



VENECO

JAARVERSLAG 2022



INTERGEMEENTELIJKE VERENIGING VENECO

Het Jaarverslag 2022 bevat de verslagen van de Raad van Bestuur en de commissaris en de jaarrekening 2022, voorgelegd aan de jaarvergadering van de vennoten, gehouden in Nazareth op 8 juni 2023.

KANTOREN

Panhuisstraat 1
9070 Destelbergen
Tel.: 09/251.22.22
e-mail: info@veneco.be
www.veneco.be

MAATSCHAPPELIJKE ZETEL

Veneco
Panhuisstraat 1
9070 Destelbergen

COLOFON

Eindredactie

Sofie Vandelannoote & Wendy Van Laere

Vormgeving & realisatie

Planet Polaris

Coverfoto

VeneConcours - ©Jurgen Bauwens

Verantwoordelijke uitgever

Veneco
Panhuisstraat 1
9070 Destelbergen

Vereniging opgericht op 4 oktober 1960.

Beheerst door het decreet lokaal bestuur van 22 december 2017.

Statuten goedgekeurd bij koninklijk besluit van 3 oktober 1960, bekendgemaakt in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad van 16 en 17 november 1960. De statuten werden herhaaldelijk gewijzigd en de laatste maal op de Buitengewone Algemene Vergadering van 11 juni 2020, en gepubliceerd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad van 24 september 2020 onder nummer 20111104 en goedgekeurd door de Vlaamse Minister van Binnenlands Bestuur, Bestuurszaken, Inburgering en Gelijke Kansen op 9 augustus 2020.

INHOUD

1. VENECO.....	7	SINT-LAUREINS SINGELKEN	39	HERBESTEMMING KLOOSTER IN EKE.....	52
1.1. Voorwoord.....	7	BEK ZAUBEEK ZULTE - KUISEM	39	2.11. Praktijkvoorbeelden wonen.....	53
1.2. Veneco als organisatie.....	10	2.4. Planning in 2023	40	WOONPROJECT SITE HEBBELYNCK	
1.3. Tevredenheidsbevraging personeel	12	2.5. Praktijkvoorbeelden.....	41	IN MERELBEKE	53
1.4. Bestuursorganen.....	15	WINDTURBINES OP DE PRIJKELS.....	41	INNOVATIEF WOONPROJECT IN WACHTEBEKE	53
ALGEMENE VERGADERING.....	15	BEDRIJFSVERZAMELGEBOUW OP DE		RUSTOORD DE MEY IN WACHTEBEKE	54
RAAD VAN BESTUUR	17	CAMPAGNE IN MALDEGEM	42	WOONPROJECT SMISSESTRAAT	
SAMENSTELLING	18	2.6. Parkmanagement.....	43	IN SINT-LAUREINS	54
1.5. Expertise en kennisdeling	19	2.7. Transformatieprojecten	45	2.12. Praktijkvoorbeelden gemengd.....	55
1.6. 2022 in een notendop.....	26	2.8. Aankopen en voorraden bedrijventerrein 2022	46	KERNVERSTERKENDE PROJECTEN IN GAVERE ..	55
		GEREALISEERD	46	PARKSCHOOL IN MELLE.....	56
2. PROJECTONTWIKKELING- EN REGIE.....	27	IN ONTWIKKELING	46	HERBESTEMMING TRAMSTELPLAATS	
2.1. Overzichtsplan bedrijventerreinen	28	IN VERKOOP	46	IN MERELBEKE	57
2.2. Verkopen in 2022	29	2.9. Projectregie - zonder grondpositie.....	47	BRANDWEERKAZERNE IN EVERGEM	57
2.3. Ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen.....	31	2.10. Herbestemming kerken	49	MULTIFUNCTIONELE OEFENSITE BRANDWEER	
NAZARETH - DEINZE - KUISEM DE PRIJKELS...	31	HERBESTEMMING KERK BOEKHOUTE		HULPVERLENINGSZONE CENTRUM	57
EEKLO BALGERHOEKE.....	32	TOT KINDEROPVANG IN ASSENEDE	50	2.13. Projecten met eigen grondpositie.....	58
EEKLO KUNSTBERG	33	HERBESTEMMING KERK WATERVLIET		SATERSTRAAT AALTER.....	59
EVERGEM RIEME NOORD.....	33	IN SINT-LAUREINS	51	SUIKERKAAI ZELZATE	60
GAVERE DE MEIRE.....	35	HERBESTEMMING KERK OVERSLAG TOT		2.14. Aan- en verkopen van bouwgronden in 2022	43
AALTER MOERAKKER.....	35	BROUWERIJ EN MASTERPLAN HERAANLEG		IN ONTWIKKELING	43
MALDEGEM DE CAMPAGNE	37	DORPSPLEIN - WACHTEBEKE	52	IN VERKOOP	43

3. PUBLIEK DOMEIN	61
Elsdriespark in Melle	61
Uitbreiding parking Singelken Sint-Laureins	63
4. AFDELING RUIMTE EN MOBILITEIT	64
4.1. Ondersteuning stedenbouwkundige diensten	65
4.2. Gemeentelijke ruimtelijke beleidsplannen	67
4.3. Stedenbouwkundige projecten	67
4.4. Praktijkvoorbeelden	69
HERINRICHTING KERKPLEIN OVERSLAG IN	
WACHTEBEKE	69
PILOOTPROJECTEN BRV	69
HERBESTEMMEN VAN WOONUITBREIDINGS-	
GEBIEDEN IN HET VOORDEEL VAN DE OPEN	
RUIMTE	69
HERZIENING RUP MARKT EN OMGEVING	
IN GAVERE	70
VISIENOTA'S VERDICHTING & VERORDENINGEN	
IN LIEVEGEM EN ASSENEDE	72
BEELDKWALITEITSPLAN STATIONSOMGEVING	
AALTER	73
BEELDKWALITEITSPLAN MARKT IN ZELZATE	73
BEGELEIDING KINDERKASTEELTJE IN NAZARETH	74

4.5. Kwaliteitskamer vakwerk	76
VAKWERK WERKT AAN THEMATISCHE	
ONTWERPERSLIJSTEN	77
4.6. Mobiliteit	78
ALGEMENE DIENSTVERLENING	80
SCHOOLOMGEVING LIEVEGEM	80
MOBILITEITSSTUDIES KRUISEM	80
BEGELEIDEN VAN DE VERVOERREGIO GENT	81
HOPPINPUNTEN	83
BEGELEIDING COMPLEX PROJECT E17	
VOOR DE GEMEENTEN DESTELBERGEN,	
MELLE EN MERELBEKE	84
DIENSTVERLENING LOKAAL LADEN	85
LEADERPROJECT VERVOER OP MAAT	
GEMEENTEN ASSENEDE, KAPRIJKE EN	
SINT-LAUREINS	86
DUURZAME MOBILITEIT STIMULEREN DOOR	
FIETSLEASE VOOR PERSONEEL	
VAN 15 VENNOTEN	87
4.7. Gebiedsgerichte regionale dossiers	89
ECONOMISCH NETWERK SEINE SCHELDE	89
ENERGIELANDSCHAP 2050 'REGIO GENT'	89

5. STREEKONTWIKKELING	90
5.1. Algemeen: de regionale uitdagingen	90
5.2. Burgemeesters- en algemeen	
Directeursoverleg	93
5.3. Regiovorming	94
5.4. Intergemeentelijk onroerend Erfgoeddienst	95
ADVIES INZAKE BOUWKUNDIG,	
LANDSCHAPPELIJK EN ARCHEOLOGISCH	
ERFGOED	96
PUBLIEKSWERKING	97
5.5. Lokale economie	101
Dienstverlening lokale economie	101
Regioleverancier	102
5.6. Subsidiescreening	103
5.7. Streekfonds regiokracht	105
6. ENERGIE - KLIMAAT - WONEN	106
6.1. Transitie naar een koolstofarme samenleving	106
6.2. Wonen	107
WERKEN AAN EEN TRANSPARANTBOVENLOKAAL	
SAMENWERKINGSLANDSCHAP	107
BRANDING ENERGIEHUIS VENECO EN	
DIENSTVERLENING WONEN	108
6.3. Energiehuis Veneco	109

WOON- EN ENERGIELOKETTEN	109	7. DIENSTVERLENING AAN GEMEENTEN	121	9. DIENSTVERLENING PER GEMEENTE.....	141
OPLEIDING WONEN EN ENERGIE.....	109	7.1. Handhaving milieu en ruimtelijke ordening	121	10. OVERZICHT SUBSIDIES	152
OVERLEGPLATFORM ENERGIEHUZEN.....	111	7.2. GEMEENSCHAPPELIJKE INTERNE DIENST VOOR PREVENTIE EN BESCHERMING OP HET WERK (GIDPBW).....	123	11. BIJLAGE BIJ HET JAARVERSLAG	156
VLAAMSE MIJN VERBOUWLENING	111	WERKING GIDPBW.....	123	Overzicht bestuursvergaderingen	
ENERGIESCANS.....	113	REALISATIE JAARACTIEPLAN BESTUREN.....	123	& zitpenningen 2022	156
GROEPSAANBOD ENERGIEBESPARENDE RENOVATIEMAATREGELEN	113	ONDERSTEUNING BESTUREN.....	124		
MOBIEL ENERGIEHUIS.....	115	WERKING VENECO.....	124		
6.4. Klimaatprojecten.....	116	7.3. Digitalisering en ICT.....	125		
KLIMAATREGIO VENECO	116	OSLO-STANDAARD 'BEDRIJVENTERREIN'	125		
KLIMAATEVENT 'LOKAAL ENERGIE- EN KLIMAATPACT'	116	UUR- EN TIJDSREGISTRATIE- EN PROJECTREGISTRATIESYSTEEM	125		
AANKOOPCENTRALE DUURZAME VOERTUIGEN.....	117	8. VENECO FINANCIËEL.....	126		
ZONNEPANELEN OP APPARTEMENTSGEBOUWEN.....	118	8.1. Jaarrekening.....	126		
SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS - SDG'S	119	8.2. Toelichting.....	130		
INTERREGPROJECT ONTHARDING.....	120	8.3. Verslag van de commissaris	139		
INTERGEMEENTELIJK KLIMAATAMBTENAAR	120				





1. VENECO

1.1. VOORWOORD

2022 was een jaar waarin de meerwaarde van Veneco zeer duidelijk werd. Corona was nog niet geluwd, of daar kwam de energiecrisis aankloppen door de onzekere geopolitieke situatie met de oorlog in Oekraïne. We hadden al de klimaatverandering met de wereldwijde natuurrampen. Er kwam nog een (milde) economische recessie bij met als gevolg een gespannen arbeidsmarkt, een verhoging van de grondstofprijzen, een vertraging in de toelevering van materialen, hoge inflatie,...

Gelukkig zijn we als streekintercommunale Veneco - die opgericht is vanuit een maatschappelijke opdracht - mee geëvolueerd met een maatschappelijke context die op vandaag aan systeemshokken onderhevig is. Streekintercommunales zijn in de jaren '60 opgericht met als doel de welvaart en dus ook het welzijn in de regio te bevorderen.

Al deze crisissen zorgen voor gedragsveranderingen: we vinden het niet vreemd dat de verwarming wat lager staat of dat we de luchtkwaliteit belangrijk vinden, dat we minder geld uitgeven en langer dezelfde producten gaan gebruiken, dat we de natuur meer zijn gaan appreciëren,...

Het goede nieuws is dat dergelijke crisissen telkens de motor zijn gebleken voor beschavingsprocessen. We worden bijvoorbeeld gedwongen om versneld af te geraken van fossiele brandstoffen en in te zetten op hernieuwbare energie. En dat vertaalt zich in een aantal trends, die ook een impact hebben op onze werking. We nemen hierbij telkens onze voorbeeldrol ter harte en proberen te anticiperen op maatschappelijke ontwikkelingen.

2022 was een historisch jaar voor Veneco. Het intergemeentelijk samenwerkingsverband Woonwijzer Meetjesland is ingekanteld, wat zorgde voor een ongekende groei van Veneco. Want als er één afdeling is die heeft geboemd het afgelopen jaar, dan is het wel de werking rond energie, klimaat & wonen.

Omwille van de stijgende energieprijzen is de transitie naar hernieuwbare energie versneld ingezet. Veneco zet volop in op het verduurzamen van het woningenbestand in de regio en stimuleert en initieert bronnen van hernieuwbare energie door o.a. zonnepanelen te verplichten op bedrijventerreinen. KMO's ondersteunen we bij een energie-audit van het

bedrijf. We onderzoeken de mogelijkheden om energiedelen in appartementen mogelijk te maken, zelf windturbines te plaatsen op 'De Prijkels',... Bij de ontwikkeling van het EHUBt in Balgerhoeke vormt de uitwisseling en opslag van energie de basis voor de realisatie van het regionaal bedrijventerrein.

Mobiliteit wordt post-fossiel en shared: er wordt ingezet op deelwagens en deelfietsen. We bieden een aankoopcentrale aan voor duurzame voertuigen, we zetten in op combi-mobiliteit door hoppinpunten te faciliteren, we helpen onze gemeenten met strategische locatieplannen voor de laad-infrastructuur van elektrische voertuigen, 13 vennoten startten dankzij Veneco met fietsleasing voor hun personeel.

Ons antwoord is gekend en werkt. We zetten in op kernversterking en op innovatieve woonprojecten, steeds meer vanuit de eigen grondpositie. We optimaliseren de beschikbare ruimte door kleine ruimtevragers op het bedrijventerrein 'De Campagne' in Maldegem te groeperen in een bedrijfsverzamelgebouw.

Het vertrouwen in de professionele werking van Veneco groeit. We hebben het voorrecht te werken met een team van

competente, enthousiaste en gedreven mensen die geloven in de meerwaarde die we kunnen bieden aan onze vennoten. Uit de bevraging die we organiseerden met Public Minds blijkt er een bijzonder grote tevredenheid bij het personeel.

In 2022 gingen we terug op studiereis met het personeel en de leden van de Raad van Bestuur. We bezochten het inspirerende Nantes. Het werd een inhoudelijk boeiende driedaagse dankzij de goede voorbereiding door de eigen medewerkers. Een uitstap die ook erg geapprecieerd werd door de bestuursleden. Ik wil iedereen van harte danken die heeft bijgedragen aan dit uitdagende, maar geslaagde werkingsjaar. Ook onze vennoten dank ik voor het vertrouwen en de aangename en vlotte samenwerking.

Sofie Vandelannoote
Algemeen directeur



1.2. VENECO ALS ORGANISATIE

Veneco telt vijf teams: team projectontwikkeling- en regie, team ruimte en mobiliteit, team streekontwikkeling, team dienstverlening aan gemeenten (waaronder handhaving en preventie) en team algemene diensten.

Er worden steeds meer begeleidingsopdrachten inzake projectregie aan Veneco toevertrouwd. De afdeling is toonaangevend en genereert nieuwe projecten en opdrachten. Het team streekontwikkeling zet in op een regionale aanpak rond energie & klimaat, lokale economie en intergemeentelijk onroerend erfgoedbeleid. De burgemeester- en algemeen directeursoverleggen zijn een vaste waarde geworden in de regio.

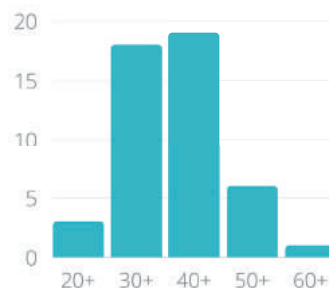
Daarnaast wordt er dienstverlening aangeboden op intergemeentelijk niveau: een intergemeentelijk handhavingsbeleid, een intergemeentelijk preventiebeleid, maar ook hulp bij onteigeningen, schattingen, opmetingen,...

Tenslotte zijn er de directie en de algemene diensten die overhead worden genoemd. Deze diensten staan in voor het algemeen management, de boekhouding en financiën, personeel, administratie, ICT en communicatie.

De kostendelende vereniging is sedert 1 juli 2017 actief. Hierbij beroepen we ons op de inhouse leer, waardoor gemeenten rechtstreeks opdrachten aan Veneco gunnen. Bijkomend voordeel is dat leden van Veneco geen btw betalen op de dienstverlening. Deze werkwijze garandeert een zeer vlotte manier van samenwerken met onze aandeelhouders en genereert veel opdrachten voor de afdeling ruimte & mobiliteit en projectregie.

Het was tevens een succesvol jaar op het vlak van het verwerven van subsidies, hetzij voor de eigen werking, hetzij voor strategische projecten in de gemeenten. Een overzicht vindt u terug in hoofdstuk 10.

