles zijn. Door op een systematische en daadkrachtige manier te handhaven, kunnen op lange termijn steeds meer sites voldoen aan de gestelde voorwaarden. Handhaving is essentieel voor wie omgevingsdoelen wil bereiken."

Totaal activa

17



9. FINANCIËEL, 2025 IN CIJFERS

9.1. JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20
VASTE ACTIVA		21/28	1.849.887	1.924.170
Immateriële vaste activa	6.2	21	49.048	11.840
Materiële vaste activa	6.3	22/27	1.788.517	1.900.008
Terreinen en gebouwen		22	1.651.207	1.729.391
Installaties, machines en uitrusting		23	110.767	135.607
Meubilair en rollend materieel		24	26.543	35.010
Leasing en soortgelijke rechten		25
Overige materiële vaste activa		26
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	12.322	12.322
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1
Deelnemingen		280
Vorderingen		281
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3
Deelnemingen		282
Vorderingen		283
Andere financiële vaste activa		284/8	12.322	12.322
Aandelen		284	322	322
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	12.000	12.000

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	50.133.540	51.805.444
Vorderingen op meer dan één jaar		29
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	23.116.144	21.529.677
Vorraden		30/36	23.116.144	21.529.677
Grond- en hulpstoffen		30/31
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33
Handelsgoederen		34
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	23.116.144	21.529.677
Vooruitbetalingen		36
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	1.031.861	3.347.537
Handelsvorderingen		40	773.215	3.102.069
Overige vorderingen		41	258.646	245.468
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	24.148.004	24.988.899
Eigen aandelen		50
Overige beleggingen		51/53	24.148.004	24.988.899
Liquide middelen		54/58	1.747.622	1.644.887
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	89.909	294.444
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	51.983.427	53.729.614

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	23.063.251	19.724.600
Inbreng	6.7.1	10/11	2.408.388	2.301.049
Beschikbaar		110
Onbeschikbaar		111	2.408.388	2.301.049
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Reserves		13	3.786.019	3.078.739
Onbeschikbare reserves		130/1	291.300	291.300
Statutair onbeschikbare reserves		1311	291.300	291.300
Inkoop eigen aandelen		1312
Financiële steunverlening		1313
Overige		1319
Belastingvrije reserves		132	2.075.530	1.368.250
Beschikbare reserves		133	1.419.189	1.419.189
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	16.868.844	14.344.812
Kapitaalsubsidies		15
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴		19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	15.250.091	19.749.909
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	15.250.091	19.749.909
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	2.355.002	2.367.655
Belastingen		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162
Milieuverplichtingen		163
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	12.895.089	17.382.254
Uitgestelde belastingen		168

4 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar	
	SCHULDEN	17/49	13.670.085	14.255.105
	Schulden op meer dan één jaar	6.9 17	10.562.893	10.877.347
	Financiële schulden	170/4	10.562.893	10.877.347
	Achtergestelde leningen	170	10.337.943	10.601.027
	Niet-achtergestelde obligatieleningen	171
	Leasingschulden en soortgelijke schulden	172
	Kredietinstellingen	173	224.950	276.320
	Overige leningen	174
	Handelsschulden	175
	Leveranciers	1750
	Te betalen wissels	1751
	Vooruitbetalingen op bestellingen	176
	Overige schulden	178/9
	Schulden op ten hoogste één jaar	6.9 42/48	2.888.845	3.225.432
	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	314.453	312.669
	Financiële schulden	43
	Kredietinstellingen	430/8
	Overige leningen	439
	Handelsschulden	44	875.335	1.218.367
	Leveranciers	440/4	875.335	1.218.367
	Te betalen wissels	441
	Vooruitbetalingen op bestellingen	46
	Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9 45	521.002	609.940
	Belastingen	450/3	127.258	249.902
	Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	393.744	360.038
	Overige schulden	47/48	1.178.055	1.084.456
	Overlopende rekeningen	6.9 492/3	218.347	152.326
	TOTAAL VAN DE PASSIVA	10/49	51.983.427	53.729.614

RESULTATENREKENING

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten	70/76A	<i>8.569.220</i>	<i>13.222.298</i>
Omzet	6.10 70	<i>1.184.113</i>	<i>9.984.485</i>
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	71	<i>2.114.421</i>	<i>-2.369.911</i>
Geproduceerde vaste activa	72
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10 74	<i>5.270.686</i>	<i>5.607.424</i>
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12 76A	<i>300</i>
Bedrijfskosten	60/66A	<i>4.572.005</i>	<i>11.471.865</i>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	<i>1.755.030</i>	<i>3.543.484</i>
Aankopen	600/8	<i>1.755.030</i>	<i>3.543.484</i>
Voorraad: afname (toename)	609
Diensten en diverse goederen	61	<i>2.100.124</i>	<i>1.696.238</i>
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.10 62	<i>4.512.526</i>	<i>4.421.971</i>
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	<i>167.369</i>	<i>142.024</i>
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	6.10 631/4	<i>527.954</i>	<i>449.298</i>
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	6.10 635/8	<i>-4.499.818</i>	<i>1.206.832</i>
Andere bedrijfskosten	6.10 640/8	<i>8.820</i>	<i>11.650</i>
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)	649
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12 66A	<i>368</i>
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	9901	<i>3.997.215</i>	<i>1.750.433</i>

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten	75/76B	<i>364.800</i>	<i>226.645</i>
Recurrente financiële opbrengsten	75	<i>364.800</i>	<i>226.645</i>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750
Opbrengsten uit vlottende activa	751	<i>364.738</i>	<i>226.395</i>
Andere financiële opbrengsten	6.11 752/9	<i>62</i>	<i>250</i>
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12 76B
Financiële kosten	65/66B	<i>114.050</i>	<i>73.283</i>
Recurrente financiële kosten	6.11 65	<i>114.050</i>	<i>73.283</i>
Kosten van schulden	650	<i>121.659</i>	<i>128.610</i>
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-) 651	<i>-9.547</i>	<i>-57.017</i>
Andere financiële kosten	652/9	<i>1.938</i>	<i>1.690</i>
Niet-recurrente financiële kosten	6.12 66B
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	9903	<i>4.247.965</i>	<i>1.903.795</i>
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	780
Overboeking naar de uitgestelde belastingen	680
Belastingen op het resultaat	(+)/(-) 6.13 67/77	<i>1.016.653</i>	<i>498.962</i>
Belastingen	670/3	<i>1.016.653</i>	<i>498.962</i>
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	77
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-) 9904	<i>3.231.312</i>	<i>1.404.833</i>
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	789	<i>261.020</i>	<i>168.400</i>
Overboeking naar de belastingvrije reserves	689	<i>968.300</i>	<i>968.300</i>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) 9905	<i>2.524.032</i>	<i>604.933</i>

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	16.868.844	14.344.812
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	2.524.032	604.933
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	14.344.812	13.739.879
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2
aan de inbreng	791
aan de reserves	792
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2
aan de inbreng	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	16.868.844	14.344.812
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/7
Vergoeding van de inbreng	694
Bestuurders of zaakvoerders	695
Werknemers	696
Andere rechthebbenden	697

9.2. TOELICHTING

Activa

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	49.048
---------------------------------	---------------

Deze post betreft de aangekochte software

MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.788.517
-------------------------------	------------------

De installaties, machines en meubilair worden gewaardeerd aan de aanschaffingswaarde, vermeerderd met de herwaarderingen, verminderd met de afschrijvingen. Conform de onderrichtingen van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap worden sedert het boekjaar 2003 geen herwaarderingen meer toegepast.

Veneco's kantoorgebouw wordt gewaardeerd aan aanschaffingswaarde, verminderd met de afschrijvingen.

Deze post omvat eveneens de terreinen voor eventueel compenserende bebossing en gronden met een landbouwbestemming (toekomstgrond) en de terreinen van Veneco's kantoorgebouw.