Het personeelsbestand werd uitgebreid met 17 medewerkers, waarvan 7 via Woonwijzer Meetjesland. 7 medewerkers verlieten Veneco. In 2022 vervoegden de volgende personeelsleden het Veneco-team:



- [Jurgen Bauwens](#), energieadviseur
- [Sandy De Boos](#), administratief medewerker wonen
- [Jens Dalm](#), officemanager
- [Bram Dhondt](#), energieadviseur
- [Liesbet Deguffroy](#), woon- en energieadviseur
- [Pieter Himpe](#), ruimtelijk planner (terug uit dienst 31-12-2022)
- [Griet Huylebroeck](#), renovatiecoach
- [Tom Jacobs](#), woningcontroleur
- [Flem Labarque](#), preventieadviseur niveau 2
- [Jolan Lippens](#), intergemeentelijk medewerker klimaat en energie
- [Liselotte Mortier](#), coördinator projectontwikkeling en -regie
- [Vicky Roegiers](#), woon- en energieadviseur
- [Sven Schoukens](#), woon- en energieadviseur
- [Celeste Slock](#), stafmedewerker wonen
- [Christine Swaelens](#), stafmedewerker onroerend erfgoed
- [Katleen Van Rossem](#), stafmedewerker energie en klimaat
- [Elodie Wildero](#), woon- en energieadviseur

DIRECTIE EN ALGEMENE DIENSTEN



Sofie Vandelanoot
ALGEMEEN DIRECTEUR



Veronique Verstraeten
SECRETARIS



Tina Bovijn
OFFICE MANAGER



Jens Dalm
OFFICE MANAGER



Patricia De Meulemeester
ADMINISTRATIEF MEDEWERKER



Veronique Vanlaer
SECRETARIAATSMEDEWERKER

PROJECTONTWIKKELING & -REGIE



Liselotte Mortier
COÖRDINATOR
PROJECTONTWIKKELING EN -REGIE



Raf Anthoni
SENIOR
PROJECTCOÖRDINATOR



Sarah De Pourcq
STAFMEDEWERKER PPS



Nel Van Rentergem
SENIOR
PROJECTCOÖRDINATOR



Peter Lacoere
ADVISEUR PROJECTEN



Sam Lievens
PARKMANAGER - TEKENAAR



Catherine Pyck
STAFMEDEWERKER PPS



Filip Standaert
STAFMEDEWERKER AANKOOP
ONROERENDE GOEDEREN



Dieter Van Acker
PROJECTCOÖRDINATOR



Cindy Van Caeneghem
LANDSCHAPSARCHITECT -
RUIMTELIJK PLANNER



Wendy Van Laere
PR-VERANTWOORDELIJKE

STREEKONTWIKKELING



Marieke Van Eyghen
COÖRDINATOR
STREEKONTWIKKELING



Jurgen Bauwens
ENERGIEADVISEUR



Annkatrinen Beckers
STAFMEDEWERKER
ENERGIE EN KLIMAAT



Liesbet Deguffroy
WOON- EN
ENERGIEADVISEUR



Sandy De Boos
ADMINISTRATIEF
MEDEWERKER



Bram Dhondt
ENERGIEADVISEUR



Stefanie Hap
STAFMEDEWERKER
BOUWKUNDIG ERFGOED



Griet Huybrecock
MEDEWERKER
RENOVATIECOACH



Noémie Jacobs
STAFMEDEWERKER
ENERGIEHUIS EN SUBSIDIOLOOG



Johan Lippens
INTERGEMEENTELIJK
MEDEWERKER KLIMAAT



Vicky Roegiers
WOON- EN
ENERGIEADVISEUR



Sven Schoukens
WOON- EN
ENERGIEADVISEUR



Celeste Slock
STAFMEDEWERKER WONEN



Christine Swaelens
STAFMEDEWERKER
ONROEREND ERFGOED



Katleen Van Rossem
STAFMEDEWERKER
ENERGIE EN KLIMAAT



Elodie Wildero
WOON- EN ENERGIEADVISEUR -
LEEGSTAND

RUIMTE & MOBILITEIT



Rien Gellynck
COÖRDINATOR RUIMTE



Annelies De Clercq
SENIOR RUIMTELIJK
PLANNER



Frederik Bracke
GIS-DESKUNDIGE



Nina Sarens
STAFMEDEWERKER
MOBILITEIT



Silke Van Bruyssel
ARCHITECT - RUIMTELIJK
PLANNER



Steven Hoornaert
SENIOR RUIMTELIJK
PLANNER



Tim Scheirs
STAFMEDEWERKER
MOBILITEIT



Tina Verschueren
SENIOR ARCHITECT-
RUIMTELIJK PLANNER



Yen Van Der Voort
ARCHITECT - RUIMTELIJK
PLANNER

DIENTSVERLENING



Jeroen Wauters
STAFMEDEWERKER
HANDHAVING



Roy Vander Cruyssen
STAFMEDEWERKER
HANDHAVING



Els Van Der Jeugt
AFDELINGSHOOFD
PREVENTIEADVISEUR GIDPBW



Matthias De Meyer
PREVENTIEADVISEUR GIDPBW



Flem Labarque
PREVENTIEADVISEUR
GIDPBW

Dit brengt het totaal van de medewerkers op 47. Daarnaast wordt samengewerkt met freelancers, o.m. om de grote instroom naar energieleningen te kunnen beheersen. We werken ook tijdelijk samen met Sixie nl. voor de administratieve ondersteuning en woningcontroles.

Een groeiend team betekent ook nood aan bijkomende werk- en vergaderruimte. We vangen dit op door deeltijds thuiswerk in combinatie met flexplekken, en dit in afwachting van de uitbreiding van ons kantoorgebouw. Begin 2022 startten we een procedure om een ontwerpteam aan te stellen. De uitbreiding moet opnieuw ademruimte bieden en ruimte voor groei.

De gekozen procedure verloopt in twee fasen. In een eerste fase werden 3 ontwerpteam gekozen. In de tweede fase organiseerden we een wedstrijd waarbij de 3 ontwerpteam werden uitgenodigd tot het indienen van een voorstel.

Na een onderhandelingsfase maken we begin 2023 het winnende voorstel bekend en kan het winnende team aan de slag met de opdracht.

FREELANCERS

Door de gestegen energievragen besliste het VEKA (Vlaams Energie- en Klimaatagentschap) op 1 november om de Energiehuizen de mogelijkheid te geven tijdelijk freelancers aan te werven om te voorzien in ondersteuning voor enerzijds de loketwerking en anderzijds concrete hulp bij de verwerking van de Mijn Verbouwlening. Bij Energiehuis Veneco krijgen we tot juni 2023 ondersteuning van 4 freelancers. Zij hebben een erkenning als benovatiecoach, EPB-verslaggever en/of EPC-deskundige.

De freelancers nemen allerhande taken op zoals het beantwoorden van vragen, dit zowel telefonisch als via mail. De ondersteuning neemt voor een deel de druk bij het onthaal weg. Ze ondersteunen onze woon- en energieadviseurs door middel van premiedagen. Daarnaast helpen zij bij de technische controle van de offertes. Door hun technische kennis, staan ze mee in voor het naleven van de technische voorwaarden.

1.3. TEVREDENHEIDS- BEVRAGING PERSONEEL

In oktober 2022 werd in samenwerking met Public Minds een tevredenheidsbevraging georganiseerd bij het personeel. Doel was het in kaart brengen van de werkbeleving en het welzijn van de medewerkers van Veneco. Het rapport bestaat uit een scan op 8 dimensies van werkbeleving, gebaseerd op 5 arbeidskenmerken: arbeidsomstandigheden, arbeidsinhoud, arbeidsvoorwaarden, arbeidsverhoudingen en arbeidsorganisatie.

De tevredenheid is bijzonder hoog en de medewerkers zijn fier om voor Veneco te werken. 98 % is (zeer) tevreden met de job. 72 % geeft een top-3 score. 88 % zou de organisatie matig tot sterk aanraden als werkgever. Er is weinig tot geen verloopintentie.

Er zijn twee aandachtspunten naar boven gekomen, waarop in 2023 verder wordt gewerkt: de hoge werkdruk, stress en de mate waarin persoonlijke groei wordt mogelijk gemaakt.

Op één na vulden alle medewerkers de vragenlijst in, het hoogste responspercentage in de historie van Public Minds. De medewerkers geven aan dat ze zich meestal tot altijd gewaardeerd voelen door de collega's en de klanten.

CONCLUSIES



98% is (zeer) **tevreden met hun job**, 72% geeft een top3 score.

De overgrote meerderheid is **tevreden met Veneco als werkgever en is fier om er te werken**. 88% zou de organisatie matig tot sterk aanraden als werkgever.

Medewerkers voelen zich thuis bij Veneco maar 40% is eerder niet of gedeeltelijk emotioneel gehecht aan de organisatie. Er is weinig tot geen **verlooptentatie**.



Medewerkers ervaren met name **autonomie** op vlak van taakvolgorde en werkmethodes.

Het **takenpakket** bestaat voornamelijk uit uitdagende taken (voor 86%). 93% leert nieuwe dingen en 95% krijgt **opleidingsmogelijkheden**.

Tevredenheid met autonomie is iets hoger dan tevredenheid met taakcomplexiteit en opleidingsmogelijkheden.



Sterke punten zijn **teamwork, verbondenheid, werksfeer en waardering** (sterkst vanuit collega's en klanten).

Sociale steun vanuit collega's en de directe leidinggevende is voor ongeveer 3 op 4 frequent aanwezig. 7% geeft echter aan zelden of nooit hulp en ondersteuning van de leidinggevende te krijgen.



Nog wat ruimte voor verbetering in **algemene communicatie**; vooral inzake horen over gang van zaken en op de hoogte zijn van belangrijke dingen.

Verstandhouding tussen medewerkers en hun leidinggevende zit goed.



Hoge **werkdruk** is voor 38 à 48% frequent aanwezig en 19% kan het werk niet op tijd afmaken. 26% ervaart meestal altijd **stress** en 51% soms. Onder degenen die soms tot altijd stress ervaren, geeft 62% aan dat dit negatief werkt.

Desondanks scoort tevredenheid met werkdruk en stress vrij hoog: 78% is eerder tot heel tevreden; 22% geeft een lage score.



26% is frequent **uitgeput** aan het einde van de werkdag. Ongeveer 3 op 4 heeft dagelijks tot maandelijks last van algemene vermoeidheid en bijna de helft van slapeloosheid. **Fysieke gezondheidsklachten** zijn veel minder frequent aanwezig.

Bevlogenheid scoort echter hoog en dit vooral i.t.v. enthousiasme over de job en tijd die voorbijvliegt tijdens het werk.



Conflict van werk op privé komt vaker voor dan conflict van privé op werk: 26% maakt zich frequent zorgen over het werk als ze thuis zijn en 17% is te moe thuis door het werk. Conflict vanuit werk op privé komt minder voor in termen van te weinig tijd hebben door het werk (bij 7% meestal tot altijd).

Zaken die sterkst bijdragen tot werk-privé balans zijn wettelijke verlofdagen en compensatie voor overuren, vrije verlofdagen. 64% is zeer tevreden over hun **werk-privé balans** en bij 36% is er nog (wat) ruimte voor verbetering.



Meer dan de helft geeft een score van minstens 8 op 10 aan persoonlijke groei en bij 43% is er nog (wat) ruimte voor meer groei.

Veneco zet voldoende in op levenslang leren. Bij 12 à 15% kan nog vaker aan talentontwikkeling worden gedaan. Daarnaast hebben velen hebben nood aan meer nuttige **feedback**: 12% krijgt zelden tot nooit en 38% gedeeltelijk nuttige feedback van hun directe leidinggevende.



Repetitieve hand-/armbewegingen is het meest voorkomende **veiligheidsrisico** en wordt door bijna 1 op 3 frequent ervaren.

Grensoverschrijdend gedrag komt met name voor in de vorm van pesterijen en (verbale) agressie. 86% weet bij wie ze hiervoor terecht kunnen.

De **werkomgeving** wordt vrij goed beoordeeld maar de ergonomische inrichting van de werkplek kan voor sommige medewerkers nog verbeterd worden.

98% geeft een positieve score aan de **veiligheid op het werk**, 2% geeft een score van 0-3 op 10.



93% medewerkers hebben frequent een **positieve ingesteldheid** en 93% gaat frequent op zoek naar creatieve oplossingen voor problemen.

In tegenstelling slagen niet alle medewerkers er altijd in om mindful te werken en **problemen op het werk** makkelijk te relativeren of los te laten.



Eerste werkpunt is persoonlijke groei.

Jobtevredenheid kan verder verbeterd worden door in te zetten op communicatie, taakcomplexiteit en werkdruk en stress.





14 juni: Jaarvergadering in Kasteel te Lake in Zulte - © David Samyn



1.4. BESTUURSORGANEN

ALGEMENE VERGADERING

In 2022 organiseerde Veneco twee algemene vergaderingen. Op 14 juni werd het jaarverslag, de balans- en resultatenrekening goedgekeurd. De vergadering werd gevolgd door een lezing van Tom Palmaerts over de maatschappelijke en culturele verschuivingen met een impact op wonen, werken en mobiliteit.

Bekijk het volledig fotoalbum:



Op 8 december hechtte de Algemene Vergadering haar goedkeuring aan het strategisch plan voor 2023 met de bijhorende begroting en aan de toetreding van een nieuwe vennoot, nl. Hulpverleningszone Meetjesland. Arbeidseconoom Stijn Baert liet zijn licht schijnen op de gespannen arbeidsmarkt in (Oost-) Vlaanderen.

Sinds 28 maart 2019 werken we met de wijzigingen die het decreet intergemeentelijke samenwerkingsverbanden oplegt nl. een beperking tot maximum 15 bestuursleden en maximum 2/3 leden van hetzelfde geslacht.

AANDEELHOUDERS A :

	BEVOLKING OP 01-01-2022*	AANDELEN
Aalter	29.320	782
Assenede	14.436	161
Deinze	44.316	564
De Pinte	11.044	100
Destelbergen	18.839	171
Eeklo	21.750	197
Evergem	36.060	951
Gavere	13.208	126
Kaprijke	6.540	71
Kruisem	15.878	118
Lievegem	26.642	264
Lochristi	22.887	223
Maldegem	24.382	195
Melle	11.883	544
Merelbeke	24.891	231
Nazareth	12.010	706
Oosterzele	13.821	139
Sint-Laureins	6.936	90
Wachtebeke	7.845	81
Zelzate	13.298	118
Zulte	15.936	152
TOTAAL	391.922	5.984

*Bron: Statbel

AANDEELHOUDERS B :

	AANDELEN
Hulpverleningszone Centrum	1
Hulpverleningszone Meetjesland	1
IGS Solva	1
IGS Cultuurregio Leie Schelde	1
IGS Westlede	1
OCMW Assenede	1
OCMW De Pinte	1
OCMW Kaprijke	1
OCMW Lochristi	1
OCMW Melle	1
OCMW Sint-Laureins	1
OCMW Zelzate	1
OCMW Zulte	1
Politiezone Deinze – Zulte – Lievegem	1
Politiezone Leie – Schelde	1
Politiezone Puyenbroeck	1
Welzijnsband Meetjesland	1
TOTAAL	17



14 juni: Jaarvergadering in Kasteel te Lake in Zulte - © David Samyn



RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur vergaderde 11 keer nl. op 3 en op 19 januari, 23 februari, 29 maart, 27 april, 1 juni, 5 juli, 31 augustus, 20 september, 26 oktober en 1 december.

De Raad van Bestuur wordt telkens voorafgegaan door een dagelijks bestuur bestaande uit voorzitter, ondervoorzitters, algemeen directeur en secretaris.

De toelichting die vooraf wordt bezorgd aan de leden van de Raad van Bestuur, werd uitgebreid en dit voornamelijk om tijdens digitale vergaderingen tot een optimale besluitvorming te komen.

Heel wat nieuwe projecten werden toevertrouwd aan Veneco. We boekten vooruitgang op het vlak van ruimtelijke planning en projectontwikkeling, waarbij de regie van gemeentelijke bouwprojecten of complexe PPS-dossiers in aantal toenamen.

De projectvoorstellen binnen de werking van Energie & Klimaat en het Energiehuis namen een groot deel van de agenda in beslag, evenals het doorbraakproject erfgoed en cultuur, de toewijzing van de resterende middelen van het projectenfonds, maar vooral de inkanteling van Som vzw in Veneco.

Opvallend veel vacatures werden goedgekeurd om de dienstverlening op punt te houden en uit te breiden.

Samenwerkingsovereenkomsten en subsidieaanvragen werden voorgelegd. We gaven een overzicht van alle nieuwe

dossiers op het vlak van ruimtelijke planning, projectregie, mobiliteit en lokale economie.

Ook de voorbereiding van de Algemene Vergadering met de evaluatie van het afgelopen werkingsjaar, de evaluatie van de kostendelende vereniging, de jaarrekening, het strategisch plan en de begroting kwamen aan bod.

Het toezicht op de vereniging is toevertrouwd aan het Vlaams Ministerie van Binnenlands Bestuur, Agentschap Binnenlands Bestuur. Het gevoerde beleid van Veneco gaf in 2022, net als in de voorgaande jaren, geen enkele aanleiding tot een optreden van deze controledienst.

SAMENSTELLING

Voorzitter

Danny Claeys Nazareth

1ste ondervoorzitter

Elsie Sierens Destelbergen

2de ondervoorzitter

Filip Lehoucq Evergem

Vertegenwoordigers aandeelhouders A

Koenraad De Ceuninck <small>vanaf 01-04</small>	Maldegem
Sophie Delaere	Zulte
Dirk De Maeseneer	Melle
Nicole De Munter <small>tot 31-01</small>	Eeklo
Yves Deswaene	Lochristi
Lieve Goethals	Assenede
Eddy Heirwegh	Wachtebeke
Danny Plaetinck <small>vanaf 01-02</small>	Eeklo
Evelien Roelekens	Oosterzele
Kevin Uytterhaegher	Zelzate
Franki Van de Moere	Sint-Laureins
Luc Vandenabeele	Kruisem
Jason Van Landschoot <small>tot 31-03</small>	Maldegem
Sara Waeytens	Merelbeke

Vertegenwoordiger aandeelhouders A met raadgevende stem

Filip Gijssels Kaprijke

Deskundigen

Stefaan Buyck	Kaprijke
Christine De Cooman	Gavere
Benedikte Demunck	De Pinte
Vincent Laroy	Lievegem
Annie Mervillie	Deinze
Herlinde Trenson	Aalter

Secretaris

Veronique Verstraeten

Algemeen directeur

Sofie Vandelannoote

Commissaris

Figurad bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door vennoot
Ann Van Vlaenderen

De ervaring van een volledige loopbaan verder valoriseren

Zestigslussers die na hun loopbaan professioneel actief willen blijven en zich nuttig willen maken in een publieke functie, kunnen een zegen blijken voor lokale besturen, die voor bepaalde dienstverlening steeds flexibeler en creatiever moeten inspelen op een krappe arbeidsmarkt. Het start-upbedrijf Sixie koppelt de twee, zodat functies die dikwijls flink wat expertise vereisen, minstens tijdelijk of projectmatig kunnen worden ingevuld met de bagage van een zeer ervaren medewerker. De zestigslussers kiezen zelf of ze als freelancer of als uitzendkracht aan de slag gaan. Wat zijn de ervaringen?

Naar aanleiding van de integratie van gemeenten en GIDPB besturen, schiedt vanaf 2014 de organisatie momenteel opgevoerd te worden, eenheid met de lokale besturen, uit de gemeentebestuur en met de gemeentelijke diensten. Het is van het lokale besturen. Algemeen directeur Donald Schell: "Van meer gezamenlijk kunnen werken beschikbare de diensten en functies en zo meer het gezamenlijk doel onder te twee grote teams, Sixie en Ruimte - de laatste en de laatste sector, nog maar. Om die

tegen aan te staan en te coördineren ook doel worden uitmaken van het management, niet onder de algemeen en directeur. Het is de organisatie die we daarmee inzetten, zodat te laten het maar niet een geschikte te beschikt te vinden. De meest recente broeg, Machelen staat, onder andere door die specifieke ligging, met de lachteren op zijn grondgebied en de aanwezigheid van grote kerkterreinen en in ontwikkeling op de

Sofie Vandelaanmoete: "Waarom zou je de ervaring en expertise van zestigslussers niet valoriseren? Stellig moet het doel wel zijn om hun kennis lokaal te verspreiden en te bergen in de organisatie, zodat ze daar aanwezig blijft."



Bijdrage magazine Lokaal van de VVSG over de samenwerking met Sixie

1.5. EXPERTISE EN KENNISDELING

EXPERTISE-OPBOUW EN COMMUNICATIE



Het bundelen van kennis op intergemeentelijk niveau zorgt ervoor dat de lokale besturen een beroep kunnen doen op specifieke expertise gekenmerkt door een hoge techniciteit. We denken hierbij aan specifieke juridische kennis, kennis rond overheidsprojecten, projectontwikkeling, onteigeningsprocedures, ruimtelijke planning, mobiliteit, energie & klimaat,...

Deze expertise-opbouw wordt ook opgemerkt door externen. Zo leverde Veneco een bijdrage

- aan de discussie over de bouwshift o.m. door een artikel in het Vakblad Ruimte van de VRP;
- als expert in een studiedag over regiovorming georganiseerd door de VVSG;
- voor het vakblad van NAV 'Hoe kunnen we architectuuropdrachten verbeteren?';
- voor VOKA over het streekfonds;
- in het Trendrapport van Turner over de beschikbaarheid van industriegronden;
- aan het magazine LOKAAL van de VVSG over de samenwerking met Sixie;
- via een radiointerview over de werking van het mobiel energiehuis.



Herbeluister het interview

Veneco zet verder sterk in op communicatie o.m. via social media (het LinkedInprofiel telt ondertussen meer dan 1.000 volgers), de website en de nieuwsbrief. Er ging belangrijke aandacht uit naar permomenten die we organiseerden naar aanleiding van de subsidies van het VEKA voor ons mobiel energieloket, de ondertekening van het Vlaams Lokaal Energie- en Klimaatpact in aanwezigheid van Minister Somers, de inkanteling van Woonwijzer in aanwezigheid van Minister Diependale, de lancering van de duurzame aankoopcentrale www.gestroomd.be, de erkenning van onze intergemeentelijke preventiedienst GIDPBW, de officiële opening van de gemeenteschool in Melle in aanwezigheid van Minister Ben Weyts, de start van de werken aan het bedrijventerrein 'Rieme Noord' in Evergem, de verkoop van de bedrijfsperven op 'De Campagne' in Maldegem, de 2de fase van 'Singelken' in Sint-Laureins en de herbestemming van de kerk in Boekhoute.

PLATFORM VOOR KENNISDELING



Onze publieke rol impliceert dat

we onze vennoten begeleiden, zowel bij de uitvoering van de taken die centrale overheden hun opleggen, als bij de uitvoering van de taken die we zelf uitkiezen. Er is de mogelijkheid naar doorvertaling van kennis over beleidsbeslissingen en regelgeving van centrale overheden naar lokale besturen. Er is de mogelijkheid van verdieping en kennisuitwisseling met andere streekintercommunes via o.a. werkgroepen van Vlinters.

Kennis die we opbouwen in een bepaalde gemeente, komt ten goede aan een project in een andere gemeente: kennis wordt gedeeld. Collegawerkgroepen organiseren we op regionaal niveau, per thema.

De volgende intergemeentelijke overlegfora gingen door:

- Collegawerkgroep mobiliteit: de werkgroep volgt de agenda van de vervoerregio Gent, met vertegenwoordiging van Veneco bij zowel de ambtelijke vervoerregioraad met talrijke voorbereidende werksessies als bij de politieke vervoerregioraad
- Regionaal handhavingsoverleg: 22 juni
- Regionaal overleg energie en klimaat regio Meetjesland: 10 maart, 2 juni en 25 oktober

- Regionaal overleg energie en klimaat regio Leie Schelde & Oostrand: 23 februari, 31 mei en 27 oktober
- Regionaal overleg lokale economie: 13 oktober
- Feedbackgroep IOED Meetjesland: 22 februari, 13 september en 29 november
- Stuurgroep IOED Meetjesland: 16 februari, 22 maart, 19 april, 27 april, 31 mei, 8 juli, 30 augustus en 16 november
- Feedbackgroep IOED Leie Schelde: 17 februari, 23 mei en 22 november
- Stuurgroep IOED Leie Schelde: 22 april en 17 november
- Erfgoedlezingen IOED Meetjesland: 20 en 27 maart, 12 juni
- Politiek Streekforum, naar een streekplan voor water: 18 maart en een plaatsbezoek op 27 oktober
- Infomoment geïnteresseerde kandidaten 'De Campagne' in Maldegem: 3 februari
- Archeologiedagen: 20, 21 en 22 mei
- Netwerkmoment GIDPBW: 29 april en 8 november
- Studiereis Nantes: 12 tot 15 mei
- VeneConferentie 'Dorpse architectuur' met reizende tentoonstelling: 31 mei
- Rondleiding archeologische opgravingen Markt Gavere, IOED Leie-Schelde: 16 september & tentoonstelling t.e.m. 14 oktober

- Hoppin Demodag bij Solva: 12 oktober
- Netwerkmoment ondernemers Lochristi: 27 oktober
- Studiedag innovatieve woonvormen in Lievegem: 2 december
- Start reizende tentoonstelling archeologie 'Gif mo Goaze', bibliotheek Maldegem: 17 december
- Webinar Warmtepompen: 22 november
- Webinar Energiezuinig maken van woningen: 1 december

De volgende interne opleidingen gingen door:

- Schrijfopleiding SCHRIJF.BE
- Opleiding EHBO-hulpverlener SECUREX
- Opleiding projectmanagement ESCALA

Het team van specialisten wordt gevoed tot een team dat domein- en sectoroverschrijdend werkt. Er wordt ingezet op interne kennisdeling o.a. door inhoudelijke toelichtingen op de teamvergaderingen waarbij telkens een medewerker een project, veranderende wetgeving of iets praktisch toelicht. Kennis maken met elkaars werking en projecten staat er centraal.



12 oktober: Hoppin Demodag bij Solva ©Solva



Veneco vierde, na uitstel door corona, haar 60-jarige bestaan en organiseerde een leerrijke en ontspannende trip naar Nantes voor alle medewerkers en leden van de Raad van Bestuur. Gelegen aan de riviermonding van de Loire, op 55 km van de oceaan, ligt de welvarende stad Nantes. Dankzij haar interessante ligging bloeide de stad uit tot het economisch en cultureel centrum van Bretagne. De voorbije jaren werd de creativiteit van kunstenaars en architecten aangescherpt en onderging de stad een metamorfose. Vandaag is Nantes een moderne stad waar respect voor het industriële erfgoed en moderne architectuur een perfecte match vormen.

De TGV bracht ons tot in het hart van Nantes, waarna we de stad onmiddellijk ontdekten. De deelnemers werden ondergedompeld in het historische stadscentrum door een wandeling langsheen 'La Ligne Verte'. We brachten tevens een bezoek aan de vroegere koekjesfabriek van LU.

De tweede dag in deze metropool brachten we door op île de Nantes. Deze voormalige industriële site werd ontwikkeld tot een grootschalig stadsproject dat tegelijkertijd streeft naar de herstelling en bescherming van het ecosysteem van de Loiremonding. Op dit eiland komt architectuur, erfgoed, mobiliteit, projectontwikkeling, energie & klimaat, ... allemaal

samen. We bezochten tal van projecten en sloten af met een bezoek aan het stadsontwikkelingsbedrijf. Er werd een uitgebreide toelichting gegeven over de stedenbouwkundige begeleiding van het transformatieproces van île de Nantes onder leiding van architectenbureau uapS.

De driedaagse sloten we af met een bezoek aan Les Machines. We ontmoetten stoom spuwende olifanten en mechanische monsters waarna we vol inspiratie met de trein terug huiswaarts keerden.





COMPAGNON DE ROUTE



We staan naast onze vennoten en we zorgen ervoor dat zaken effectief worden gerealiseerd op het terrein: de bouw van een school, de uitvoering van een RUP, het herstel van een bouwvoertreding, de realisatie van een woonproject of bedrijventerrein, de herbestemming van een kerk, het leggen van zonnepanelen op overheidsgebouwen, een collectieve wijkrenovatie, de herbestemming van een beeldbepalend pand of de invulling van een leegstaand pand in een winkelstraat, de realisatie van een gemeentelijk park,... en dit alles binnen het regionaal afwegingskader. We hebben alle instrumenten in handen om de zaken te laten vooruitgaan: we kunnen RUP's opmaken, hebben onteigeningsbevoegdheid, kunnen gronden aankopen,... In die zin gaat het om een functionele actieruimte nl. zaken worden gepland én acties uitgevoerd, al dan niet in samenwerking met de private sector.

Getuige van het realisatiegericht karakter is terug te vinden in hoofdstuk 9: een overzicht van de dienstverlening en projecten per gemeente.

VOORBEELDROL



Streekontwikkelingsintercommunales hebben een maatschappelijk doel dat is uitgeschreven in hun statuten en handelen in het algemeen belang. Duurzaamheid en het bevorderen van ruimtelijke kwaliteit zijn leidend motieven bij Veneco. Als overkoepelende actor zetten we bovendien een aantal standaarden uit.

Zo nemen we deel aan een Vlaamse werkgroep in de schoot van het Kenniscentrum Steden en Gemeenten rond zonnepanelen op appartementsgebouwen. We nemen het voortouw op Vlaams niveau door deel te nemen aan de Taskforce Bouwshift. Of we hebben ons erop georganiseerd om onze gemeenten te ondersteunen bij de uitrol van publieke laadinfrastructuur,...

Dat alles betekent dat streekontwikkelingsintercommunales tijd, mensen en dus ook middelen investeren in opdrachten met een verkennend, experimenteel of vernieuwend karakter. Hiervoor spreken we het innovatiefonds aan. Niet alle projecten of subsidies worden goedgekeurd, maar vaak is dit een kwestie van het juiste moment of het juiste kanaal aanspreken.



EEN COHERENT REGIONAAL BELEID



Naast de ondersteuning van gemeentelijke dienstverlening stimuleert Veneco intergemeentelijke samenwerking en rollen we een regionale werking uit. Pas als deze drie lagen op elkaar zijn afgestemd, zowel op projectniveau als op het vlak van strategische visievorming, spreken we over een regionaal programma rond wonen, mobiliteit, economie,... dat sectoroverschrijdend werkt.

In 2021 is er een vernieuwde aandacht vanuit de Vlaamse overheid richting de regio's. In het Vlaams Regeerakkoord wordt ingezet op regiovorming van onderuit in functie van een slagkrachtige bestuurlijke structuur. Daarom voorzien we vijf regiowerven voor de komende jaren:

- Een Politiek Streekforum voor de regio, in samenwerking met de provincie Oost-Vlaanderen en de stad Gent. Dit project wordt uitgerold met ondersteuning van het 'Labo Regiovorming' van de VVSG en spitst zich toe op een regionale aanpak rond water en een concrete regionale onthardingsaanpak.
- Regionaal doorbraakproject erfgoed en cultuur: erkenning als regionaal doorbraakproject met een subsidie van € 25.000 voor ondersteuning van de VVSG en Idea Consult. De bundeling van krachten gebeurt vanuit inhoudelijke noden en uitdagingen, op het vlak van onroerend erfgoed, cultureel erfgoed of bovenlokaal cultuurbeleid. Resultaat moet zijn dat de drie bestaande kernen zoveel mogelijk samenwerken als één regio en dat in de mate van het mogelijke zowel het aanbod (wat mogen de lokale besturen verwachten) als de vraag (welke gemeentelijke bijdrage wordt gevraagd) wordt gestroomlijnd op het niveau van de referentieregio. We maken deze oefening samen met de cultuur- en erfgoedactoren in onze regio en richten ons voor een concreet resultaat naar de volgende legislatuur.
- Wonen, energie en klimaat vanuit een regionaal perspectief benaderd. Woonwijzer Meetjesland is ondertussen ingekanteld bij Veneco. Veneco wil de werkvelden wonen, energie en klimaat op een meer strategische manier benaderen en scenario's onderzoeken naar een doorgedreven samenwerking in afstemming met de bestaande IGS'en wonen, het burgemeestersoverleg, de gemeenten en de vakschepen.
- Vervoerregio Gent: een doorgedreven ondersteuning nu het politiek voorzitterschap naar de regio is verschoven. De nieuwe voorzitter organiseerde een bevraging bij de leden van de vervoerregio om tot een meer actiegerichte aanpak te komen in 2023.
- Een ruimtelijke energietransitievisie voor de Regio Gent, in samenwerking met de provincie Oost-Vlaanderen. Het traject werd opgestart in 2022 en zal vermoedelijk 2 jaar in beslag nemen.



25.000 euro

vvsg

Vlaanderen
verbeelding werkt

gent:

provincie
Oost-Vlaanderen



18 maart: Politiek Streekforum in Deinze

1.6. 2022 IN EEN NOTENDOP

JANUARI



Regioleverancier:
550 ondernemers
aangemeld

FEBRUARI



Lancering mobiel
Energiehuis

MAART



Eerste Politiek
Streekforum
in Deinze

APRIL



Lancering
Gestroomd.be

MEI



Klimaattevent

JUNI



Regionaal
handhavingsoverleg

DECEMBER



16 bedrijven op
De Campagne
in Maldegem

NOVEMBER



Plannen
kerk Boekhoute

OKTOBER



Hoppindagen
bij Solva

SEPTEMBER



Veneco erkend
als GIDPBW

AUGUSTUS



Opening
Parkschool in Melle

JULI



Inkanteling SOM





2. PROJECT-ONTWIKKELING EN REGIE

De afdeling projectontwikkeling- en regie zet zich enerzijds in op de ontwikkeling van bedrijventerreinen, het heropwaarderen ervan en de opvolging van de kwaliteit. Anderzijds begeleidt de afdeling bouw-, herontwikkelings- of inbreidingsprojecten in opdracht van de gemeente, zoals de bouw van een school, sporthal of woonproject. Veel gemeenten vinden ondertussen de weg naar deze dienstverlening. Dit is een groeiende afdeling die steeds meer gewaardeerd wordt omwille van de aanwezige expertise.

Het gaat voornamelijk om projecten waarbij Veneco geen grondpositie heeft. Voor enkele nemen we wel een grondpositie in en gaan we zelf ontwikkelen.