Terreinen en gebouwen	1.651.207
-----------------------	-----------

Installaties machines en uitrusting	110.767
-------------------------------------	---------

Meubilair en rollend materieel	26.543
--------------------------------	--------

FINANCIËLE VASTE ACTIVA	12.322
--------------------------------	---------------

Deelnemingen in ondernemingen:

› Solva	25,00
---------	-------

› Poolstok	297,00
------------	--------

Borgtochten in contanten (borgstellingen voor toegekende offertes inzake dienstverlening en huurwaarborg satellietkantoor Eeklo)	12.000,00
--	-----------

VOORRADEN**23.116.144**

De gronden zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde, vermeerderd met de reeds gedane kosten verbonden aan het bouwrijp maken van de gronden. Waar nodig is deze waarde gecorrigeerd rekening houdend met de marktsituatie, oppervlakteweerslag van de projectontwikkeling en de termijn waarbinnen het project kan gerealiseerd worden:

Gronden	17.224.864
Infrastructuur	5.601.532
Exploitatiekosten	6.737.494
Subsidies	- 1.988.351
Waardeverminderingen	- 4.459.396

Naar aanleiding van de implementatie van het uur- en tijdsregistratiesysteem besliste de Raad van Bestuur om de omslag van de algemene kosten en de personeelskosten over de projecten aan te passen.

Waar in het verleden al de personeels- en algemene kosten integraal pro rata de verkoopbare oppervlakte werden omgeslagen over de projecten is dit vanaf het boekjaar 2017 niet meer het geval.

Wat de omslag van de algemene kosten en de personeelskosten betreft, wordt 50% automatisch toegewezen aan de divisie projectontwikkeling. Deze kosten, die buiten de KDV-werking vallen, worden verdeeld pro rata de verkoopbare oppervlakte bij het begin van het boekjaar. Daarnaast worden de uren die geregistreerd zijn in het uur- en tijdsregistratiesysteem en die rechtstreeks kunnen toegewezen worden aan de projecten ook in rekening gebracht conform het KDV-tarief. Ook de administratieve uren projectontwikkeling worden toegewezen aan de verschillende projecten.

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR**1.031.861****Handelsvorderingen****773.215****Klanten****773.215**

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR (vervolg)

Overige vorderingen	258.646
Opgevraagd, niet gestort kapitaal	41.433
Terug te vorderen vennootschapsbelasting	72.213
Overgedragen voorafbetalingen	145.000

GELDBELEGGINGEN 24.148.004

Toestand per 31-12-2025:

› Belfius - spaarrekening	4.467.827
› Belfius Invest 5+ Liquidity	8.542.462
› Belfius Termijnrekening	2.000.000
› ING Termijnrekening	2.250.000
› ING Business account	1.462.079
› KBC Effectenrekening	499.523
› KBC Beleggersrekening	76.114
› KBC Termijnrekening	1.500.000
› VDK Termijnrekening	3.350.000

LIQUIDE MIDDELEN 1.747.622

Toestand per 31-12-2025 van de diverse zichtrekeningen, spaarrekeningen bij financiële instellingen en postzegels

Belfius - zichtrekening	396.552
Belfius - zichtrekening IOED Meetjesland	187.855
Belfius - zichtrekening wonen	974.730
Belfius - zichtrekening fietsdelen	155.450
KBC - zichtrekening	5.299
ING - zichtrekening	20.197

LIQUIDE MIDDELEN (vervolg)	
VDK - zichtrekening	4.436
Postzegels	3.102
OVERLOPENDE REKENINGEN	89.909
Wachtrekening	354
Te ontvangen bankintresten	36.857
Wachtrekening minnelijke schikking handhaving	352
Te ontvangen opbrengsten	52.346
Te ontvangen subsidie fietsdelen	191.871
TOTAAL	51.983.427

Passiva

EIGEN VERMOGEN	26.063.251
INBRENG	2.408.388
Onbeschikbaar	2.408.388

Ingevolge de statutenwijziging van 14 december 2023 werd onze vennootschap volledig onderworpen aan de bepalingen van het nieuw Wetboek van vennootschappen en verenigingen ('opt-in'). Bij deze statutenwijziging werd expliciet de statutair onbeschikbare eigen vermogensrekening onbeschikbaar aangehouden voor wat betreft het vast gedeelte van het geplaatst kapitaal.

De inbreng steeg in het boekjaar 2025 met 107.340 euro ingevolge de toetreding van de vennoten gemeente Laarne, gemeente Sint-Martens-Latem, OCMW Evergem en OCMW Lievegem.

RESERVES	3.786.019
Onbeschikbare reserves	291.300
Belastingvrije reserve	2.075.530
Taxshelter overeenkomst van 2025:	968.300
<i>Voor de Taxshelter overeenkomst van 2024 werd de definitieve belastingsvrijstelling van 261.020 euro bekomen op 19 mei 2025. Dit bedrag wordt voor het boekjaar 2025 opgenomen in het resultaat.</i>	
Beschikbare reserve	1.419.189
<i>Jaarlijks moet een bedrag van tenminste 25 % worden voorbehouden voor de vorming van de beschikbare reserve. Deze voorafname is niet meer verplicht, wanneer deze reserve 25 % van het maatschappelijk kapitaal bedraagt.</i>	
OVERGEDRAGEN WINST	16.868.844
VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	15.250.091
Pensioenen en soortgelijke verplichting	2.355.002
Voorzieningen voor pensioenen	2.355.002
<i>Om de toekomstige verplichtingen i.v.m. de responsabiliseringsbijdragen (pensioenen vastbenoemden) te kunnen voldoen, is een berekening opgemaakt door een actuaris. Op basis van deze berekening is een voorziening aangelegd.</i>	
OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN:	
Voorzieningen projecten	8.705.004
<i>Ingevolge de onderrichtingen van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap werden de voorzieningen geboekt pro rata de verkochte oppervlakte, behalve voor het bedrijventerrein Veneco – Eke – Nazareth.</i>	
Voorz. bedrijventerrein Veneco - Eke – Nazareth	40.000
Voorz. bedrijventerrein De Prijkels	3.312.188
Voorz. KMO-zone Mispelare – Lievegem	73.292
Voorz. bedrijfsverzamelgebouw Lozen Boer – Lochristi	42.479
Voorz. bedrijventerrein Ter Mote – Deinze	43.665
Voorz. bedrijventerrein Dries – Zulte	40.665
Voorz. appartement Ter Ide – Eke	107.918

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN (vervolg)

Voorz. KMO-zone De Schachelaar – Zulte	16.090
Voorz. KMO-zone AKMOII – Assenede	48.088
Voorz. woonzone Onderdale fase 1 – Aalter	24.510
Voorz. bedrijventerrein Panhuis – Destelbergen	36.829
Voorz. bedrijventerrein Singelken – Sint-Laureins	232.036
Voorz. bedrijventerrein Kunstberg – Eeklo	24.000
Voorz. KMO-park Burgstraat – Destelbergen	10.000
Voorz. woonzone De Weverij – Gavere	5.000
Voorz. bedrijventerrein De Campagne – Maldegem	3.680.284
Voorz. bedrijventerrein Groenling – Evergem	258.599
Voorz. woonzone Onderdale fase 2 – Aalter	52.590
Voorz. parkmanagement IZ De Prijkels	613.011
Voorz. parkmanagement IZ Kunstberg	43.759
Voorz. bedrijventerrein Kunstberg – Eeklo	91.074
Voorz. KMO-park Burgstraat – Destelbergen	10.000
Voorz. woonzone De Weverij – Gavere	5.000
Voorz. bedrijventerrein De Campagne – Maldegem	3.317.508
Voorz. bedrijventerrein Groenling – Evergem	282.202
Voorz. woonzone Onderdale fase 2 – Aalter	59.650
Voorz. parkmanagement IZ De Prijkels	522.234
Voorz. parkmanagement IZ Kunstberg	43.759
Voorzieningen innovatiefonds	3.953.211
Voorzieningen wonen	236.874

SCHULDEN	13.527.420
SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR	10.562.893
Achtergestelde lening	10.337.943

Per 30-06-2015 verklaarden de vennoten van Veneco zich akkoord om een deel van het toegekende dividend per 31-12-2014 terug ter beschikking te stellen van de intergemeentelijke vereniging. De steden en gemeenten stellen een bedrag van 8.233.277,66 euro ter beschikking, terugbetaalbaar op 30-06-2035. De Provincie Oost-Vlaanderen stelt 3.666.290,11 euro ter beschikking, terugbetaalbaar à rato van 1/15 per jaar vanaf 30-06-2020.

Naar aanleiding van de uittrede van de Provincie Oost-Vlaanderen per 31-12-2016 is beslist om één vierde van het totale scheidingsaandeel, zijnde 279.958 euro toe te voegen aan de reeds bestaande achtergestelde lening. Dit bedrag is eveneens terugbetaalbaar à rato van 1/15 per jaar vanaf 30-06-2020.