2.1. OVERZICHTSPLAN BEDRIJVENTERREINEN

UITVERKOCHT

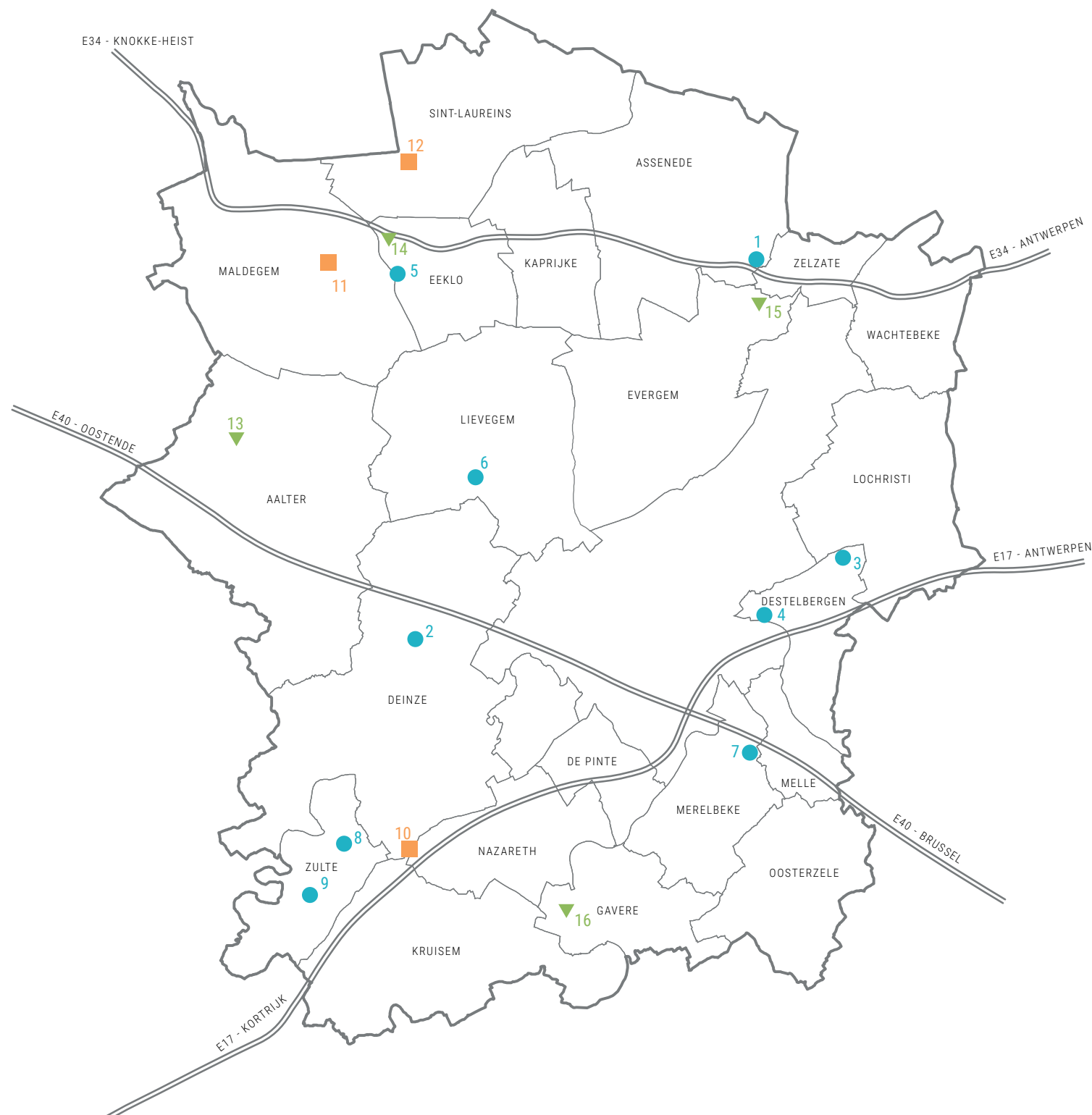
- | | |
|----------------|----------------------------|
| 1 Assenede | AKMO II |
| 2 Deinze | Ter Mote |
| 3 Destelbergen | KMO-park Burgstraat |
| 4 Destelbergen | Panhuis |
| 5 Eeklo | Kunstberg |
| 6 Lievegem | Mispelare |
| 7 Merelbeke | Neringsweg |
| 8 Zulte | De Schachelaar |
| 9 Zulte | Dries |

BESCHIKBARE BOUWRIJPE KAVELS

- | | |
|----------------------------|--------------------|
| 10 Nazareth-Deinze-Kruisem | De Pijkels |
| 11 Maldegem | De Campagne |
| 12 Sint-Laureins | Singelken |

GEPLAND OF IN REALISATIE

- | | |
|------------|--------------------|
| 13 Aalter | Moerakker |
| 14 Eeklo | Balgerhoeke |
| 15 Evergem | Rieme Noord |





2.2. VERKOPEN IN 2022

Onze regio is een groeiregio, een sterke regio met een hoge werkzaamheidsgraad. Veneco zet zich in om zowel kleine als grote bedrijven bedrijfsruimte aan te bieden, hetzij door de ontwikkeling van nieuwe terreinen, hetzij door projecten van reconversie en herbestemming.

De vraag naar ruimte om te ondernemen is in deze regio erg groot. De strategische ligging op het kruispunt van 2 internationale snelwegen speelt hierin een belangrijke rol.

We zoeken naar slimme oplossingen binnen de beperkte nog beschikbare ruimte. Duurzaamheid is de rode draad bij de ontwikkeling van bedrijventerreinen.

Enkele voorbeelden: collectieve waterbuffering, stimuleren van biodiversiteit door duurzaam groenbeheer, verplichte CO₂-neutraliteit, het stimuleren van duurzaam woon-werkverkeer of circulaire energiestromen, het faciliteren van initiatieven inzake duurzame energie, het groeperen van kleine ruimtevragers in één bedrijfsverzamelgebouw,...

Veneco begeleidt de kandidaat-bedrijven die interesse hebben in de aankoop van een bedrijfspersceel. Conform onze maatschappelijke opdracht, werken we hierbij met selectiecriteria. Uiteraard moeten de activiteiten voldoen aan de voorschriften van het RUP of PRUP. Daarnaast gebeurt de beoordeling op basis van locatie, mobiliteit, duurzame initiatieven, economie

en globale visie. Op deze manier garanderen we een duurzame, gemengde invulling van de bedrijventerreinen. En soms worden deze criteria aangevuld met een specifiek criterium, zoals de bereidheid van de koper om te investeren in de erfgoedwaarde van een project.

We zorgen er eveneens voor dat de algemene verkoopvoorwaarden en de stedenbouwkundige voorschriften worden gerespecteerd. De algemene verkoopvoorwaarden vloeien voort uit het Decreet Ruimtelijke Economie waarbij Veneco, als onteigende instantie, verplicht is zich te houden aan de opgelegde voorschriften.

ZONE	BEDRIJF	OPPERVLAKTE	ACTIVITEIT
DEINZE – NAZARETH-KRUISEM DE PRIJKELS	JBDGP Sustainable Realstate	3.386 m ²	Ontwerp, bouw en productie van waterzuiveringsinstallaties
DEINZE – NAZARETH-KRUISEM DE PRIJKELS	Ekopak	21.393 m ²	Ontwerp, opbouw, installatie en verkoop van industriële waterbehandelingstoestellen
DEINZE – NAZARETH-KRUISEM DE PRIJKELS	Elia Asset	12.678 m ²	Vestiging regionale exploitatiezetel voor administratieve, logistieke en onderhoudsdiensten
DEINZE – NAZARETH-KRUISEM DE PRIJKELS	ESTL	4.400 m ²	Machinebouw en dienstverlener in de sector van meet- en regeltechniek, en testapparatuur
DEINZE – NAZARETH-KRUISEM DE PRIJKELS	Gracon Invest	4.660 m ²	Plaatsen architectonische hangpanelen & opslag, montage en constructiewerken, industriële verhuizingen en kraanverhuur
DEINZE – NAZARETH-KRUISEM DE PRIJKELS	Simmocon	3.322 m ²	Ontwerp en bouw bodemsaneringsinstallaties
MALDEGEM DE CAMPAGNE	De Rycke Metalworx	3.479 m ²	Metaalconstructie
MALDEGEM DE CAMPAGNE	New Bativel NV	12.306 m ²	Houthandel voor professionele schrijnwerker, productie prefab halfafgewerkte materialen
MALDEGEM DE CAMPAGNE	Van Hyfte	1.137 m ²	Aluminium schrijnwerk
MALDEGEM DE CAMPAGNE	Crispyn	7.509 m ²	Fabricatie en handel metaalbewerkingsmachines
MALDEGEM DE CAMPAGNE	Bario BV	8.681 m ²	Prototype machinebouw
MALDEGEM DE CAMPAGNE	Vouwtent	2.046 m ²	Verkoop vouwtenten en terrasoverkappingen via online kanalen
MALDEGEM DE CAMPAGNE	Nitra BV	6.224 m ²	Uitbating transportonderneming
MALDEGEM DE CAMPAGNE	Daan Verwilt	1.288 m ²	Atelier/garage voor grondverzet- en andere machines
SINT-LAUREINS SINGELKEN	Andries Metalworks	3.145 m ²	Plaatbewerking en opslag aanverwante materialen

TOTAAL VERKOCHT 2022: 9 ha 56 a 54 ca

2.3. ONTWIKKELING VAN NIEUWE BEDRIJVENTERREINEN

Per project leest u de verschillende stappen die in 2022 zijn gezet. Ook geven we een inschatting van de planning in 2023.

De opgegeven oppervlaktes zijn richtinggevend. De bruto oppervlakte is de oppervlakte van het volledige bestemde bedrijventerrein, dus inclusief bufferzones, waterbuffering, wegen, parkings,... De netto oppervlakte is de verkoopbare oppervlakte aan bedrijfspercelen.

NAZARETH - DEINZE KUISEM DE PRIJKELS

Het bestaande bedrijventerrein 'De Prijkels' nabij de E17 in Nazareth is uitgebreid met een oppervlakte van netto +/- 55 ha.

ACTIES IN 2022

Infrastructuurwerken & groenaanleg

In 2022 werd de infrastructuur van het regionaal bedrijventerrein afgerond met de tweede fase van de verplaatsing van de Kattebeek en de voltooiing van de bufferbekkens. Voor de

ontsluiting van drie nieuwe bedrijven werd de aanleg van een ontsluitingsweg op de Souverainestraat gerealiseerd. Ook de uitbreiding van de vrachtwagenparking werd afgerond.

Commercialisatie

Het bedrijventerrein werd in 2022 zo goed als uitverkocht. Enkel voor het laatste perceel langs de E17, met een oppervlakte van +/- 2,5 ha, volgde nog een oproep naar kandidaten. De effectieve verkoop volgt in 2023.

De procedure voor de ontwikkeling van 'De Poort' werd voortgezet met het aanduiden van een voorkeursbieder. De onderhandelingen werden opgestart voor het opmaken van de samenwerkingsovereenkomst.

De procedure voor de ontwikkeling van 'Hof ter Schapbeke' werd verdergezet met een evaluatie van het voorontwerp via de kwaliteitskamer 'VakWerk'.

Tegelijk werd de procedure voor het uitgeven van een concessie voor de bouw en exploitatie van twee windturbines

langs de E17 opgestart. De voorstellen worden begin maart 2023 ingediend.

PLANNING IN 2023

- De verkoop van het laatste perceel.
- Het voorbereiden van de definitieve oplevering met overdracht van de wegen en riolering aan de 3 gemeenten.
- Afronden van de procedures voor de ontwikkeling van 'De Poort' en 'Hof ter Schapbeke'.
- De concessie-uitgave voor het bouwen van twee windturbines.

TE ONTWIKKELEN



EEKLO BALGERHOEKE

Het PRUP Regionaal bedrijventerrein Balgerhoeke is tot tweemaal toe geschorst door de Raad van State. De voorziene ontsluitingsweg doorsneed bepaalde landbouwpercelen waardoor de exploitatie van een melkveebedrijf sterk werd gehinderd.

In mei 2017 bereikten we een doorbraak in dit dossier met de betrokken landbouwer.

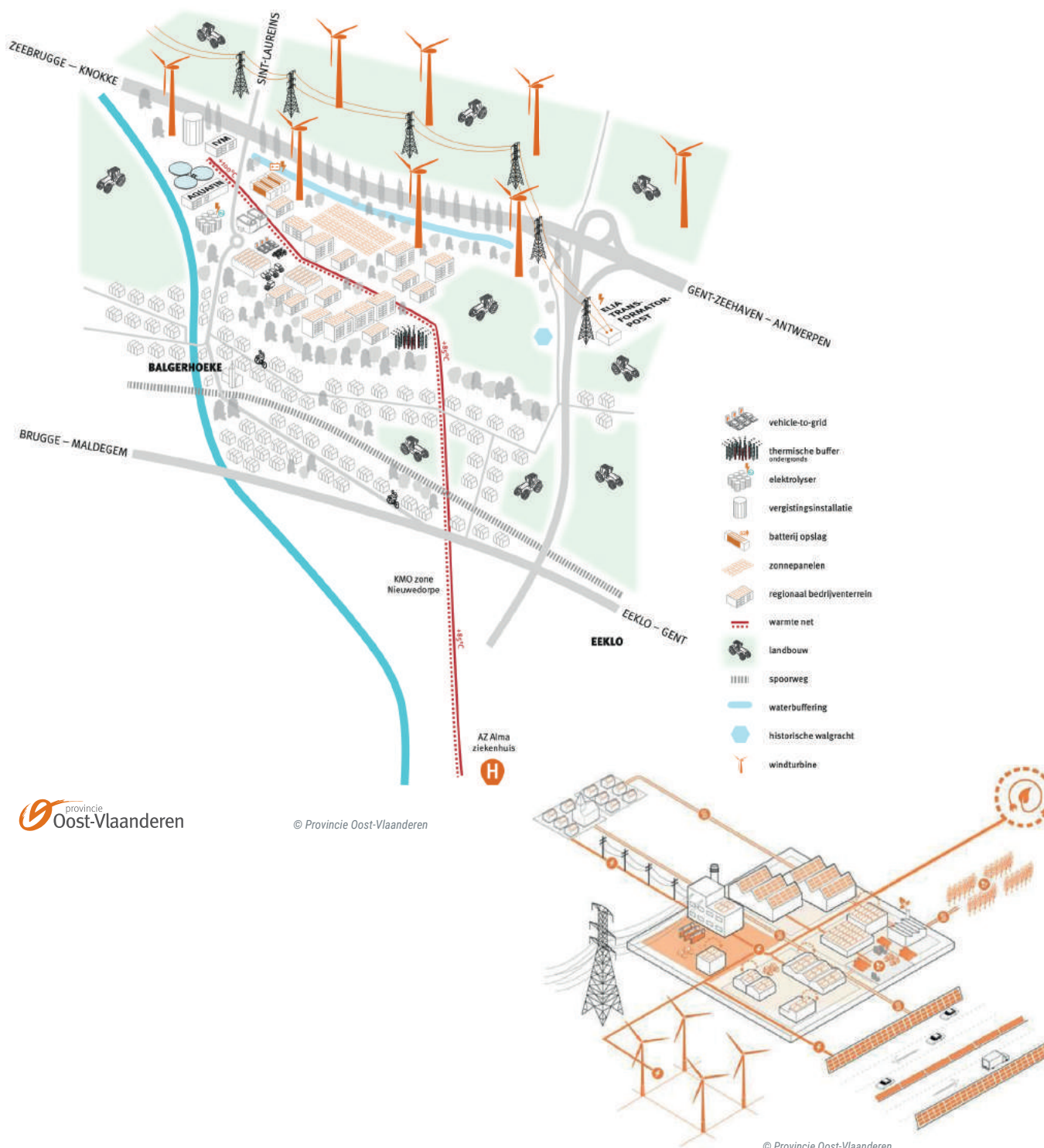
De Provincie Oost-Vlaanderen besliste in december 2019 het PRUP 'EHUBt-Balgerhoeke' opnieuw op te starten. Met de EHUBt-functie (Energiehub op bedrijventerreinen) is een belangrijke ambitie toegevoegd om het terrein ook een functie te geven in de productie, op- en omslag van energie.

ACTIES IN 2022

- Planningsproces opvolgen via deelname aan de stuurgroep.
- Opmaak startnota.

PLANNING IN 2023

- Verder opvolgen van het planningsproces via deelname aan de stuurgroep.
- De EHUBt-functie van het bedrijventerrein verkennen en zowel ruimtelijk, technisch als juridisch onderzoeken.



EEKLO KUNSTBERG

Het bedrijventerrein 'Kunstberg' omvat de uitbreiding van het bestaande bedrijventerrein 'Kunstdal', dat paalt aan de ring rond Eeklo (R43). Een rotonde zorgt voor de ontsluiting van het Regionaal ziekenhuis AZ Alma en het bedrijventerrein 'Kunstberg'.

ACTIES IN 2022

- Onderhoud van de omgevingsaanleg.
- Opvolgen van de bouwdoSSIERS op private percelen.

PLANNING IN 2023

- Aanbesteding onderhoud van de omgevingsaanleg.
- Opvolgen van de bouwdoSSIERS op private percelen.

TE ONTWIKKELEN



5.6 ha



4.8 ha

EVERGEM RIEME NOORD

Het bedrijventerrein 'Rieme Noord' in Evergem maakt deel uit van een grootschalige ontwikkeling van een regionaal bedrijventerrein voor havengerelateerde bedrijven. Een projectzone van ca. 10 ha werd uit de afbakening van het havengebied gehouden om de ontwikkeling van een bedrijventerrein voor kleine en middelgrote bedrijven te realiseren.

ACTIES IN 2022

- De omgevingsvergunning voor de gebiedsontwikkeling werd verkregen.
- Aannemingsbedrijf Hertsens Infra nv uit Burcht werd aangesteld voor de uitvoering van de infrastructuurwerken. De werken werden in het najaar opgestart.

PLANNING IN 2023

- De aanleg van alle infrastructuur.
- Opstarten van de verkoop van de bouwrijpe bedrijfspercelen.



TE ONTWIKKELEN



7.5 ha



6.3 ha





Indicatieve lotindeling lokaal bedrijventerrein 'De Meire' in Gavere

GAVERE DE MEIRE

Het lokaal bedrijventerrein 'De Meire' ligt aan de rand van de gemeente Gavere t.h.v. de Steenweg en de Stationsstraat. Het bedrijventerrein is bestemd voor ondernemers die op zoek zijn naar een oppervlakte kleiner dan 5.000 m².

ACTIES IN 2022

Het dossier voor de aanvraag van de omgevingsvergunning is in voorbereiding.

Op het terrein werd het archeologisch vooronderzoek opgestart. Hieruit is de aanwezigheid van een Romeinse boerderij en loopgraven uit WO1 naar boven gekomen.

Het aanvullend onderzoek krijgt een vervolg na het verkrijgen van de omgevingsvergunning.

VLAIO verleende een principiële goedkeuring voor het ondersteunen van de ontwikkeling als 'onrendabele greenfield'.

PLANNING IN 2023

Opstart van het vergunnings- en aanbestedingstraject.

TE ONTWIKKELEN



6.5 ha



4.8 ha

AALTER MOERAKKER

Het lokaal bedrijventerrein 'Moerakker' in Aalter omvat de uitbreiding van een bestaande KMO-zone. Een deel van de nieuwe ontwikkeling is bestemd voor gemeentelijke functies.

ACTIES IN 2022

De focus lag op de aankooponderhandelingen.

PLANNING IN 2023

Ook in 2023 worden de aankooponderhandelingen verdergezet.

In functie hiervan vervolgen we de uitwerking van het project.

TE ONTWIKKELEN



5.4 ha



4.1 ha





MALDEGEM BEDRIJVENPARK

De gemeente Maldegem, Veneco, Aquafin en het Agentschap Wegen en Verkeer transformeren samen het bestaand bedrijvenpark ter hoogte van Krommewege - Vliegplein - Steenhouwerslaan - Industrielaan. Naast de heraanleg van het bestaand terrein (125 ha) komt er ook een uitbreiding, goed voor +/- 35 ha extra bedrijventerrein.

ACTIES IN 2022

Infrastructuurwerken

Aannemer Stadsbader legde de nieuwe wegenis aan, zorgde voor een netwerk van fietspaden en realiseerde twee infiltratiebekkens (samen 3 ha groot). Hierdoor wordt het water bij piekbuien vlot opgevangen waarna het kan infiltreren.

Aannemer Mahieu zorgde voor de aanleg van de groenstructuren. Er zijn 200 hoogstammige bomen, 4.800 bosgoedplanten en 2.800 haagplanten. Dit zorgt voor een

extensieve en duurzame invulling die de biodiversiteit stimuleert.

Het bedrijventerrein kreeg op die manier 6,3 ha aan blauw-groene invulling.

Archeologie

Het veldwerk werd afgerond. Hierna werden de stalen en vondsten onderworpen aan verder natuurwetenschappelijk onderzoek. In de loop van 2023 maken we de resultaten bekend op de Facebookpagina Archeo-Veneco.

Commercialisatie

Op 3 februari organiseerden we een infomoment waarop we een 100-tal geïnteresseerde ondernemers verwelkomden. De oproep naar kandidaten werd gelanceerd en in juli keurde de Raad van Bestuur de eerste toewijzingen goed. Eind 2022 stelden we via een persmoment 13 nieuwkomers voor.

Samen bieden de bedrijven een werkplek aan bijna 1.000 personen.

Een nieuwe oproep naar bedrijven volgt in 2023.

PLANNING IN 2023

- Verderzetten van het natuurwetenschappelijk onderzoek i.f.v. archeologisch onderzoek en de opmaak van een eindrapport.
- Lanceren van een tweede oproep naar kandidaten en de verkoop van de resterende percelen.
- Omgevingsaanleg en onderhoud.

TE ONTWIKKELEN



33 ha



22.72 ha

KMO-zone
SINGELKEN

◀	D-LUX DAYLIGHT	1
◀	WILLEMS TUINEN	2
◀	INDOORS	10
◀	HS-TRONIC	12
◀	ARNE DE MEYER	12
◀	D.ART	17
◀	DBTEC	
◀	LASWERKEN PIET ANDRIES	20
◀	SVQ ELEKTROTECHNIEK	21
◀	MAENHOUT BOUWONDERNEMING	
◀	RENBOW BELGIUM	25
◀		
◀		
◀		



GEMEENTE
SINT-LAUREINS



VMECO
www.vmeeco.be



SINT-LAUREINS SINGELKEN

Het lokaal bedrijventerrein in Sint-Laureins is 4 ha groot waarvan in een eerste fase 2,7 ha werd ingevuld. Er werden voor 80 % omgevingsvergunningen uitgereikt. Hierdoor is de 2de fase beschikbaar gekomen.

ACTIES IN 2022

Voor de uitgifte van de tweede fase, werd een eerste oproep naar kandidaten gelanceerd.

Twee percelen werden toegewezen. In december volgde een tweede oproep voor de resterende oppervlakte. De effectieve verkoop volgt in de loop van 2023.

Het onderhoud van de omgevingsaanleg werd uitgevoerd.

PLANNING IN 2023

- Onderhoud van de omgevingsaanleg.
- Verkoop van de percelen.

BEK ZAUBEEK ZULTE - KRUISEM

Het BEK (Bijzonder Economisch Knooppunt) in Zulte-Kruisem omvat het bedrijventerrein 'Industriezone Zaubeeek' met een oppervlakte van ca. 181 ha. Hiervan bevindt zich ongeveer 47 ha op het grondgebied van Zulte en 134 ha op dat van Kruisem. De twee zones sluiten ruimtelijk volledig op elkaar aan.

Het bedrijventerrein maakt deel uit van een groter lint van bedrijventerreinen langsheen de economische corridor van de E17. Het terrein is goed ontsloten via de Karreweg en de Olsensesteenweg, dat aantakt op het op- en afrittencomplex van de E17 in Kruisem.

De Provincie wil, in navolging van de herziening van het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen (RSV), via een provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan (PRUP) het bedrijventerrein BEK Zulte-Kruisem optimaliseren en uitbreiden.

Veneco maakt deel uit van de stuurgroep als toekomstig ontwikkelaar van de mogelijke uitbreiding.

ACTIES IN 2022

- Opmaak van de startnota PRUP door de Provincie.
- Afsluiten van een afsprakennota tussen de gemeente Kruisem, de gemeente Zulte en Veneco.

PLANNING IN 2023

Opmaak voorontwerp PRUP door de Provincie.

2.4. PLANNING IN 2023

		Onderhand/ Aankoop	Concept	Ontwerp	Aanbesteding	Gunning	Uitvoering	Ontwerp	Aanbesteding	Gunning	Uitvoering	Onderhoud	Verkoop
GEMEENTE	PROJECT	INFRASTRUCTUUR						OMGEVINGSAANLEG					
Aalter	Moerakker	✓	✓	✓									
Destelbergen	Panhuis											✓	
Deinze - Kruisem - Nazareth	De Prijkels											✓	✓
Eeklo	Balgerhoeke		✓										
Eeklo	Kunstberg											✓	
Evergem	Rieme Noord						✓	✓	✓	✓	✓		✓
Gavere	De Meire				✓	✓							
Maldegem	Bedrijvenpark											✓	✓
Sint-Laureins	Singelken											✓	✓



2.5. PRAKTIJKVOORBEELDEN

WINDTURBINES OP DE PRIJKELS

Het bedrijventerrein De Prijkels is sinds de jaren '80 in continue uitbreiding.

Sinds 2017 realiseert Veneco de derde uitbreiding. De Prijkels is gelegen langs de E17 op het grondgebied van de gemeenten Deinze, Nazareth en Kruisem. Het inrichtingsplan werd opgesteld op basis van het provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan (PRUP) 'Afbakening kleinstedelijk gebied Deinze' met bijhorende deelplannen 'De Prijkels'. Het PRUP voorziet in de uitbreidingszones van het bedrijventerrein de mogelijkheid tot het inplanten van windturbines en andere installaties voor de productie van (hernieuwbare) energie of energierecuperatie.

In dit kader is Veneco op zoek naar een partner voor het bouwen en exploiteren van twee windturbines langsheen de autosnelweg in Nazareth. In 2023 zal hiervoor een concessieoproep worden gepubliceerd.

Met deze concessie wenst Veneco twee doelstellingen na te streven:

- het optimaal benutten van het potentieel aan windenergie in de bedrijvenzone 'De Prijkels';
- het vergroten van het draagvlak voor een duurzame energietransitie door het actief betrekken van de aanwezige bedrijven, de inwoners van de gemeente Nazareth via burgerparticipatie en bij uitbreiding de inwoners uit de gehele Veneco-regio.

Door het voorzien van lokale hernieuwbare energieproductie via een windturbine zal een wezenlijk aandeel van de stroomvoorziening voor verbruikers in de omgeving op een CO₂-neutrale manier gebeuren.

De actieve rechtstreekse participatie van burgers en bedrijven in de hernieuwbare energieproductie zal ook leiden tot een meer democratisch energiebeleid, een groter draagvlak voor duurzame energie en zorgen voor een meer rechtvaardige financiering.

Veneco waakt erover dat de exploitatie van de betrokken infrastructuur gebeurt door een gemotiveerde concessiehouder met een duidelijke en aantrekkelijke uitbatingvisie waarbij rekening wordt gehouden met de doelgroepen en de specifieke functies van de infrastructuur.

De windturbine ligt in deze context idealiter aan de basis van het oprichten van een energiegemeenschap op De Prijkels. Onder coördinatie van de concessiehouder worden op die manier tal van meerwaardeprojecten mogelijk. De inschrijver moet deze opnemen in een onderbouwd plan van aanpak:

- energiecoaching voor bedrijven;
- uitwisseling van reststromen (vnl. groene stroom, warmte);
- inrichten van een smart grid;
- inrichten van laadzones voor elektrische voertuigen;
- verbeterde waterhuishouding (buffering, infiltratie);
- vergroening, biodiversiteit.





BEDRIJFSVERZAMELGEBOUW OP DE CAMPAGNE IN MALDEGEM

Na de eerste oproep naar kandidaten voor een perceel op het bedrijventerrein, ontvingen we enkele dossiers met een ruimtevraag kleiner of gelijk aan 600 m². De aankoop van een perceel zou voor deze bedrijven heel wat inefficiënt ruimtebeslag betekenen.

Door het schakelen van bedrijfsvolumes, moet minder grond aangekocht worden en wordt de bouwkost lager.

Op het bedrijventerrein 'De Campagne' reserveerden we een specifiek perceel op het lokaal gedeelte voor een groepsbouwproject.

Er worden casco units gebouwd, die de kopers zelf inrichten. Bepaalde delen worden privaat, andere delen worden gemeenschappelijk zoals verharding circulatiezones, groenzones, bepaalde technische installaties, riolering,... Samen met de kandidaten startten we een traject op om vorm te geven aan het groepsbouwproject. We stellen een ontwerper aan voor de opmaak van een om-

gevingsvergunnings- en uitvoeringsdossier, gevolgd door een uitvoerder/projectontwikkelaar voor de oprichting.

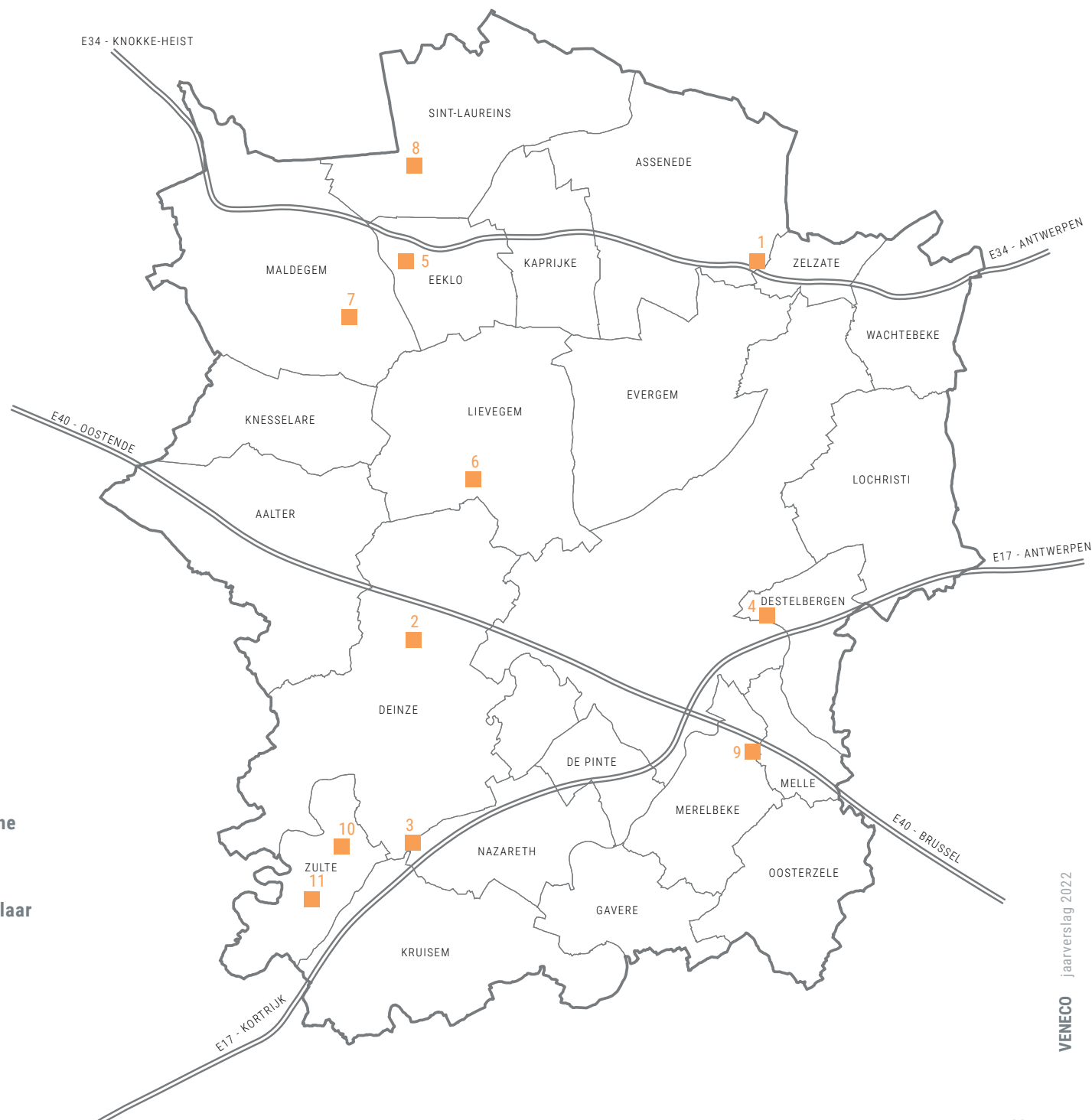
We streven een zo duurzaam mogelijke ruimtelijke inpassing na. Daarom kan het opportuun zijn om enkele units extra te voorzien. In dit geval stapt Veneco mee in het project en nemen we het aanbod van units mee in de 2de oproep naar kandidaten.

2.6. PARKMANAGEMENT

PARKMANAGEMENT LOPENDE

- 1 Assenede
- 2 Deinze
- 3 Deinze-Nazareth-Kruisem
- 4 Destelbergen
- 5 Eeklo
- 6 Lievegem
- 7 Maldegem
- 8 Sint-Laureins
- 9 Merelbeke
- 10 Zulte
- 11 Zulte

- AKMO II**
- Ter Mote**
- De Prijkels**
- Panhuis**
- Kunstberg**
- Mispelare**
- De Campagne**
- Singelken**
- Neringsweg**
- De Schachelaar**
- Dries**





Veneco werkt systematisch met parkmanagement op de nieuw aangelegde bedrijventerreinen.

Het doel ervan is om de kwaliteit van bedrijventerreinen ook in de toekomst up-to-date te houden en zo mogelijk nog te verbeteren. Veneco plant het groen op openbaar domein zelf aan en staat ook in voor het onderhoud. Het voorzien van signalisatie op de bedrijvensites behoort eveneens tot het takenpakket.

Parkmanagement bestaat uit het beheer van deze gemeenschappelijke voorzieningen. Ook het beheer van private voorzieningen die gemeenschappelijk zijn aangelegd en worden onderhouden, het nazicht en opvolging van private bouwdoSSIers en groeninrichting, het opvolgen van de CO₂-neutraliteit,... maken deel uit van parkmanagement. Het parkmanagement loopt voor volgende projecten:

- Assenede, AKMO II
- Deinze, Ter Mote
- Destelbergen, Panhuis
- Eeklo, Kunstberg
- Lievegem, Mispelare
- Merelbeke, Neringsweg (inning via de gemeente)
- Deinze - Kruisem - Nazareth, De Prijckels
- Sint-Laureins, Singelken
- Zulte, De Schachelaar
- Zulte, Dries

Het parkmanagement voor 'De Campagne' in Maldegem wordt opgestart van zodra de verkopen zijn gefinaliseerd.

We ontwikkelden een visie voor het bedrijventerreinmanagement (BTM), wat een aanvulling is op het parkmanagement en enkel wordt uitgevoerd op vraag van de bedrijven. Het betreft initiatieven die al dan niet met subsidies worden opgestart rond:

- beeldvorming, biodiversiteit en inrichting;
- energie-efficiëntie en klimaatneutraliteit;
- mobiliteit, transport en logistiek;
- ketenbeheer, water en afval;
- delen van diensten en personeel;
- risicobeheer en beveiliging;
- kennisnetwerken en deelplatformen.

2.7. TRANSFORMATIEPROJECTEN

Onder transformatieprojecten verstaan we het opwaarderen en opfrissen van bestaande bedrijventerreinen. In zones ontwikkeld en gebouwd in de jaren '70, '80 en '90, ontstaan momenteel noden en behoeften om de infrastructuur en groenzones te vernieuwen en aan de huidige standaard aan te passen.

Voorbeelden zijn:

- het aanpassen van bestaande gemengde rioolinfrastructuur naar een gescheiden stelsel;
- het vernieuwen en aanpassen van wegen naar aanleiding van een grotere mobiliteitsvraag;
- de aanleg van fietspaden ter bevordering van de bereikbaarheid en de verkeersveiligheid;
- de (her)aanleg van zoomwegen met uniforme opritten en groenstroken ter verbetering van de beeldkwaliteit van het bedrijventerrein.

Veneco maakte de afgelopen vijf jaar een inhaalbeweging met het revitaliseren van oude bedrijventerreinen.

In Eke staat het vervolledigen van een uniforme signalisatie nog op de planning.

In Maldegem wordt in het bestaand gedeelte van het bedrijventerrein 'De Campagne' gefaseerd een omvangrijk transformatieproject gerealiseerd. Er zijn 2 belangrijke uitgangspunten van het transformatieproject nl. de optimalisatie van de algemene bereikbaarheid en de ontsluiting van het bedrijvenpark.

Een passend wegprofiel is voor elk type weg uitgewerkt, rekening houdend met de toebedeelde functionaliteit, de bestaande toestand en het fietsverkeer. Er is een grondige aanpak van de waterhuishouding met een volledig gescheiden afvoer van hemelwater en de aanleg van infiltratie/bufferbekkens. Veneco voorziet in de aanleg van enkele bekkens en de begeleiding van het subsidiedossier bij VLAIO.