Kredietinstellingen	224.950
Krediet Veneco's panloze huis	224.950
SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	2.888.845
Schulden > 1 jaar, die binnen het jaar vervallen	314.453
Krediet Veneco's panloze huis	51.370
Achtergestelde lening Provincie Oost-Vlaanderen	263.083
Leveranciers	875.335
Leveranciers	865.200
Te ontvangen facturen	10.135
Belastingen	127.258
Bezoldigingen en sociale lasten	393.744
Overige schulden	1.178.055
Ontvangen groenwaarborgen Mispelare	25.833
Ontvangen groenwaarborgen Dries	7.500
Ontvangen groenwaarborgen Ter Mote	11.250

SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR (vervolg)	2.888.845
Ontvangen groenwaarborgen AKMOII	35.833
Ontvangen groenwaarborgen Neringsweg	8.333
Ontvangen groenwaarborgen Singelken	25.417
Ontvangen groenwaarborgen Kunstberg	13.333
Ontvangen groenwaarborgen De Prijkels	707.025
Ontvangen groenwaarborgen KMO Panhuis	3.750
Ontvangen groenwaarborgen De Campagne	176.368
Ontvangen groenwaarborgen Groenling	48.413
Overige diverse schulden (Tax Shelter Casa Kafka)	115.000
OVERLOPENDE REKENINGEN	218.347
Te betalen bankkosten	34
Wachtrekening Energiehuis	31.345
Wachtrekening	1.504
Wachtrekening nieuwe projecten	2.797
Wachtrekening collectieve tuin	40.000
Wachtrekening handhaving Lochristi	9.410
Wachtrekening handhaving Destelbergen	6.268
Wachtrekening handhaving Nazareth-De Pinte	4.801
Over te dragen subsidies	122.186
TOTAAL	51.983.427

Resultatenrekening

BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN BEDRIJFSKOSTEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN	8.569.220
Omzet - Verkopen van gronden	1.184.113
Omzet - industriezones	1.173.378
Omzet - woonzones	10.735
Voorraadwijzigingen	2.114.421
Industriezones	1.955.046
Woonzones	159.375
Andere bedrijfsopbrengsten	5.270.686
Diverse bedrijfsopbrengsten	354
Lidgeld streekwerking	148.091
Lidgeld IOED Meetjesland	47.627
Ontvangen vergoedingen parkmanagement	751.352
Lidgeld energie en klimaat	129.578
Ontvangen vergoedingen verzekeringen	2.493
Ontvangen pachtgelden	3.192
Ontvangen huurgelden	11.956
Opbrengsten uit dienstverlening	2.396.048
Opbrengsten uit dienstverlening VEA	81.290
Ontvangen vergoeding minnelijke schikking	52.141
Erfpachtvergoedingen	38.227
Ontvangen vergoeding minnelijke schikking	77.050

BEDRIJFSOPBRENGSTEN (vervolg)

Ontvangen toelagen Vlaamse Gemeenschap	1.577.066
Ontvangen toelagen provincie	10.425
Ontvangen toelagen VVSG	7.500
Doorgerekende kosten	13.344

BEDRIJFSKOSTEN - 4.572.004**Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen** - 1.755.030

Diverse specifieke uitgaven woon- en industriezones - 1.755.030

Diensten en diversen - 2.100.124

Telefoon, huur, verzekeringen, kantoorbenodigdheden, zitpenningen, post, kosten extern adviseur, diverse, enz.	- 841.609
Kosten aanwerving personeel	- 29.076
Erelonen	- 36.334
Kosten freelancers	- 151.457
Beheer uitverkochte zones	- 245.263
Kosten uit dienstverlening	- 545.696
Kosten uit streekwerking, Energie en Klimaat, IOED en ESF	- 63.898
Kosten Energiehuis	- 57.112
Kosten uit dienstverlening mobiliteit	- 33.759
Kosten uit dienstverlening GIDPBW	- 39.927
Kosten uit dienstverlening wonen	- 55.633
Kosten uit dienstverlening projectregie	- 3.610

BEDRIJFSKOSTEN (vervolg)

Bezoldigingen en sociale lasten	- 4.512.526
Totaal aan personeelskosten	- 4.512.526
Afschrijvingen	- 167.369
Afschrijvingen op installaties en machines	- 60.295
Afschrijvingen op meubilair en materiaal	- 13.921
Afschrijvingen op software	-14.969
Afschrijvingen op kantoorgebouw Veneco	-78.183
Waardeverminderingen voorraden, bestellingen, enz.	- 527.954
Toevoeging waardevermindering voorraden	- 700.000
Terugneming waardevermindering voorraden	172.046
Voorzieningen voor risico's en kosten	4.499.818
Dotaties aan de voorzieningen	- 599.001
Aanwending van voorzieningen	5.098.819
Andere bedrijfskosten	- 8.820
Taks of effectenrekeningen	- 2.400
Onroerende voorheffing kantoorgebouw	- 6.420

FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN FINANCIËLE KOSTEN	
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	364.800
Opbrengsten uit vlottende activa	364.738
Ontvangen intresten beleggingen	326.011
Ontvangen intresten taxshelter	38.727
Andere financiële opbrengsten	62
Financiële korting	25
Diverse financiële opbrengsten	37
FINANCIËLE KOSTEN	- 73.283
Kosten van schulden	- 121.659
Intresten op leningen	- 11.064
Intresten op achtergestelde lening	- 108.641
Financiële kosten fietsen	- 1.954
Waardeverminderingen op vlottende activa	9.547
Andere financiële kosten	- 1.938
Bankkosten	- 1.928
Diverse financiële kosten	- 10
WINST VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN	4.247.965

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	- 1.016.653
Voorafbetaling belastingen	- 675.000
Roerende voorheffing	- 121.632
Tax shelter investering	- 62.235
Geactiveerde overschotten aan betaalde belastingen en voorheffingen	289.426
Geraamde belastingen	- 230.000
WINST VAN HET BOEKJAAR	3.231.312

Onttrekking aan de belastingvrije reserves	261.020
Toevoeging aan de belastingvrije reserves	968.300
TE BESTEMMEN WINST VAN HET BOEKJAAR	2.524.032

RESULTAATVERWERKING

Overeenkomstig de bepalingen van de statuten stelt de Raad van Bestuur voor het resultaat als volgt te verwerken:

Overgedragen winst van het vorige boekjaar	14.344.812 EUR
Te bestemmen winst van het boekjaar	2.524.032 EUR
Te bestemmen winstsaldo	16.868.844 EUR
OVER TE DRAGEN RESULTAAT	16.868.844 EUR

GOING CONCERN

Gelet op de talrijke projecten die Veneco in portefeuille heeft en de ruime kaspositie van de onderneming stelt zich geen probleem inzake de continuïteit van Veneco. De Raad van Bestuur oordeelt dat de actuele toepassing van de waarderingsregels, in de veronderstelling van de continuïteit, mag gehandhaafd blijven.

*Mevrouwen,
Mijne Heren,*

Overeenkomstig de wet en de statuten hebben wij verslag uitgebracht over de bedrijvigheid en het financieel beheer van onze intergemeentelijke vereniging tijdens het dienstjaar 2025.

Wij verzoeken u de jaarrekening en de resultatenrekening te willen goedkeuren en daarna, door een bijzondere stemming, de bestuurders en commissarissen ontheffing te willen verlenen nopens de vervulling van hun mandaat tijdens het verlopen dienstjaar.

Destelbergen, 18-03-2026

Namens de Raad van Bestuur

*Koenraad De Ceuninck
voorzitter*

Koenraad De Ceunick

*Elsie Sierens
1^{ste} ondervoorzitter*



*Thomas Van Ongeval
2^{de} ondervoorzitter*



9.3. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van de dienstverlenende vereniging Veneco over het boekjaar afsluitend op 31 december 2025 (Jaarrekening) BTW BE 0200.965.785- RTR Gent (afdeling Gent)

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de dienstverlenende vereniging Veneco (de "Vereniging"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening als ook de oevende door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is onafscheidelijk.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2025. Overeenkomstig het voorstel van het bestuursgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die bevestigend over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de dienstverlenende vereniging Veneco uitgevoerd gedurende 18 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Onderzoek zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vereniging die de balans op 31 december 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de oevending, met een balansstand van 31.183.427 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 3.231.312 EUR.

Kant ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vereniging per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten. In overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de wettelijke Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening van ons verslag. Wij hebben de oevendingsnormen van de controle van de jaarrekening van de jaarrekening in België "aangevuld" met "aangrijp van deze niet betrekking tot de maatschappij niet.

Wij hebben van het bestuursgaan en van de aangestelden van de Vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Ook voor de interne beheersing die de jaarrekening noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van misbruik bevat en waarvan het gevolg is van fraude of van fouten.

Figurad Pro, Juristen vzw
Boulevard van de 3651 Gent
T +32 (0) 9 242 50 70
info@figurad.be

Accounting
Rue de la Liberté 14
1000 Brussel
T +32 (0) 2 511 155 7 44
F +32 (0) 2 511 155 7 44



By het opstellen van de jaarrekening is het bestuursgaan verantwoordelijk voor het vaststellen van de nauwkeurigheid van de Vereniging en haar controle in het verslag over de controle, indien van toepassing, van oevendingsnormen die niet conform zijn met de wet- en regelgeving van de Vereniging, en de consequenties van de toepassing van deze normen. Het bestuursgaan is verantwoordelijk voor het vaststellen van de nauwkeurigheid van de Vereniging en haar controle in het verslag over de controle, indien van toepassing, van oevendingsnormen die niet conform zijn met de wet- en regelgeving van de Vereniging, en de consequenties van de toepassing van deze normen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Kant ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vereniging per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten. In overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Kant ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vereniging per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten. In overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vereniging uitgevoerd gedurende 18 opeenvolgende boekjaren. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vereniging uitgevoerd gedurende 18 opeenvolgende boekjaren. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vereniging uitgevoerd gedurende 18 opeenvolgende boekjaren.

Als deel van de controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's passen wij professionele oevendingsnormen toe en hebben wij een oevendingsnormen toegevoegd de controle van oevendingsnormen de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschrijven van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van misbruik bevat die de betrouwbaarheid van de jaarrekening kan aantasten, met name de risico's van fraude of van fouten, het bijhouden en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het is van belang dat de informatie die wordt gebruikt als basis voor ons oordeel voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het is van belang dat de informatie die wordt gebruikt als basis voor ons oordeel voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel te beoordelen of deze voldoende is om de betrouwbaarheid van de jaarrekening te waarborgen, en het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel te beoordelen of deze voldoende is om de betrouwbaarheid van de jaarrekening te waarborgen, en het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel te beoordelen of deze voldoende is om de betrouwbaarheid van de jaarrekening te waarborgen.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor de financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende oevendingsnormen.
- het concluderen of de door het bestuursgaan gebruikte controle-informatie voldoende en geschikt is, en het concluderen of de door het bestuursgaan gebruikte controle-informatie voldoende en geschikt is, en het concluderen of de door het bestuursgaan gebruikte controle-informatie voldoende en geschikt is.

De Commissaris aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade van welke aard ook voortvloeiende uit het gebruik van dit verslag.



- Het evalueren van de algemene presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een genuëw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de te volgen controlebeveiligingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die in identificeerbare gebieden onze controle

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het stellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden reageerd, voor het naleven van de wettelijke en bestuurrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat als overeenkomstig de Belgische bekennende inhoudelijke versie versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in afwezigheid van anderszels zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden reageerd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Afhoewel het bestuursorgaan een jaarverslag en andere informatie openbaar maakt, het jaarverslag voorgesteld heeft, achten wij ons niet uit over dit jaarverslag gezien dit niet valt onder de wettelijke controleplicht van de commissaris bij dienstverlenende verenigingen.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans naar te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 312, § 1 B van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat zovergemaakte informatie die door het Wetboek voorgeschreven richtlijnen, waaronder onze beleidsnote die informatie analyse de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde, noodsituaties en aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de ouderlijkheid

Ons bedrijfsverslag kan voor heel geen opzichten die overtuigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verlicht, als is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gegeven tegenover de Vennootschap.



Andere vermeldingen

- Overweerdig formeel aspecten van onbegrijpelijk belang, werd de boekhouding gevormd en overeenkomstig met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuurrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verklaringen of beslissingen die in overeenstemming met de statuten, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen of het Internationaal Besluit van 22 december 2017 (in latere wijzigingen) zijn gedaan of genomen.

Gent, 5 mei 2025

Figurad Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door


Rik Meunck
Bedrijfsrevisor
Partner

Figurad Bedrijfsrevisoren BV is een vennootschap met beperkte aansprakelijkheid. Het is een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid.

Figurad Bedrijfsrevisoren BV is een vennootschap met beperkte aansprakelijkheid. Het is een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid.

WERKINGSGBIED

MEETIESLAND

LEEF-SCHIED

VENECO
HET LEBBEN DOET
#REGIOKRACHT
DE ALTERNATIEFIEDE WERKINGSGEBIEDEN



10. BIJLAGEN

10.1. OVERZICHT AANDEELHOUDERS EN AANTAL INWONERS

Aandeelhouders A	Bevolking op 01-01-2025*	Aandelen
AALTER	29.727	782
ASSENEDE	14.604	161
DEINZE	46.022	564
DESTELBERGEN	19.091	171
EEKLO	22.715	197
EVERGEM	37.254	951
GAVERE	13.356	126
KAPRIJKE	6.638	71
KRUISEM	16.008	118
LAARNE	12.487	126
LIEVEGEM	27.341	264
LOCHRISTI	30.920	304
MALDEGEM	24.878	195
MERELBEKE - MELLE	37.353	775
NAZARETH-DE PINTE	23.516	806
OOSTERZELE	14.093	139
SINT-LAUREINS	6.936	90
SINT-MARTENS-LATEM	8.156	80
ZELZATE	13.648	118
ZULTE	16.235	152
TOTAAL	420.978	6.190

Aandeelhouders B	Aandelen
HULPVERLENINGSZONE CENTRUM	1
HULPVERLENINGSZONE MEETJESLAND	1
IGS SOLVA	1
IGS CULTUURREGIO LEIE SCHELDE	1
IGS WESTLEDE	1
OCMW ASSENEDE	1
OCMW EVERGEM	1
OCMW KAPRIJKE	1
OCMW LIEVEGEM	1
OCMW LOCHRISTI	1
OCMW MERELBEKE - MELLE	1
OCMW NAZARETH-DE PINTE	1
OCMW SINT-LAUREINS	1
OCMW ZELZATE	1
OCMW ZULTE	1
POLITIEZONE ASSENEDE - EVERGEM	1
POLITIEZONE DEINZE - ZULTE - LIEVEGEM	1
POLITIEZONE SCHELDE-LEIE	1
POLITIEZONE PUYENBROECK	1
WELZIJSBAND MEETJESLAND	1
TOTAAL	20

* Bron: Statbel

10.2. SAMENSTELLING RAAD VAN BESTUUR

Samenstelling periode 01-01-2025 t.e.m. 26-03-2025

Voorzitter

Danny Claeys

Nazareth

1^{ste} ondervoorzitter

Elsie Sierens

Destelbergen

2^{de} ondervoorzitter

Filip Lehoucq

Evergem

Vertegenwoordigers aandeelhouders A

Marc Boterdaele

Lievegem

Stefaan Buyck

Kaprijke

Christine De Cooman

Gavere

Dirk De Maeseneer

Melle

Benedikte Demunck

De Pinte

Eddy Heirwegh

Wachtebeke

Annie Mervillie

Deinze

Evelien Roelekens

Oosterzele

Herlinde Trenson

Aalter

Kevin Uytterhaegher

Zelzate

Franki Van de Moere

Sint-Laureins

Luc Vandenabeele

Kruisem

Vertegenwoordiger aandeelhouders A met raadgevende stem

Henk Heyerick	Zulte
---------------	-------

Deskundigen

Koenraad De Ceuninck	Maldegem
Sophie Delaere	Zulte
Yves Deswaene	Lochristi
Lieve Goethals	Assenede
Danny Plaetinck	Eeklo
Sara Waeytens	Merelbeke

Secretaris

Veronique Verstraeten

Algemeen Directeur

Sofie Vandelannoote

Commissaris

Figurad bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door commissaris-revisor Bart Meganck