Aanbrengen signalisatie bedrijventerrein in Eke

2.8. AANKOPEN EN VOORRADEN BEDRIJVENTERREIN 2022

GEREALISEERD

Bedrijventerreinen	AANKOPEN 2022		TOTAAL IN EIGENDOM OP 31-12-2022	
	ha	a	ha	a
Assenede - AKMOII			2	84
Destelbergen - Panhuisstraat				80
Zulte De Schachelaar				3
			3	67

IN ONTWIKKELING

Bedrijventerreinen	AANKOPEN 2022		TOTAAL IN EIGENDOM OP 31-12-2022	
	ha	a	ha	a
Aalter			2	20
Assenede			8	32
Eeklo - Balgerhoeke			18	67
Evergem - Rieme Noord			66	93
Gavere - De Meire			5	53
			101	65

IN VERKOOP

Bedrijventerreinen	AANKOPEN 2022		TOTAAL IN EIGENDOM OP 31-12-2022	
	ha	a	ha	a
Maldegem - De Campagne			27	55
Sint-Laureins - Singelken		31*	2	89
Deinze - Nazareth - Kruisem - De Prijkels			32	70
Eeklo - Kunstberg				17
		31	63	31

* Terugkoop

2.9. PROJECTREGIE ZONDER GRONDPOSITIE

De begeleidingsopdracht van bouwprojecten gaat van renovatieopdrachten, over het onderhandelen met ontwikkelaars om de belangen van de gemeenten te behartigen, tot het realiseren van parken in de kernen, het organiseren van workshops om tot constructieve oplossingen te komen, het opzetten van PPS samenwerkingsovereenkomsten op basis van gemengde grondposities, het opzetten van PPS-procedures, overheidsopdrachten, het uitvoeren van masterplannen, het beschikbaar maken van bouwprojecten, het in de markt zetten van bestekken, het kneden en voorbereiden van een subsidiedossier voor het Vlaams Stedenbeleid, de selectie van een geschikt team ontwerper-ontwikkelaar,... Stuk voor stuk moeilijke dossiers waarbij specifieke kennis gewenst is.

GEMEENTE	PROJECT	OPSTARTFASE	VOORONTWERP	OPLEVERING
ASSENEDE				
	Herbestemming kerk Boekhoute tot kinderopvang		✓	
EVERGEM				
	Brandweerkazerne	✓		
GAVERE				
	Heraanleg markt			✓
	Ontwikkeling binnengebied Oost - park		✓	
	Ontwikkeling binnengebied West			
	Kwaliteitsbewaking			
KAPRIJKE				
	Lokaal Opvanginitiatief (LOI) - stopgezet	✓		
MELLE				
	Herbestemming oude kleuterschool		✓	
	Projectregie schoolgebouw Melle + Elsdriespark			✓
	Subsidiedossier Elsdriespark			✓
MERELBEKE				
	PPS-project Site Hebbelynck		✓	
	Herontwikkeling sportsite	✓		
	Tramstelplaats uitgifte & begeleiding	✓		
NAZARETH				
	Kinderkasteeltje uitgifte & begeleiding		✓	
	Klooster Eke	✓		
SINT-LAUREINS				
	Aanleg parking Singelken		✓	
	Herbestemming kerk Watervliet		✓	
	PPS Smissestraat	✓		
WACHTEBEKE				
	Innovatief woonproject Melkerijstraat		✓	
	PPS gemeentehuis en rustoord De Mey	✓		
	Herbestemming kerk Overslag	✓		



2.10. HERBESTEMMING KERKEN

Onze regio is 115 parochiekerken rijk. De her- of nevenbestemming van leegstaande en onderbenutte kerken is een groeiende uitdaging voor de lokale besturen. Voor een aantal kerken zijn reeds her- of nevenbestemmingstrajecten lopende. Het aantal effectief gerealiseerde her- of nevenbestemmingen is echter beperkt.

In het herbestemmingstraject onderscheiden we 4 fases:

- Opmaak en actualisatie kerkenbeleidsplan
- Participatie
- Haalbaarheidsonderzoeken - ontwerp onderzoek
- Uitvoering

Alle gemeenten binnen het werkingsgebied van Veneco beschikken ondertussen over een goedgekeurd kerkenbeleidsplan.

Participatietrajecten waarin samen met alle betrokkenen wordt gezocht naar een passende her- of nevenbestemming voor een kerk worden begeleid in samenwerking met PARCUM, het expertisecentrum voor religieuze kunst en cultuur. Zo

begeleiden we samen het participatietraject voor de Sint-Gilliskerk in Lembeke.

De opmaak van een haalbaarheidsonderzoek voor de her- of nevenbestemming van een kerk gebeurde tot eind 2021 door het Projectbureau 'Herbestemming Kerken'.

Op Vlaams niveau is sindsdien gewerkt aan een continuering van de dienstverlening van het projectbureau met dezelfde partners, onder de naam 'Platform Toekomst Parochiekerken'. Het nieuwe platform geeft uitvoering aan de visienota 'Beleidsmaatregelen voor de her- en nevenbestemming van parochiekerken in Vlaanderen' van de ministers Somers en Diependale, goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 16 juli 2021.

Het 'Platform Toekomst Parochiekerken' is een samenwerking tussen Parcum en VVSG, waarbij nauw wordt samengewerkt met andere bevoorrechte actoren zoals Vlinter. De werking van het platform wordt verder uitgerold in de loop van 2023. Het ondersteunings- en begeleidingsaanbod zal o.a. bestaan uit een centraal aanspreekpunt en verschillende ondersteuningsmodules,

o.a. voor de opmaak van kerkenbeleidsplannen, ruimtelijke en financiële haalbaarheidsonderzoeken en projectregie. Veneco is nauw betrokken bij de totstandkoming van het Platform en zal mee instaan voor de uitwerking van de dienstverlening.

Veneco speelt ook een belangrijke rol in de stap naar een kwalitatieve realisatie van de gewenste her- of nevenbestemming van een kerk, naar de uitvoering en de exploitatie. We hebben hiervoor de nodige expertise in huis bv. voor de opmaak van een verkoopdossier, de begeleiding bij de zoektocht naar een geschikt ontwerper, het vermarkten van een kerk,...



HERBESTEMMING KERK BOEKHOUTE TOT KINDEROPVANG IN ASSENEDE

Het dorp Boekhoute kent een groei van jonge gezinnen naar aanleiding van recent ontwikkelde verkavelingen. Dit resulteert in de nood aan extra kinderopvang. Bovendien wordt de kerk geflankeerd door twee aanpalende scholen waar geen ruimte is voor buitenschoolse opvang.

Ook voor de omgeving wordt de kerk een trekpleister. Wanneer de kinderopvang is gesloten, krijgen buurtbewoners, kerkfabriek, school en andere geïnteresseerden de mogelijkheid de kerk te gebruiken als evenementenzone met tribune. Zo is er niet enkel ruimte voor misvieringen, maar ook voor grotere religieuze (doop, huwelijk, begrafenis) en niet-religieuze evenementen (theater, concert, film). De kerkfabriek zal maandelijks nog kleine vieringen houden. Zo blijft het koor behouden dat dienst doet als ceremoniële ruimte.

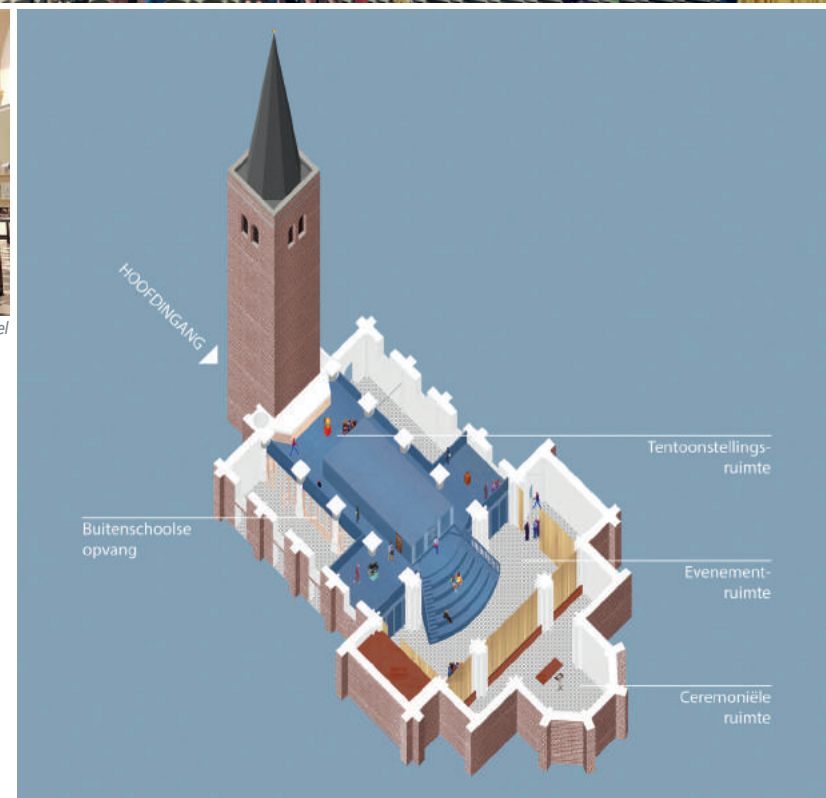
In de kerk loopt een permanente tentoonstelling 'Boekhoute in tijden van oorlog' die blijft bestaan na de werken en een afzonderlijke toegang krijgt.

Tot slot wordt de omgeving opgewaardeerd. Er komt een speeltuin voor de buitenschoolse opvang ter hoogte van de zuidelijke gevel. Hiervoor krijgt de bestaande groenzone een aangepaste inrichting.



@ Genisol NV + Generiek i.s.m. Maarten De Pestel

De gemeente Assenede deed een beroep op Veneco voor het uitschrijven en coördineren van een design & build wedstrijd. Drie teams werden geselecteerd en uitgenodigd om een projectvoorstel in te dienen. De gemeente besliste het team Genisol NV + Generiek in samenwerking met Maarten De Pestel aan te stellen voor het ontwerp en realisatie van de nevenbestemming van de kerk.



HERBESTEMMING KERK WATERVLIET IN SINT-LAUREINS

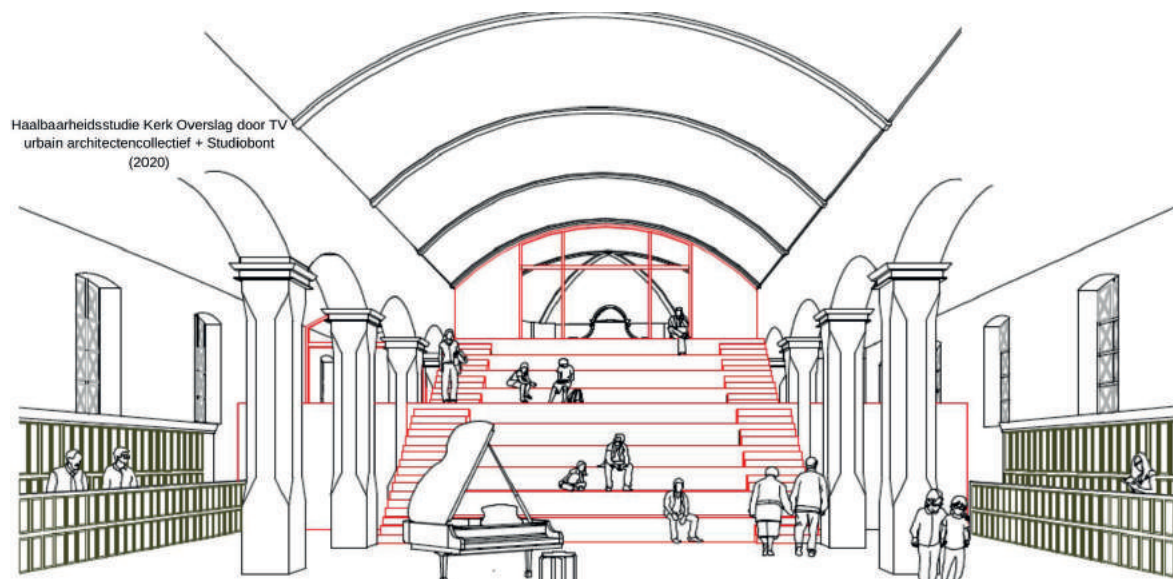
Het gemeentebestuur van Sint-Laureins, de kerkfabriek van Watervliet en Veneco hebben de handen in elkaar geslagen om de kerk van Watervliet uit te bouwen tot een culturele en toeristische trekpleister.

Eind 2022 stelden we Team Kampvuur, bestaande uit Dhooge-Meganck Architectuur en Denc-Studio, aan voor de volledige architectuuropdracht.

Het ontwerpteam dacht na over het samenbrengen van alle functionaliteiten zonder de waarde van het erfgoed aan te tasten, zonder de beleving van bestaand en nieuw in het gedrang te brengen en te zorgen voor één gebundelde ingreep. Het hoofddoel is de accommodatie zo breed en toekomstbestendig mogelijk in te richten, zodat uiteenlopende scenario's mogelijk zijn.

Veneco staat in voor de coördinatie van de opdracht en begeleidt de gemeente ook verder tijdens de aanbestedingsfase.





HERBESTEMMING KERK OVERSLAG TOT BROUWERIJ EN MASTERPLAN HERAANLEG DORPSPLEIN - WACHTEBEKE

De gemeente Wachtebeke en Veneco gingen samen op zoek naar een erfpachter voor de Onze-Lieve-Vrouw Geboortekerk in Overslag. Het gebouw werd niet langer gebruikt voor de eredienst, daarom werd gekozen voor een duurzame herbestemming van deze niet-beschermd dorpskerk.

Een jury selecteerde Brouwerij Broers als voorkeurskandidaat waarmee de onderhandelingen tot verdere verfijning van de offerte lopende zijn. Het gebouw zal gefaseerd worden verbouwd tot brouwerij en proeflokaal met multifunctionele eventruimte.

In het verlengde van deze opdracht maakt Veneco een masterplan op tot heraanleg van het dorpsplein voor de kerk en de groene buitenruimte naast de kerk. Hierbij wordt rekening gehouden met de nieuwe invulling van de kerk en de gefaseerde uitvoering van de werken. Het volledige dorpscentrum krijgt op die manier een nieuw elan.

HERBESTEMMING KLOOSTER IN EKE

Vzw Zusters Kindsheid Jesu Eke zoekt in samenwerking met Veneco een erfpachter voor Godshuis de Lichtervelde in Eke, Nazareth. Het klooster (met een oppervlakte van ongeveer 3.000 m²) is centraal gelegen in de kern van Eke en gedeeltelijk beschermd als monument. Tot voor kort werd het gebruikt door het woonzorgcentrum, maar inmiddels staat het gebouw leeg nadat het woonzorgcentrum verhuisde naar nieuwe gebouwen op de site.

Veneco begeleidt de gemeente en de vzw in de zoektocht naar een geschikte erfpachter. De vzw blijft eigenaar van het gebouw en zal een erfpachtovereenkomst afsluiten met een private partij voor een periode van 50 jaar. Gedurende deze periode zal de erfpachter het klooster een nieuwe invulling geven, waarbinnen hoofdzakelijk een woonproject met maatschappelijke meerwaarde en eventuele nevenfuncties wordt beoogd. De vzw ziet met het project een uitgelezen kans om een project met maatschappelijke meerwaarde te creëren waar bv. inclusiviteit, gezondheid, zorg, connectiviteit, toegankelijkheid en/of flexibiliteit centraal staan.

2.11. PRAKTIJKVOORBEELDEN WONEN

WOONPROJECT SITE HEBBELYNCK IN MERELBEKE

In de kern van Merelbeke zijn verschillende deelprojecten in voorbereiding ter verdichting van het centrum van de gemeente.

Veneco kreeg de opdracht tot coördinatie en afstemming van deze private deelontwikkelingen. Ook de gemeente heeft een terrein in eigendom dat in aanmerking komt voor herontwikkeling nl. de site Hebbelynck, gelegen tussen de Hundelgemsesteenweg en de sportsite. Om de verschillende private deelontwikkelingen en deze van de gemeente goed op elkaar af te stemmen, werkte Veneco een masterplan uit waarin de bijkomende woningen en het nieuw publiek domein mooi in elkaar overvloeien.

Zo komt er een nieuwe verbinding vanaf het gemeentelijk plein naar de Sportstraat. Langs dit verkeersvrije openbaar domein is er plaats voor ontwikkeling op privaat en gemeentelijk terrein. Hiervoor werd met de aanpalende ontwikkelaar Defrabo een PPS-samenwerkingsverband opgezet.

Op de planning staat de uitgifte van het gemeentelijk terrein (PPS) tot de realisatie van het tweede deel nl. de herontwikkeling van het gemeentelijk deelproject 'Hebbelynck'.



INNOVATIEF WOONPROJECT WACHTEBEKE

De gemeente Wachtebeke speelt in op de vraag om kleinere betaalbare woningen voor kleine gezinnen te ontwikkelen.

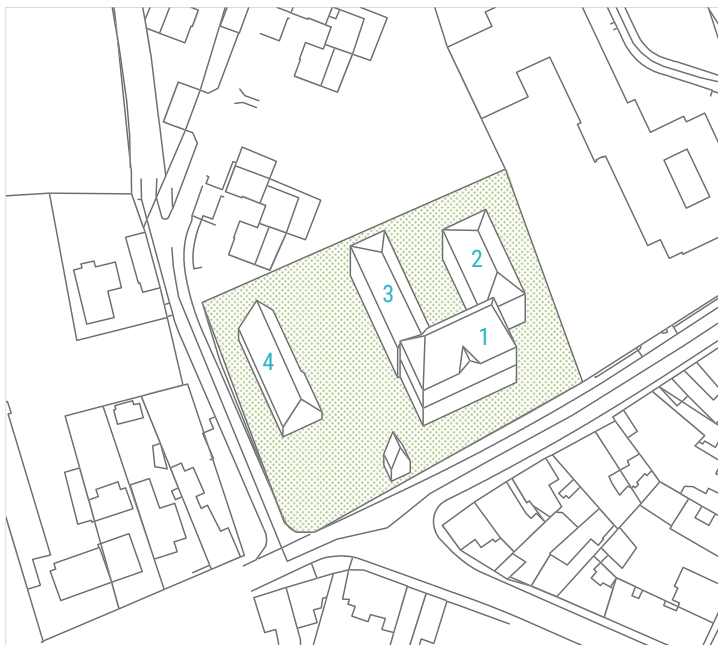
Een honderdtal kleine gezinnen staan op de wachtlijst voor een sociale woning. Die komen niet in aanmerking voor het beschikbare aanbod, dat zich richt tot grote gezinnen. Toch zijn 6 op de 10 kandidaten op de sociale huurmarkt in Wachtebeke kleine gezinnen of alleenstaanden. Bovendien staan er voorlopig geen nieuwe projecten gepland bij de sociale huisvestingsmaatschappijen.