Samenstelling periode 26-03-2025 t.e.m. 31-12-2025

Voorzitter

Koenraad De Ceuninck Maldegem

1^{ste} ondervoorzitter

Elsie Sierens Destelbergen

2^{de} ondervoorzitter

Thomas Van Ongeval Nazareth-De Pinte

Vertegenwoordigers aandeelhouders A

Ilse Abbeloos vanaf 01-04-2025 Laarne

Kathleen Blauwblomme Zulte

Ann Boterdaele vanaf 01-05-2025 Lievegem

Paul Cammaert Assenede

Pieter Claeys Kaprijke

Dahlia De Deyn Oosterzele

Rutger De Reu Deinze

Trui Denolf Evergem

Caroline Fredrick tot 30-04-2025 Lievegem

Karel Hubau Gavere

Lien Van Tornhout Aalter

Luc Vandenabeele Kruisem

Vertegenwoordiger aandeelhouders A met raadgevende stem

Jean-Marie De Grootte Oosterzele

Deskundigen

Isaura Calsyn	Eeklo
Patrick De Greve	Sint-Laureins
Tim De Keukelaere	Merelbeke-Melle
Eddy Heirwegh	Lochristi
Agnes Lannoo – Van Wanseele <small>vanaf 12-12-2025</small>	Sint-Martens-Latem
Kevin Uytterhaegher	Zelzate

Secretaris

Veronique Verstraeten

Algemeen Directeur

Sofie Vandelannoote

Commissaris

Figurad bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door
commissaris-revisor Bart Meganck

10.3. AANKOPEN EN VOORRADEN BEDRIJVENTERREINEN IN 2025

IN ONTWIKKELING

Totaal in eigendom op 31-12-2025

Woonzones	m ²
KNESSELARE ONDERDALE 1	524,00
MELLE OUD GEMEENTEHUIS	4.051,00
ZELZATE SUIKERKAAI	18.995,00
ZELZATE SLACHTHUISSTRAAT	5.472,00
TOTAAL	29.042,00

IN VERKOOP

Totaal in eigendom op 31-12-2025

Woonzones	m ²
KNESSELARE ONDERDALE 2	4.179,31
TOTAAL	4.179,31

10.4. AAN- EN VERKOPEN VAN BOUWGRONDEN IN 2025

GEREALISEERD

Bedrijventerreinen	Aankopen 2025		Totaal in eigendom op 31-12-2025	
	ha	a	ha	a
ASSENEDE - AKMO II			2	84
ZULTE - DE SCHACHELAAR				3
TOTAAL			2	87

IN ONTWIKKELING

Bedrijventerreinen	Aankopen 2025		Totaal in eigendom op 31-12-2025	
	ha	a	ha	a
AALTER			6	19
ASSENEDE			15	35
EEKLO - BALGERHOEKE	7	02	25	04
EVERGEM - GROENLING			3	31
ZULTE - KRUISEM			2	42
TOTAAL	7	02	52	31

IN VERKOOP

Bedrijventerreinen	Aankopen 2025		Totaal in eigendom op 31-12-2025	
	ha	a	ha	a
MALDEGEM - DE CAMPAGNE			17	05
MALDEGEM - BEDRIJFSVERZAMELGEBOUW				7
SINT-LAUREINS - KMO-ZONE SINGELKEN			1	68
DEINZE - KRUISEM - NAZARETH-DE PINTe - DE PRIJKELS			28	97
ZULTE - KRUISEM			2	42
TOTAAL			47	77

10.5. OVERZICHT DIENSTVERLENING PER GEMEENTE

AALTER

Inwonersaantal 2025: 29.727

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

Lokaal bedrijventerrein Moerakker

Woonproject Saterstraat

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

Projectstudie jeugd en sport Lotenhulle

RUP DB Fourage

Deelfietsen Blue-Bike

MOBILITEIT

Fietsleasing personeel

Ondersteuning vervoerregio

ONROEREND ERFGOED

IOED Meetjesland

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Groepsaanbod renovatie

Stookolietanksanering

KLIMAATWERKING

Intergemeentelijke klimaatambtenaar

Noodkoopfonds VEKA - renovatie 10 noodkoopwoningen

Relighting openbare gebouwen via LaaS

Zonnepanelen op overheidsgebouwen

WOONWERKING

Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid

Leegstand

Woonkwaliteit

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg

Streekfonds: Ontmoeten en groeien tussen de bloemen, Zonder Vaart (2024-2025)

Streekfonds: De buurt naar binnen, Aalternatief vzw (2025-2026)

ASSENEDE

Inwonersaantal 2025: 14.604

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

BEK Assenede-Zelzate

PARKMANAGEMENT

Lokaal bedrijventerrein AKMO II

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

Adviesverlening omgevingsvergunningen

Kwaliteitsbewaking diverse projecten

Leegstraat ECA

Onteigening veiligheidscampus

Planologisch attest VDP Construct

Verordening financiële lasten bij afwijkingsregels

Verordening kwaliteitsvol wonen en bouwen incl. parkeernorm

Visienota wonen, verdichting en woonuitbreidingsgebieden

MOBILITEIT

Autodelen Vene-Go!

Deelfietsen Blue-Bike

Fietsleasing personeel

Ondersteuning vervoerregio

ONROEREND ERFGOED

IOED Meetjesland

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Groepsaanbod renovatie

Stookolietanksanering

KLIMAATWERKING

Zonnepanelen op overheidsgebouwen

WOONWERKING

Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid

Woonkwaliteit

INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST

Preventiebeleid gemeente en OCMW

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg

DEINZE

Inwonersaantal 2025: 46.022

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

Aankoop strategische grond Boerjan

Bedrijventerrein De Prijkels

PARKMANAGEMENT

Bedrijventerrein De Prijkels

Lokaal bedrijventerrein Ter Mote

OMGEVING

MOBILITEIT

Deelfietsen Blue-Bike

Fietsleasing personeel

Ondersteuning vervoerregio

ONROEREND ERFGOED

IOED Leie Schelde

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Groepsaanbod renovatie

Stookolietanksanering

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg

Streekfonds: Samen rollen we de natuur in, Triple Challenge Club vzw (2024-2025)

Streekfonds: Kerstmarkt Winterleie, Leieborg (2025-2026)

Streekfonds: Restyling verouderde ontmoetingsruimte, vzw manege Dennenhof (2025-2026)

DESTELBERGEN

Inwonersaantal 2025: 19.091

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

PARKMANAGEMENT KMO-zone Panhuis

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING Adviesverlening omgevingsvergunningen

MOBILITEIT

Autodelen Vene-Go!

Complex project E17-viaduct

Deelfietsen Blue-Bike

Herinrichting Vossenstraat met ontharding

Ondersteuning vervoerregio

Ontwerp Hoppinpunt Destelbergen Kerk

Ontwerp Laarnebaan 106

VeneConcreet

Verkeerskundige concepten voor vijf kruispunten met aandacht voor ontharding

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Groepsaanbod renovatie

Stookolietanksanering

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg

Streekfonds: Duurzame opvang en opslag van regenwater voor het gebruik in het voedselbos De Zoetenhof, Voedselbos De Zoetenhof vzw (2024-2025)

EEKLO

Inwonersaantal 2025: 22.715

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

Regionaal bedrijventerrein
Balgerhoeke

Regionaal bedrijventerrein
Kunstberg

PARKMANAGEMENT

Regionaal bedrijventerrein
Kunstberg

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

Masterplan Delhaize-site

Opvolging PRUP Balgerhoeke

RUP Galgenhof

RUP Lekesite

RUP Lilan

RUP 'gerealiseerde
woonuitbreidingsgebieden'

Verordening financiële lasten
bij afwijkingsregels

Verordening kwaliteitsvol bouwen
en wonen

Visienota wonen en verdichting

MOBILITEIT

Deelfietsen Blue-Bike

Ondersteuning vervoerregio

Parkeeradvies

VeneConcreet

ONROEREND ERFGOED

IOED Meetjesland

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Groepsaanbod renovatie

Stookolietanksanering

KLIMAATWERKING

Zonnepanelen op overheids-
gebouwen

WOONWERKING

Intergemeentelijke samenwerking
woonbeleid

Leegstand

Woonkwaliteit

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen
directeursoverleg

Streekfonds: Meet & Move,
ontmoetingskansen via sport
en beweging voor mensen met
een kwetsbaarheid, Sportclub
Boezjeern (2024-2025)

Streekfonds: De toegankelijkheid
op de boerderij voor groene zorg
upgraden, Warme Handen vzw
(2025-2026)

EVERGEM

Inwonersaantal 2025: 37.254

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

Begeleiding nieuwe brandweerkazerne

KMO-zone Groenling

PARKMANAGEMENT

KMO-zone Groenling

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

RUP Buntstraat

Screening op milieueffecten inzake verordening parkeren bij meergezinswoningen

MOBILITEIT

Autodelen Vene-Go!

Deelfietsen Blue-Bike

Fietsleasing personeel en scholengroep

Ondersteuning vervoerregio

MAP Belzele

Mobiliteitsplanningsmodules

Tellingen Trafficount

VeneConcreet

Viapass Doornzele

ONROEREND ERFGOED

IOED Meetjesland

GIS-DIENSTVERLENING

Digitaliseren RUP's en verordeningen

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Groepsaanbod renovatie

Stookolietanksanering

WOONWERKING

Woonkwaliteit

REGIOWERKING

Streekfonds: Inclusieve speeltuin, Sophia Steps vzw (2024-2025)

Streekfonds: Groentepaketten van de Gooikenshoeve, Gooikenshoeve vzw (2024-2025)

Streekfonds: Warme herstart van een betaalbare buurtwinkel, Sociale Kruidenier Evergem (2025-2026)

GAVERE

Inwonersaantal 2025: 13.356

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

Lokaal bedrijventerrein De Meire
Masterplan Molenstraat (site Amanu)
Ontwikkeling binnengebied Oost - park
Visie begraafplaats Asper

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

Adviesverlening omgevingsvergunningen
Herziening RUP 'Sint-Rochus en Sint-Amandswijk'
Kwaliteitsbewaking diverse projecten
RUP Borgwal
RUP woonlinten
RUP Nieuwlandstraat

MOBILITEIT

Autodelen Vene-Go!
Deelfietsen Blue-Bike
Hoppinpunt station Asper
Knip Kriephoek
Mobiliteitsplanningsmodules
Ondersteuning vervoerregio
VeneConcreet

ONROEREND ERFGOED

IOED Leie Schelde

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket
Groepsaanbod renovatie
Stookolietanksanering

KLIMAATWERKING

Intergemeentelijke klimaatambtenaar

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg

KAPRIJKE

Inwonersaantal 2025: 6.638

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

RUP Lembeke Dorp Herziening

RUP Woningtypes

MOBILITEIT

Deelfietsen Blue-Bike

Fietsleasing personeel

Ondersteuning vervoerregio

Tellingen via trafficount

GIS-DIENSTVERLENING

Digitaliseren RUP's en verordeningen

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Groepsaanbod renovatie

Stookolietanksanering

KLIMAATWERKING

Zonnepanelen op overheidsgebouwen

WOONWERKING

Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid

Leegstand

Woonkwaliteit

INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST

Preventiebeleid gemeente en OCMW

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg

KRUISEM

Inwonersaantal 2025: 16.008

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

BEK Zaubeek

Kerk Wannegem

PARKMANAGEMENT

Bedrijventerrein De Prijkels

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

Adviesverlening omgevingsvergunningen

Masterplan Kruishoutem centrum - uitbreiding

Masterplan Marolle

Ruimtelijk Beleidsplan

MOBILITEIT

Fietsleasing personeel

Opmaak modulair mobiliteitsplan

LAARNE

Inwonersaantal 2025: 12.487

OMGEVING

MOBILITEIT

Complex project E17-viaduct

Deelfietsen Blue-Bike

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg

LIEVEGEM

Inwonersaantal 2025: 27.341

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

Begeleiding bouw
'Huis van Lievegem'

Begeleiding dossier Kasteeldreef

Begeleiding dossier Rijvers

Begeleiding dossier vernieuwing
parking Eeksken

Herbestemming kerken en pastorie

PARKMANAGEMENT

KMO-zone Mispelare

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

Adviesverlening omgevings-
vergunningen

Masterplan Kannunik Triestlaan

Meergezinswoning en beleidsmatig
gewenste ontwikkeling

Ondersteuning omgevingsaan-
vragen

Ruimtelijk Beleidsplan

RUP Woongebieden N9

Verordening 'kwalitatief wonen'
en visiekader verdichting

MOBILITEIT

Autodelen Vene-Go!

Deelfietsen Blue-Bike

Fietsbrug i.s.m. Gent en Evergem

Fietsleasing personeel

Fietsuggestiestroken Larestraat

Ondersteuning vervoerregio

Plantvakken Leest en Renning

Structuurschets parking De Kring

VeneConcreet

Voetpaden Zandstraat

ONROEREND ERFGOED

IOED Meetjesland

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Groepsaanbod renovatie

Stookolietanksanering

KLIMAATWERKING

Zonnepanelen op overheids-
gebouwen

WOONWERKING

Intergemeentelijke samenwerking
woonbeleid

Leegstand

Woonkwaliteit

INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST

Preventiebeleid gemeente en OCMW

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen
directeuroverleg

Streekfonds: Wondergrond
in Vinderhoute, Carton Fou
(2024-2025)

Streekfonds: Rollend door het
Meetjesland met offroad-wagens
en buddy, Tripple Challenge
(2024-2025)

Streekfonds: (On)kruid bestaat niet,
(On)kruid (2025-2026)

LOCHRISTI

Inwonersaantal 2025: 30.920

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

Innovatief woonproject
Melkerijstraat

PPS rustoord De Mey

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

Advies omgevingsvergunningen
(milieu)

Ruimtelijk Beleidsplan - nazorg

RUP 'Bouwmaterialen De Wilde'

RUP 'Proefbrouwerij en Garage Opel
Van Acker'

MOBILITEIT

Autodelen Vene-Go!

Beleid elektrisch laden

Deelfietsen Blue-Bike

Mobiliteitsplanningsmodules

Ondersteuning vervoerregio

VeneConcreet

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

Waarnemend omgevingsambtenaar
milieu

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Project stookolietanksanering

Groepsaanbod renovatie

KLIMAATWERKING

Zonnepanelen op overheidsge-
bouwen

WOONWERKING

Intergemeentelijke samenwerking
woonbeleid

Leegstand

Woonkwaliteit

INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST

Preventiebeleid gemeente en OCMW

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen
directeursoverleg

MALDEGEM

Inwonersaantal 2025: 24.878

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

Bedrijvenpark De Campagne

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

Adviesverlening begeleiden planprocessen

Adviesverlening omgevingsvergunningen

Masterplan binnengebied Adegem

RUP binnengebied Adegem

RUP Krommewege herziening

MOBILITEIT

Autodelen Vene-Go!

Fietsleasing personeel

Ondersteuning vervoerregio

VeneConcreet

ONROEREND ERFGOED

IOED Meetjesland

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Groepsaanbod renovatie

WOONWERKING

Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid

Woonkwaliteit

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg

MERELBEKE - MELLE

Inwonersaantal 2025: 37.353

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

Herbestemming oud gemeentehuis, onderwijzerswoning en lagere schoolsite

Uitgifte en begeleiding Tramstelplaats

PARKMANAGEMENT

Lokaal bedrijventerrein Neringsweg

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

RUP Lindenhoek

MOBILITEIT

Autodelen Vene-Go!

Advies i.f.v. verkeersmodellering nieuwe Scheldebrug Wetteren

Complex project E17-viaduct

Deelfietsen Blue-Bike

Fietsleasing personeel

Kruispuntconcept rondpunt Gildenhuis

Ondersteuning vervoerregio

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Groepsaanbod renovatie

Stookolietanksanering

INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST

Preventiebeleid gemeente en OCMW

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg

Streekfonds: Professionalisering opvangcentrum voor vogels en wilde dieren, vzw (2024-2025)

Streekfonds: Een sociaal project tegen voedselverspilling, Soupersteam (2024-2025)

Nazareth-De Pinte

Inwonersaantal 2025: 23.516

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

Bedrijventerrein De Prijkels

Begeleiding bouw en herbestemming 't Kinderkasteeltje

Klooster Eke herbestemming

Masterplan Scheldevelde

PARKMANAGEMENT

Bedrijventerrein De Prijkels

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

Adviesverlening omgevingsvergunningen

Masterplan Centrum

MOBILITEIT

Autodelen Vene-Go!