Het lokaal bestuur nam het heft in eigen handen, kocht een bouwgrond van 5.540 m² en stelde Veneco aan tot begeleiding

van een sociaal woonproject dat door private realisatie tot stand zal komen. Na het doorlopen van een selectieprocedure werd het team Inclusio-Denc!-Oak Tree Projects aangesteld.

Tegen 2024 bouwt het team een aantal kleine wooneenheden die aan een sociaal verhuurkantoor (SVK) in verhuur worden gebracht. Het is de eerste maal dat een openbaar bestuur in Vlaanderen d.m.v. de inzet van eigen gronden een publiek-private samenwerking (PPS) opzet om bijkomende SVK-woningen te laten realiseren. Het team realiseert 20 één- en tweeslaapkamerappartementen en 8 studio's die verhuurd worden aan SVK.

De taak van Veneco bestaat erin het project verder in goede banen te leiden.



Het oude rusthuis bestaat uit een hoofdgebouw (1) en twee vleugels (2 en 3) die later werden toegevoegd. De vleugels (2 en 3) werden, met uitzondering van het oude rusthuis zelf, haaks op de Godshuisstraat ingeplant. Daardoor heeft de site geen gezicht naar de straat toe. De linker vleugel (3) neemt het licht en zicht weg van het hoofdgebouw (1). De gebouwen van het oude rusthuis (1, 2 en 3) bestaan uit twee bouwlagen. Op het perceel van het oude rusthuis bevindt zich ook een schuur (4) waar ondermeer de sociale dienst van het OCMW is ondergebracht.

- 1 Hoofdgebouw
- 2 & 3 Vleugels
- 4 Schuur

RUSTOORD DE MEY IN WACHTEBEKE

De gemeente Wachtebeke wenst op de site van het voormalige rustoord De Mey een beeldbepalend en kernversterkend woonproject te realiseren. Dit vastgesteld erfgoed vraagt om een kwalitatieve ontwikkeling.

De kwaliteit van de nieuwe architectuur en de belevingswaarde van het (semi-) publiek groen worden bepalend voor de totale site waartoe ook het actieve woonzorgcentrum behoort. De gemeente ziet met het project een uitgelezen kans om een wijk te creëren waar vernieuwend en inclusief wonen centraal staan.

Veneco kreeg de opdracht tot coördinatie van deze ontwikkeling. Er werden 3 kandidaten geselecteerd om een offerte in te dienen.

WOONPROJECT SMISSESTRAAT IN SINT-LAUREINS

De gemeente Sint-Laureins wenst op de site aan de Smissestraat een kernversterkend woonproject te realiseren met inbegrip van 6 sociale woningen. Deze centrale plek in de gemeente vraagt om een kwalitatieve ontwikkeling met aandacht voor verschillende doelgroepen.

De kwaliteit van de nieuwe architectuur en de belevingswaarde van het (semi-publiek) groen worden bepalend voor de totale site die grenst aan het monumentale Godshuis. De gemeente wil met het project een wijk creëren waar dorps architectuur de boventoon voert.

Veneco staat in voor de coördinatie van de opdracht en begeleidt de PPS-procedure. De selectieleidraad zal in het voorjaar 2023 gepubliceerd worden.

2.12. PRAKTIJK- VOORBEELDEN GEMENGD

KERNVERSTERKENDE PROJECTEN IN GAVERE

In de gemeente Gavere vinden er een aantal ontwikkelingen plaats die de nood aan een globale visie voor de kern doen toenemen. Samen met de gemeente schrijft Veneco een ruimtelijke visie per deelproject uit.

We ondersteunen de gemeente bij de realisatie van het groen oostelijk binnengebied. In de kern wenst de gemeente een groen park van +/- 1 ha te realiseren. We begeleiden de procedure van de aanstelling van een geschikte (landschaps)architect. Tevens stelde Veneco een subsidieaanvraag op voor 'Natuur in je buurt' en werd 100.000 euro verworven voor de realisatie van het park.

Om de contouren van het park te bepalen, voeren we onderhandelingen met de aanpalende ontwikkelaars en (zorg)instanties om zo tot een gepaste invulling en architectuur aan de rand van het park te komen. Veneco optimaliseert op die manier de uitstraling van de kern van Gavere en het park.



Ook voor het westelijk binnengebied startten we gesprekken op met de eigenaars van het groene binnengebied om tot een samenwerking te komen waarbij het versteende parkeerterrein aan de bibliotheek een groene invulling krijgt en de doorgang richting de Markt afgebakend wordt met een nieuw woonproject. Deze geïntegreerde aanpak zorgt voor een globale visie zodat alle deelprojecten op elkaar zijn afgestemd.



Natuur in je buurt
100.000 euro

1. Herinrichting van de markt en voortuin gemeentehuis
2. 'De Gaverling' van Fenixco
3. 'De Steiger' van Amanu
4. Egmontpark
5. 'De Weverij' van Steenoven
6. Nieuwstraat



© Franziska Kriek



© Hugo Lefevre

PARKSCHOOL IN MELLE

De basisschool langs de N9 was sterk verouderd en voldeed niet meer. De gemeente Melle besliste daarom een nieuwbouw te realiseren op de site 'Vossenstraat - Beekstraat - Spoorlaan' en nam het initiatief om deel te nemen aan de Open Oproep van de Vlaams Bouwmeester. Er volgde een intensief traject van plannen, ontwerpen, overleg en realisatie.

Het winnend architectenbureau TV Petillon Ceuppens, Schenk Hattori & Thomas De Geeter ontwierp een gebouw dat perfect aansloot op de noden en de omgeving.

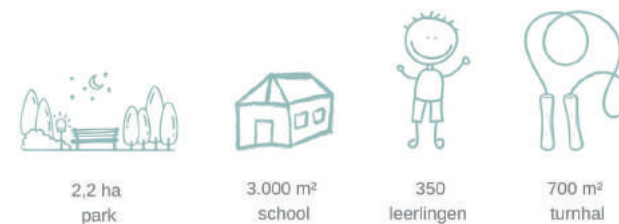
De school is op zo'n manier in het park ingepland, dat er een natuurlijke opdeling tussen het publieke park en de speelplaatsen ontstaat. Door de indeling van de school zijn er zowel extra brede gangen tussen de klassen als maximaal

contact met de omgeving. Tegelijk is het op een rationeel grid van kolommen gebouwd dat veelzijdig is ingevuld.

Veneco trad op als projectregisseur en zorgde voor de afstemming van het proces, de timing en het budget van de diverse studieopdrachten en uitvoering.

Net vóór de start van het nieuwe schooljaar werd de gemeenteschool officieel geopend onder het toeziend oog van Minister Ben Weyts.

Sfeerbeelden van de parkschool:



Meer info over de inrichting van het buurtpark staat onder hoofdstuk '3. Publiek domein'.





Tramstelplaats Merelbeke

HERBESTEMMING TRAMSTELPLAATS IN MERELBEKE

Deze site van de Tramstelplaats wordt de nieuwe hotspot van de gemeente Merelbeke waar wonen en werken hand in hand gaan. De nabijheid van de nieuwe woonontwikkelingen, de aanpalende religieuze site en het groen creëren hét kader voor deze nieuwe dynamische plek.

Het project is sterk afhankelijk van de toekomstige functies. Daarom wil de gemeente inzetten op kwalitatieve programma's. Het doel is de tramstelplaats te transformeren tot een ontmoetingsplek en innovatieve werkplek. Jonge creatieve bedrijven krijgen zo de kans hun zaak verder uit te bouwen en het een uitgangsbord te geven.

De gemeente engageert zich tevens om het openbaar domein van de tramstelplaats om te vormen tot een plein met aandacht voor het verleden. Het fungeert tevens als verbindende factor tussen de verschillende gebouwen.

Veneco coördineert de uitgifte van de gebouwen in eigendom van de gemeente en ondersteunt de gemeente bij de coördinatie van de verschillende deelprojecten.

BRANDWEERKAZERNE EVERGEM

De Hulpverleningszone Centrum is in 2021 toegetreden tot Veneco. Ze stelden ons de vraag hen te begeleiden bij de bouw van een nieuwe brandweerkazerne op het grondgebied van de gemeente Evergem. In eerste instantie wordt een haalbaarheidsstudie uitgevoerd. In een volgende fase zal Veneco hen verder begeleiden om een ontwerper en uitvoerder aan te stellen, en de werf op te volgen t.e.m. oplevering.

De haalbaarheidsstudie omvat het opstellen van het programma van eisen, in overleg met de brandweer, het onderzoeken van de ruimtelijke mogelijkheden d.m.v. volumestudies en het opstellen van een financiële raming van het project, zodat het budget kan begroot worden.

MULTIFUNCTIONELE OEFENSITE BRANDWEER HULPVERLENINGSZONE CENTRUM

Naast de ondersteuning voor de bouw van een nieuwe kazerne in Evergem, kreeg Veneco in het najaar ook de vraag van de Hulpverleningszone Centrum om hen te begeleiden in de zoektocht naar een nieuwe multifunctionele oefensite voor de brandweer.

De Belgische hulpverleningsdiensten hebben nood aan multidisciplinaire trainingsinfrastructuur waar er kan geoefend worden op reddingen uit hoogtes, besloten ruimtes, overstroomd gebied,... De infrastructuur van een multifunctionele oefensite maakt het mogelijk om realistische scenario's te trainen in een gecontroleerde, veilige omgeving. Op de oefensite worden verschillende omgevingen zeer waarheidsgetrouw gesimuleerd. Verschillende gespecialiseerde teams kunnen hier gebruik van maken.

Concreet zal Veneco een haalbaarheidsstudie opmaken. Tegelijk start een locatieonderzoek om na te gaan waar binnen Oost-Vlaanderen deze site inpasbaar is.

2.13. PROJECTEN MET EIGEN GRONDPOSITIE

Veneco heeft geen verkavelingen meer in ontwikkeling en zet enkel nog in op duurzame inbreidingsprojecten. Het gaat hierbij telkens om projecten die omwille van hun ligging een strategisch belang kennen in de gemeente, conform de regionale ruimtelijke visie.

GEMEENTE	PROJECT	OPSTARTFASE	VOORONTWERP	OPLEVERING / VERKOOP
AALTER	Onderdale fase 1			✓
	Onderdale fase 2		✓	
DEINZE				
	Site Ter Wilgen	✓		
MERELBEKE				
	Koestraat	✓		
ZELZATE				
	Slachthuisstraat	✓		
	Suikerkaai	✓		



SATERSTRAAT AALTER

In de eerste fase is nog 1 lot bouwgrond te koop met een oppervlakte van 496 m².

De tweede fase van het project in de Saterstraat is een uitbreiding op de bestaande verkaveling. Het wordt een totaalproject van 20 wooneenheden met een gemengde samenstelling:

- 4 individuele kavels;
- 2 sociale woonkavels;
- 6 sociale gekoppelde seniorenwoningen;
- en een innovatief woonproject bestaande uit 8 wooneenheden.

Na uitvoering van de archeologische opgraving werden in 2021 de wegenis, centrale wadi en de nutsvoorzieningen gerealiseerd. In 2022 werden de infrastructuurwerken opgeleverd.

De verkoop werd opgestart en voor de realisatie van het innovatief woonproject gingen we op zoek naar een private partner.

Het ambitieniveau bestaat uit een kwalitatief woonprogramma met gemeenschappelijke buitenruimte. Dit moet resulteren in een project dat wordt geïntegreerd in de omgeving en inzet op duurzame en ecologische initiatieven.

2.14. AAN- EN VERKOPEN VAN BOUWGRONDEN IN 2022

SUIKERKAAI ZELZATE

De gemeente Zelzate maakte een ruimtelijke toekomststrategie op voor de komende jaren: 'Masterplan 2050, kernversterking voor Zelzate'.

Het masterplan schetst de contouren voor een ruimtelijk beleid gericht op een meer kwaliteitsvolle inrichting. Aandachtspunten zijn aantrekkelijke en vitalere kernen, hoogwaardige inrichting van openbare ruimte, diversiteit in woonaanbod en zorgvuldige omgang met bestaand gebouwd en niet-gebouwd erfgoed.

Voor de uitvoering van dit masterplan vraagt de gemeente Zelzate aan Veneco om een aantal strategische grondposities in te nemen. Op deze manier wordt uitvoering gegeven aan het woonbeleid, waarvan de gemeente de regisseur is.

IN ONTWIKKELING

	TOTAAL IN EIGENDOM OP 31-12-2022	VERKOCHT IN 2022
WOONZONES	m ²	m ²
Deinze Ter Wilgen	5.507,00	
Knesselare Onderdale 1	524,00	
Zelzate Suikerkaai	18.995,00	
TOTAAL	25.026,00	

IN VERKOOP

	TOTAAL IN EIGENDOM OP 31-12-2022	VERKOCHT IN 2022
WOONZONES	m ²	m ²
Knesselare Onderdale 2	9.239,30	
TOTAAL	9.239,30	



3. PUBLIEK DOMEIN

Af en toe vragen onze vennoten hen te begeleiden bij het ontwerp en/of de aanleg van hun publiek domein.

ELSDRIESPARK IN MELLE

Aansluitend op de regieopdracht voor de bouw van de school en sporthal stelde de gemeente Veneco aan als ontwerper van het nieuwe Elsdriespark.

Het park heeft een multifunctionele opzet nl. het samenbrengen van de school en de buurt in een nieuwe groene long voor Melle, met als doelstellingen:

- bereikbare en toegankelijke natuur in de nabijheid van de buurt;
- een natuurlijke en groene oase met speelnatuur;
- eetbaar groen;
- ontmoetingsplekjes;
- natuurbeleving en ondersteuning van biodiversiteit;
- trage verbindingen voor fietsers en voetgangers,...



Eldriespark



Zo kan het Eldriespark uitgroeien tot buurtnatuur waarbij de nadruk ligt op biodiversiteit en beheer volgens de principes van harmonisch parkbeheer.

In 2020 werd het ontwerp- en uitvoeringsdossier opgemaakt en goedgekeurd. Bovendien stonden we samen met de gemeente Melle in voor de begeleiding van 2 subsidiedossiers die we allebei toegekend kregen voor de realisatie van het park via de Vlaamse Landmaatschappij (geïnitieerd door de Provincie Oost-Vlaanderen voor € 50.000) en het Agentschap Natuur & Bos (€ 150.000).

Met deze subsidie realiseerden we de vooropgestelde doelstellingen. Dit doen we o.a. door het plaatsen van insectenhôtels, integratie van bloemrijke graslanden en streekeigen groen, te zorgen voor een maximale waterinfiltratie, trage verbindingen aan te leggen voor fietsers en voetgangers en te werken aan een veilige en groene schoolomgeving.

In juli 2021 gaven we de eerste spadesteek. In 2022 werd de aanleg gefinaliseerd en het park in gebruik genomen.



Vlaamse Landmaatschappij
50.000 euro

Agentschap Natuur & Bos
150.000 euro



Platteland Plus: Vlaanderen en provincie Oost-Vlaanderen investeren in hun platteland.



UITBREIDING PARKING SINGELKEN SINT-LAUREINS

Voor de uitbreiding van de bestaande parking op het bedrijventerrein 'Singelken' doet de gemeente een beroep op Veneco. Het doel is de parkeerdruk op piekmomenten, tijdens bv. voetbalwedstrijden op het aanpalend recreatieterrein, op te vangen. De uitbreiding wordt een groene en waterdoorlatende parking.

Na het bekomen van de vergunning werd de aanbesteding van de werken eind 2021 opgestart. Eind 2022 gingen de werken in uitvoering met een voorziene oplevering tegen de lente van 2023.





4. AFDELING RUIMTE EN MOBILITEIT

In 2022 werden de afdelingen ruimte en mobiliteit samengevoegd (voordien bij de afdeling streekontwikkeling). De afdelingsnaam wijzigde met de toevoeging van “mobiliteit”, maar ook inhoudelijk werd de samenwerking tussen beide expertises geïntensifieerd.

De ontwikkeling van een stad of gemeente is niet meer los te zien van de ruimere regio. Er zijn verschillende uitdagingen die het lokale schaalniveau overstijgen zoals de regionale bevolkingsaan groei, de economische ontwikkeling, de klimaat- en mobiliteitsvraagstukken en het open ruimte beleid. Overheden beseffen dat het bijkomend ruimtebeslag van woonontwikkelingen, bedrijventerreinen,... steeds meer botst op de grenzen van het maatschappelijk, ruimtelijk en ecologisch draagvlak. De beschikbare ruimte is eindig, zo ook in de regio rond Gent.

Bovendien dwingt de klimaattransitie ons om te streven naar een duurzame toekomst voor de regio.

De oproep voor pilootprojecten bij het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV) bood Veneco een kader om na te denken over de ruimtelijke uitdagingen voor de regio rondom Gent.

Dit resulteerde eind 2020 in de regioscan. Deze regioscan is de basis, de ruggengraat van onze werking over de afdelingen heen. We werken vanuit een regionaal afwegingskader met vijf speerpunten:

- inzetten op kwalitatieve en bedrijvige kernen;
- het bewaren en versterken van open ruimte;
- inzetten op een vlotte en duurzame bereikbaarheid;
- inzetten op hernieuwbare energie;
- in functie van een duurzame groei.

Naast de klassieke RUP's en de ondersteuning van stedenbouwkundige diensten, proberen we de gemeenten

op een doorgedreven manier te begeleiden. Dit kan door de inzet van een projectregisseur, bemiddelingsopdrachten, het onderbouwen van een stedenbouwkundig advies, het opmaken van masterplannen of haalbaarheidsonderzoeken,... In 2022 werkten we voor nagenoeg al onze vennoten aan stedenbouwkundige dossiers en kregen we erkenning op Vlaams niveau voor ons baanbrekend werk inzake ruimtelijke planning.