Deelfietsen Blue-Bike

Fietsleasing personeel

Ondersteuning vervoerregio

Technisch ontwerp hoppinpunt station Eke-Nazareth

ONROEREND ERFGOED

IOED Leie Schelde

Waardering oude begraafplaatsen Nazareth en Eke

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Groepsaanbod renovatie

Stookolietanksanering

KLIMAATWERKING

Intergemeentelijke klimaatambtenaar

Zonnepanelen op overheidsgebouwen

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg

OOSTERZELE

Inwonersaantal 2025: 14.093

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

Masterplan VRV-site

MOBILITEIT

Fietsleasing personeel

SINT-LAUREINS

Inwonersaantal 2025: 6.936

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

Lokaal bedrijventerrein Singelken

PARKMANAGEMENT

Lokaal bedrijventerrein Singelken

OMGEVING

MOBILITEIT

Autodelen Vene-Go!

Deelfietsen Blue-Bike

Fietsleasing personeel

Ondersteuning vervoerregio

ONROEREND ERFGOED

IOED Meetjesland

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Groepsaanbod renovatie

Stookolietanksanering

WOONWERKING

Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid

Woonkwaliteit

Leegstand

INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST

Preventiebeleid gemeente en OCMW

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg

Streekfonds: Warme, toegankelijke plattelandsbeleving,

Vrienden van Janne vzw (2025-2026)

SINT-MARTENS-LATEM

Inwonersaantal 2025: 8.156

OMGEVING

MOBILITEIT

Deelfietsen Blue-Bike

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg

ZELZATE

Inwonersaantal 2025: 13.648

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

BEK Assenede-Zelzate

Slachthuisstraat

Suikerkaai

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

Ondersteuning omgevingsaanvragen

RUP H. Kochlaan

RUP Kleiduifschietstand

RUP Verblijfsrecreatieve functie

MOBILITEIT

Autodelen Vene-Go!

Deelfietsen Blue-Bike

Fietsleasing personeel

Ondersteuning vervoerregio

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Woon- en energieloket

Groepsaanbod renovatie

Stookolietanksanering

KLIMAATWERKING

Intergemeentelijke klimaatambtenaar

Zonnepanelen op overheidsgebouwen

WOONWERKING

Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid

Leegstand

Woonkwaliteit

INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST

Preventiebeleid gemeente en OCMW

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg

ZULTE

Inwonersaantal 2025: 16.235

PUBLIEKE PROJECTONTWIKKELING

BEK Zaubeeek

PARKMANAGEMENT

Lokaal bedrijventerrein De Schachelaar

Lokaal bedrijventerrein Dries

OMGEVING

RUIMTELIJKE PLANNING

Adviesverlening omgevingsvergunningen

Boelakepont

MOBILITEIT

Deelfietsen Blue-Bike

Fietsleasing personeel

Ondersteuning vervoerregio

VeneConcreet

ONROEREND ERFGOED

IOED Leie Schelde

HANDHAVING

Milieu en ruimtelijke ordening

ENERGIE - KLIMAAT - WONEN

ENERGIEHUIS WOONECO

Energie loket

Groepsaanbod renovatie

Stookolietanksanering

KLIMAATWERKING

Zonnepanelen op overheidsgebouwen

INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST

Preventiebeleid gemeente en OCMW

REGIOWERKING

Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg

10.6. OVERZICHT SUBSIDIES

Jaar toekenning	Subsidiërende instantie	Naam project	Bedrag subsidie
2017	Europees sociaal fonds	Oproep 389 Versterkt Streekbeleid Vlaanderen	€ 285.058,31
2017	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 93.320,00
Totaal 2017			€ 378.378,31
2018	Europees sociaal fonds	Oproep 389 Versterkt Streekbeleid Vlaanderen	€ 285.058,31
2018	Provincie Oost-Vlaanderen - Energieambassadeurs	Duurzaam Toerisme Meetjesland	€ 20.000,00
2018	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 93.320,00
2018	Provincie Oost-Vlaanderen	Verduurzamen bedrijventerrein Singelken en omgeving	€ 20.000,00
Totaal 2018			€ 418.378,31
2019	Europees sociaal fonds	Oproep 389 Versterkt Streekbeleid Vlaanderen	€ 285.058,31
2019	Europees sociaal fonds	Verlenging oproep 389 Versterkt Streekbeleid Vlaanderen	€ 169.148,00
2019	Departement Omgeving	Pilootprojecten BRV - regionaal afwegingskader	€ 20.000,00
2019	Provincie Oost-Vlaanderen	Van mijn erf (IOED Meetjesland)	€ 12.500,00
2019	Provincie Oost-Vlaanderen	Waarschootstof	€ 12.492,38
2019	Vlaamse Overheid	Tolpoortstraat - Deinze	€ 500.000,00
2019	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 93.320,00
2019	Agentschap Innoveren en Ondernemen	Maldegem 1ste fase basiswerken	€ 1.009.879,72
2019	Agentschap Infrastructuur in het onderwijs	Melle bouw Parkschool	€ 1.283.924,00
Totaal 2019			€ 3.386.322,41

2020	Provincie Oost-Vlaanderen - Energieambassadeurs	Wijkrenovatie Lievegem	€ 15.500,00
2020	Provincie Oost-Vlaanderen	Experimentele woonprojecten - Wachtebeke Melkerijstraat	€ 50.000,00
2020	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 93.320,00
2020	Vlaams Energieagentschap	Energiehuis	€ 122.000,00
2020	Agentschap Natuur en Bos	Elsdriespark - parkschool Melle	€ 150.000,00
2020	Provincie Oost-Vlaanderen - Platteland Plus	Elsdriespark - parkschool Melle	€ 50.000,00
2020	Vlaanderen - Departement Omgeving	Ruimtelijk beleidsplan Nazareth	€ 20.000,00
2020	Vlaanderen - Departement Omgeving	Ruimtelijk beleidsplan Merelbeke	€ 20.000,00
2020	Agentschap Innoveren en Ondernemen	Maldegem archeologisch onderzoek	€ 349.735,69
2020	Vlaanderen - Stadsvernieuwingsfonds	Paterskerksite Eeklo	€ 2.800.000,00
Totaal 2020			€ 3.670.555,69
2021	Vlaams Energieagentschap	Energiehuis	€ 143.873,00
2021	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 88.276,00
2021	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Leie - Schelde	€ 83.339,00
2021	Vlaams Energieagentschap	Energieconsulentenproject Renovatiecoach	€ 259.324,21
2021	Vlaams Energieagentschap	Energieconsulentenproject thermografie	€ 84.800,00
2021	Provincie Oost-Vlaanderen - Energieambassadeurs	Een boost voor zonnepanelen op appartementengebouwen	€ 20.000,00
2021	Agentschap Innoveren en Ondernemen	Maldegem 2de fase basiswerken	€ 1.397.438,65
2021	VVSG - Labo Regiovorming	Regio Gent: Erfgoed en cultuur	€ 25.000,00

Totaal 2021			€ 2.102.050,86
2022	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 88.276,00
2022	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Leie - Schelde	€ 83.339,00
2022	Vlaams Energie- en Klimaat-agentschap	Energiehuis basissubsidie	€ 143.873,00
2022	Agentschap Innoveren en ondernemen	Digitaliseren bedrijventerreinen	€ 87.930,00
2022	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Gebiedsdeal Leievallei Zulte	€ 225.000,00
2022	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Gebiedsdeal Droogte Leievallei samen met Leiedal en WWI	€ 100.000,00
2022	Provincie Oost-Vlaanderen	PDPO dorpskern Zevegem - De Pinte	€ 50.000,00
2022	VLAIO	Handelskernversterkend project Zomergem	€ 150.000,00
2022	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Pilootproject omgevingshandhaving	€ 60.000,00
2022	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Subsidie wonen IGS Aalter - Eeklo - Lievegem	€ 109.760,45
2022	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Subsidie wonen IGS Assenede - Kaprijke - Sint-Laureins	€ 90.000,00
2022	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Subsidie wonen IGS Wachtebeke - Zelzate	€ 72.000,00
Totaal 2022			€ 1.260.178,45
2023	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 88.276,00
2023	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Leie - Schelde	€ 83.339,00
2023	Vlaams Energie- en Klimaatagentschap	Energiehuis basissubsidie	€ 495.000,00

2023	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Subsidie wonen IGS Aalter - Eeklo - Lievegem	€ 118.160,45
2023	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Subsidie wonen IGS Assenede - Kaprijke - Sint-Laureins	€ 97.200,00
2023	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Subsidie wonen IGS Maldegem - Wachtebeke - Zelzate	€ 102.466,31
2023	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Subsidie Natuur in je buurt - Inrichting Egmont- park Gavere	€ 100.000,00
2023	Agentschap Binnenlands Bestuur	Herbestemming Heilig Kruiskerk Boekhoute	€ 206.553,10
2023	Departement Mobiliteit	Uitrol publieke laadpaalinfrastuctuur op publiek domein	€ 9.335,00
2023	Provincie Oost-Vlaanderen	Nevenbestemming kerk Watervliet	€ 50.000,00
Totaal 2023			€ 1.350.329,86
2024	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 88.276,00
2024	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Leie - Schelde	€ 83.339,00
2024	Provincie Oost-Vlaanderen	Participatietraject Archeo Meetjesland in Maldegem	€ 10.425,00
2024	Vlaams Energie- en Klimaatagentschap	Energiehuis basissubsidie	€ 495.000,00
2024	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Subsidie wonen IGS Aalter - Eeklo - Lievegem	€ 118.160,45
2024	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Subsidie wonen IGS Assenede - Kaprijke - Sint-Laureins	€ 97.200,00
2024	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Subsidie wonen IGS Maldegem - Wachtebeke - Zelzate	€ 102.466,31
2024	VLAIO	3de fase bedrijventerrein De Campagne	€ 2.539.607,68
2024	Vlaanderen	Fietsdeelsysteem binnen vervoer op maat	€ 315.254,92
2024	Labo Regiovorming - VVSG	Bouwshift in Regio Gent	€ 12.500,00
2024	VLAIO	BIZGIS, decentraal medebeheer GIS bedrijven- terreinen	€ 40.965,93

Totaal 2024			€ 3.903.195,29
2025	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 89.865,00
2025	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Leie - Schelde	€ 83.339,00
2025	Vlaams Energie- en Klimaatagentschap	Energiehuis basissubsidie	€ 495.000,00
2025	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Subsidie wonen IGS Aalter - Eeklo - Lievegem	€ 118.160,45
2025	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Subsidie wonen IGS Assenede - Kaprijke - Sint-Laureins	€ 97.200,00
2025	Vlaamse Overheid - Departement Omgeving	Subsidie wonen IGS Maldegem - Zelzate	€ 88.147,14
2025	Vlaanderen	Fietsdeelsysteem binnen vervoer op maat	€ 519.031,91
2025	EFRO	Beleefbare ruimte voor water op bedrijventerreinen	€ 292.200,00
2025	Provincie Oost-Vlaanderen	Beleefbare ruimte voor water op bedrijventerreinen	€ 134.375,00
2025	VLAIO	Onderzoek naar de conversie Lambert2008	€ 41.250,00
2025	Labo Regiovorming - VVSG	Bouwshift in Regio Gent	€ 7.500,00
2025	Vlaanderen	Eerste Hulp bij Energiegemeenschappen	€ 62.158,09
2025	Departement Omgeving	Pilootproject Omgevingshandhaving	€ 30.000,00
2025	Interreg Vlaanderen - Nederland	Uitbreuk Doorbraak - VeneConcreet	€ 1.365,58
Totaal 2025			€ 1.969.727,17
2026	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 88.276,00
2026	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Leie - Schelde	€ 83.339,00
2026	Vlaams Energie- en Klimaatagentschap	Energiehuis basissubsidie	€ 495.000,00

2026	Vlaanderen	Fietsdeelsysteem binnen vervoer op maat	€ 540.437,00
2026	EDIH-EBE	Energietoepassingen i.s.m. Energyville voor Eeklo Balgerhoeke	€ 4.916,00
Totaal 2026			€ 1.211.968,00
2027	Vlaanderen	Fietsdeelsysteem binnen vervoer op maat	€ 540.437,00
Totaal 2027			€ 540.437,00
2028	Vlaanderen	Fietsdeelsysteem binnen vervoer op maat	€ 540.437,00
Totaal 2028			€ 540.437,00

Cijfers vanaf 2025 kunnen nog beperkt wijzigen naargelang de verwerking van bepaalde facturatiebedragen.

10.7. OVERZICHT ZITPENNINGEN

OVERZICHT BESTUURSVERGADERINGEN & ZITPENNINGEN - PERIODE 01-01-2025 T.E.M. 26-03-2025

Aantal Raden van Bestuur: 4

Bruto bedrag zitpenning: 205 euro

Bruto bedrag vergoeding: 133,08 euro

Aantal zittingen per bestuurder

Gemeente	Bestuurder	Aantal Raden van Bestuur	Ontvangen bruto zitpenningen
Nazareth	Danny Claes*	4	1.640 euro
Destelbergen	Elsie Sierens	4	820 euro
Evergem	Filip Lehoucq	4	820 euro
Lievegem	Marc Boterdaele	3	615 euro
Kaprijke	Stefaan Buyck	4	820 euro
Gavere	Christine De Cooman	4	820 euro
Merelbeke-Melle	Dirk De Maeseneer	4	820 euro
Nazareth-De Pinte	Benedikte Demunck	4	820 euro
Lochristi	Eddy Heirwegh	3	615 euro
Zulte	Henk Heyerick	1	205 euro
Deinze	Annie Mervillie	0	0 euro
Oosterzele	Evelien Roelekens	0	0 euro
Aalter	Herlinde Trenson	4	820 euro
Zelzate	Kevin Uytterhaegher	3	615 euro
Sint-Laureins	Franki Van de Moere	2	410 euro
Kruisem	Luc Vandenabeele	4	820 euro

* De voorzitter ontvangt een dubbele zitpenning.

Vergoeding deskundigen

Gemeente	Bestuurder	Aantal Raden van Bestuur	Ontvangen bruto zitpenningen
Maldegem	Koenraad De Ceuninck	4	532,32 euro
Zulte	Sophie Delaere	4	532,32 euro
Lochristi	Yves Deswaene	4	532,32 euro
Assenede	Lieve Goethals	2	266,16 euro
Eeklo	Danny Plaetinck	3	399,24 euro
Merelbeke - Melle	Sara Waeytens	2	266,16 euro

OVERZICHT BESTUURSVERGADERINGEN & ZITPENNINGEN - PERIODE 26-03-2025 T.E.M. 31-12-2025

Aantal Raden van Bestuur: 8

Bruto bedrag zitpenning: 205 euro

Bruto bedrag vergoeding: 159,69 euro

Aantal zittingen per bestuurder

Gemeente	Bestuurder	Aantal Raden van Bestuur	Ontvangen bruto zitpenningen
Maldegem	Koenraad De Ceuninck*	8	3.280 euro
Destelbergen	Elsie Sierens	8	1.640 euro
Nazareth-De Pinte	Thomas Van Ongeval	8	1.640 euro
Laarne	Ilse Abbeloos	4	820 euro
Zulte	Kathleen Blauwblomme	8	1.640 euro
Lievegem	Ann Boterdaele	5	1.025 euro
Assenede	Paul Cammaert	7	1.435 euro
Kaprijke	Pieter Claeys	8	1.640 euro
Oosterzele	Dahlia De Deyn	7	1.435 euro
Deinze	Rutger De Reu	8	1.640 euro
Evergem	Trui Denolf	7	1.435 euro
Lievegem	Caroline Fredrick	2	410 euro
Gavere	Karel Hubau	7	1.435 euro
Aalter	Lien Van Tornhout	8	1.640 euro
Kruisem	Luc Vandenabeele	7	1.435 euro
Oosterzele	Jean-Marie De Grootte	8	1.640 euro

* De voorzitter ontvangt een dubbele zitpenning.

Vergoeding deskundigen

Gemeente	Bestuurder	Aantal Raden van Bestuur	Ontvangen bruto zitpenningen
Eeklo	Isaura Calsyn	4	638,76
Sint-Laureins	Patrick De Greve	7	1.117,83
Merelbeke-Melle	Tim De Keukelaere	5	798,45
Lochristi	Eddy Heirwegh	7	1.117,83
Zelzate	Kevin Uytterhaegher	6	958,14



VENECO
ÉÉN MET DE REGIO

PANHUISSTRAAT 1 - 9070 DESTELBERGEN
TEL. 09/251 22 22 INFO@VENECO.BE