4.1. ONDERSTEUNING STEDENBOUWKUNDIGE DIENSTEN

Veneco ondersteunde de stedenbouwkundige diensten van verschillende gemeenten voor uiteenlopende thema's. De gemeenten Destelbergen, De Pinte, Lievegem, Maldegem, Zelzate en Zulte schakelden vorig jaar Veneco in om bij te springen op de gemeentelijke omgevingsdienst in het kader van bijstand bij stedenbouwkundige dossiers. Het ging telkens om een tijdelijke bijstand gedurende 1 of 2 dagen in de week en dit door onvoorziene omstandigheden (bv. tijdelijk extra drukke periode, tijdelijke onderbemannings van de dienst, ziekte, ...).





Opmaak visienota Markt in Zelzate

4.2. GEMEENTELIJKE RUIMTELIJKE BELEIDSPANNEN

Alle gemeenten binnen het werkingsgebied van Veneco beschikken over een goedgekeurd ruimtelijk structuurplan (GRS), ook al zijn een aantal structuurplannen aan een update toe. Een tiental gemeenten geven in hun meerjarenplannen aan werk te willen maken van een nieuw ruimtelijk beleidsplan.

Veneco doet dit al voor de gemeenten Kruisem, Lievegem, Lochristi, Merelbeke en Nazareth. Een ruimtelijk beleidsplan is een beleidsdocument waarin de gemeente een langetermijnvisie ontwikkelt voor het gewenste ruimtelijk beleid in de komende jaren. Het is de opvolger van het gemeentelijk

ruimtelijk structuurplan. In de gemeente Nazareth werd het milieueffectenrapport (MER) opgemaakt door een extern studie bureau. Dit MER wordt als input gebruikt om het ontwerp ruimtelijk beleidsplan te finaliseren. Nadien volgt de officiële procedure met het openbaar onderzoek.

In de gemeenten Merelbeke en Lochristi hebben we de stap gezet van conceptnota naar voorontwerp. En voor de gemeenten Kruisem en Lievegem werd de conceptnota van het ruimtelijk beleidsplan opgemaakt.

In alle gemeentelijke ruimtelijke beleidsplannen besteden we veel aandacht aan de zogenaamde 'bouwshift' nl. op goed gelegen locaties het ruimtelijk rendement verhogen via kernversterking (verdichting, inbreiding en dorpskernvernieuwing). Dit geniet de voorkeur op het verder aansnijden van de open ruimte.

4.3. STEDENBOUWKUNDIGE PROJECTEN

Om uitvoering te geven aan het gewenste ruimtelijk beleid, worden door Veneco gemeentelijke ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) opgemaakt. Naast de 'klassieke' ruimtelijke uitvoeringsplannen, werkte Veneco ook aan tal van andere opdrachten zoals behoefteonderzoeken (sport, begraafplaatsen), scenario-onderzoeken, masterplannen, beeldkwaliteitsplannen, ontwerpend onderzoek voor binnengebieden,...

GEMEENTE	PROJECT
AALTER	RUP Ursel-dorp
	Beelkwaliteitsplan Spoorweglaan
ASSENEDE	Visienota wonen, verdichting en woonuitbreidingsgebieden
	Parkeernorm
DE PINTE	Richtlijnenkader / verordening wonen
EEKLO	RUP Lekesite
	RUP Galgenhof
	RUP Lilansite
	RUP Leopoldlaan
EVERGEM	RUP Wittemoer Campinasite
	RUP Industriepark Buntstraat
GAVERE	RUP Nieuwlandstraat
	Kwaliteitsbewaking diverse projecten
	Richtlijnenkader verdichting
	RUP woonuitbreidingsgebieden
	RUP Borgwal
	Herziening RUP 'Sint-Rochus en Sint-Amandswijk'
KAPRIJKE	RUP Lembeke-dorp herziening
	Onderzoek & visiekader verdichting
	RUP woningtypes
	Masterplan school- en jeugdsite Zuidstraat
KRUISEM	Ruimtelijk Beleidsplan – fase conceptnota
	Begeleiding masterplan Kruishoutem centrum
LIEVEGEM	RUP woongebieden N9
	Ruimtelijk beleidsplan – fase conceptnota
	Verordening 'kwalitatief wonen' en visiekader verdichting

LOCHRISTI	RUP Gemeentehuis
	RUP 'Bouwmaterialen De Wilde' (planologisch attest)
	RUP 'Proefbrouwerij en Garage Opel Van Acker' (planologisch attest)
	Ruimtelijk beleidsplan – fase voorontwerp
MALDEGEM	RUP Reesinghe
	Richtlijnenkader bouwen en wonen
MELLE	RUP Spijkersdreef
	RUP Lindenhoek
MERELBEKE	RUP Bescherming open ruimte
	Ruimtelijk Beleidsplan – fase voorontwerp
NAZARETH	Ruimtelijk Beleidsplan – fase ontwerp
	Pilootproject BRV: bouwshift in Nazareth
	Projectbegeleiding site Kinderkasteeltje
	Masterplan site Ter Meeren
	RUP Woonuitbreidingsgebieden
	RUP Axelvijver
SINT-LAUREINS	Verdichtingsstudie dorpskern
WACHTEBEKE	Masterplan kerkplein overslag
ZELZATE	RUP Rooiijnplan Verbindingsweg Karnemelkstraat - J.F. Kennedylaan
	Projectbegeleiding Debbautshoek
	Visienota Grote Markt
	RUP Kleiduifschietstand
	Mobiliteit: startnota-N436-Assenedesteenweg-Zelzatestraat
	Mobiliteit: conceptstudie Suikerkaai
ZULTE	RUP Machelen-Dorp
	Masterplan Olsene
IGS WESTLEDE	Masterplan Crematorium



Voorkeursscenario kerk Overslag in Wachtebeke

4.4. PRAKTIJKVOORBEELDEN

HERINRICHTING KERKPLEIN OVERSLAG IN WACHTEBEKE

Het kerkplein van Overslag bestaat vandaag uit één grote asfaltvlakte. In de jaren '70 sloopte de gemeente een vrijgekomen hoeve tegenover de kerk en legde er één grote parking aan.

Onder begeleiding van Veneco kreeg de kerk ondertussen een nieuwe bestemming. Samen met de bewoners en het gemeentebestuur werd, op basis van ontwerpend onderzoek met verschillende onderzoeksscenario's, op zoek gegaan naar een nieuw inrichting van deze ruimte. Een nieuw plein met ruimte voor ontmoeten, groen (ontharding), een hoppinpunt, bushalte en een geoptimaliseerde parking (op een veel compactere ruimte) vormen de elementen van het nieuw ontwerp.

PILOOTPROJECTEN BRV

In het kader van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen subsidieert de Vlaamse overheid enkele pilootprojecten. Veneco begeleidde de gemeente Nazareth in het uitwerken van een lokale strategie om de bouwshift te realiseren binnen haar grondgebied. Hierbij leggen we de focus op zowel het vrijwaren van de open ruimte (om het bijkomend ruimtebeslag te vermijden) als het versterken en verdichten van kernen. In 2022 werd dit pilootproject succesvol afgerond.

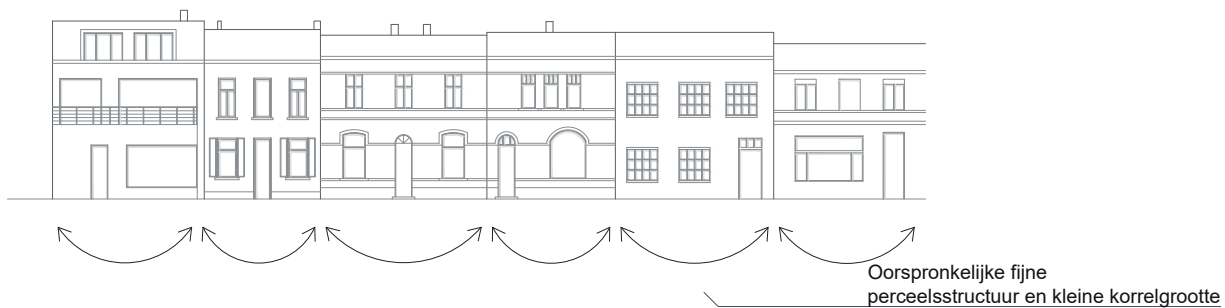


Herbestemming WUG - deelplan Hollebeek-Zuid in Merelbeke

HERBESTEMMEN VAN WOON- UITBREIDINGSGBIEDEN IN HET VOORDEEL VAN DE OPEN RUIMTE

Het maatschappelijk draagvlak om nog meer open ruimte in de regio rond Gent aan te snijden, is bijzonder klein geworden. De afgelopen jaren is er dan ook bij lokale besturen een groter politiek draagvlak ontstaan om bijkomend ruimtebeslag te vermijden door niet-gerealiseerde harde bestemmingen te neutraliseren. Gemeenten leggen de eerste prioriteit bij het herbestemmen van slecht gelegen en overbodige woonuitbreidingsgebieden in het voordeel van de open ruimte.

Ondertussen maakte Veneco in 5 gemeenten (Deinze, Evergem, Gavere, Merelbeke en Nazareth) een RUP op om een aantal slecht gelegen woonuitbreidingsgebieden te herbestemmen. Al deze RUP's werden ondertussen definitief vastgesteld. Voor Maldegem werd een RUP opgestart met dezelfde doelstelling, nl. herbestemmen woonuitbreidingsgebied naar open ruimte. Daarnaast zijn er nog 5 gemeentelijke ruimtelijke beleidsplannen (Kruisem, Lievegem, Lochristi, Merelbeke en Nazareth) in opmaak, waarin wordt voorgesteld om de meeste woonuitbreidingsgebieden te herbestemmen.



HERZIENING RUP MARKT EN OMGEVING IN GAVERE

Het DNA van de dorpskern van Gavere wordt historisch gekenmerkt door een typerende rijbebouwing met 'kleine korrelgrootte': eengezinswoningen met twee bouwlagen en een zadeldak, een beperkte gevelbreedte en een zekere verticale geleding. Uit een analyse van de gevelaanzichten in het centrumgebied concludeerden we dat in sommige straten dit typerende DNA van de centrumbebouwing nog steeds, en in aangesloten clusters, aanwezig is. Anderzijds blijkt ook dat het typerende gabarit hier en daar op grote of kleine schaal wordt aangetast of onder druk komt te staan van meergezinswoningen met hogere bouwhoogtes en bredere gevels, die zich niet of onvoldoende integreren in het bestaande bebouwde weefsel van de kern. Deze verticale vorm van verdichting, die breekt met de schaal en het DNA van het dorp, is duidelijk aanwezig in de Scheldestraat, maar ook op de Markt.

Het DNA van de kern van Gavere wordt, naast het beschermde en/of vastgestelde erfgoed, mede gevormd door tal van panden of bouwrijen die de identiteit van het centrumgebied mee bepalen en dus karakteristiek zijn. Bij de herziening van het RUP werden deze beeldbepalende panden geïnventariseerd en gecategoriseerd volgens erfgoedwaarde.

De voornaamste doelstelling van de herziening van het bestaande RUP is om het typerende, historische karakter van het kerngebied, meer bepaald de Markt en de omgevende straten, te vrijwaren en te beschermen tegen de 'verappartementiseringsdruk' of contextloze, verticale verdichting.

Visie meergezinswoningen op de Markt in Gavere



Markt even - Huidige toestand



Markt even - Mogelijk toekomstbeeld met bestaand RUP



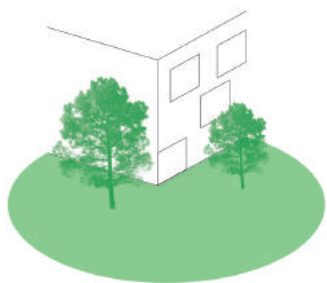
Markt even - Toekomstbeeld bij herziening bestaand RUP

Toekomstig profiel Markt in Gavere

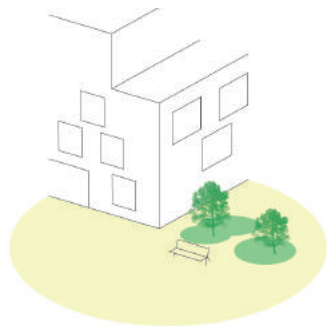
Het verdichten van de dorpskern van Gavere moet zeker kunnen, maar dan wel op een kwalitatieve en innovatieve manier, op de juiste plek, op de juiste schaal en in de juiste context.

In functie van een kwalitatieve verdichting van de kern wordt bij de herziening van het RUP ingezet op volgende sporen:

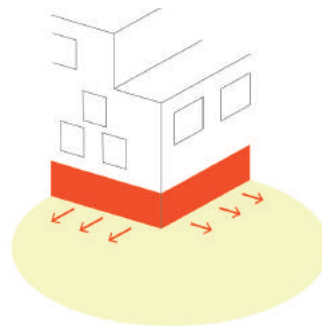
- het herzien van de stedenbouwkundige voorschriften voor meergezinswoningen, zodanig dat deze meergezinswoningen zich beter integreren in het bestaande bebouwde weefsel, met respect voor het DNA van de kern;
- het opleggen van randvoorwaarden en beeldkwaliteitsprincipes voor bebouwing in het centrumgebied;
- het screenen van locaties in het centrumgebied waar de oprichting van bijkomende meergezinswoningen nog ruimtelijk aanvaardbaar is, en anderzijds het vastleggen van zones waar verdichting met bijkomende meergezinswoningen niet meer wenselijk zijn;
- het screenen en categoriseren van beeldbepalende panden op basis van hun erfgoedwaarden en het vastleggen van stedenbouwkundige voorschriften i.f.v. het maximaal behoud van deze beeldbepalende panden en het DNA van de kern;
- het creëren van een kader voor de kwalitatieve ontwikkeling van potentiële verdichtingslocaties in en aan de rand van de kern;
- het evalueren en desgevallend bijsturen van de ontwikkelingsmogelijkheden voor de overige functie binnen de centrumzone, o.a. gemeenschapsvoorzieningen en lokale bedrijvigheid;
- het faciliteren van ontharding, vergroening en doorwaadbaarheid van het centrumgebied.



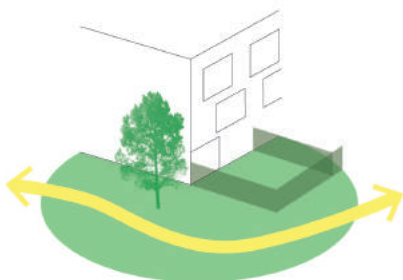
+ PARK



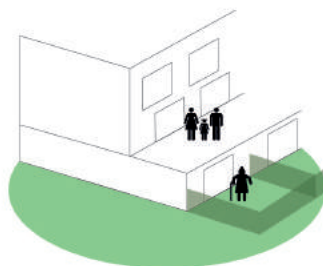
+ PLEIN



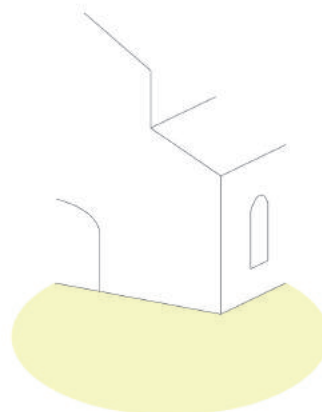
WONEN + LEVEN



+ ZACHTE VERBINDING



MIX AAN WONINGTYPES



+ ERFGOED

Visienota verdichting Lievegem

VISIENOTA'S VERDICHTING & VERORDENINGEN LIEVEGEM EN ASSENEDE

Lokale besturen worden geconfronteerd met een golf aan verdichtingsprojecten en aanvragen voor meergezinswoningen. Ze vragen zich terecht af hoe ze deze verdichtingsvraagstukken moeten benaderen, zonder de identiteit van de kern aan te tasten.

Naar analogie van het verdichtingskader voor de gemeenten Gavere, Kaprijke en Sint-Laureins maakte Veneco ook een visienota op voor de verdichting in de gemeenten Lievegem en Assenede. Deze studie bevat een visie om te bepalen waar wel en niet mag verdicht worden, in welke mate en met welke ruimtelijke randvoorwaarden en kwaliteitsprincipes.

In het verlengde van deze visienota's verdichting worden ook verordeningen 'kwalitatief wonen' opgemaakt voor de gemeenten Lievegem en Assenede. In deze verordeningen leggen we kwaliteitsprincipes vast voor woonprojecten die een meerwaarde bieden voor de bewoners én de omgeving.

PRINCIPES - REGELS MATERIAALKEUZE EN KLEURENPALLET

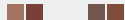


Gezicht van Aalter ten zuiden van spoorweg zichtbaar vanop trein en naar station toe

Analyse kleuren pallet



Kleuren pallet oorspronkelijke bebouwing



Veel bruine tinten, lichtere kleuren

Kleuren pallet recente bebouwing



Veel grijs tinten, veel donkerder

Beeldkwaliteitsplan met kleur- en materiaalpalet voor stationsomgeving in Aalter

BEELDKWALITEITSPLAN STATIONSOMGEVING AALTER

De stationsomgeving van Aalter is de laatste jaren in volle ontwikkeling met een volledig nieuwe stationswijk en cultureel centrum aan de noordzijde. Voor de zuidzijde (kant kern Aalter) wenste de gemeente een plan dat een antwoord biedt op de wens om het dorpse karakter van deze zone te beschermen en toch bepaalde ruimtelijke dynamieken mogelijk te maken. Met het beeldkwaliteitsplan voor dit gebied beschikt de gemeente nu over een helder kader om nieuwe ontwikkelingen op een onderbouwde manier te sturen.

BEELDKWALITEITSPLAN MARKT ZELZATE

De markt van Zelzate is in volle transformatie. Om de erfgoedwaarden en de ruimtelijke kwaliteit van de gevelwanden te beschermen werd een beeldkwaliteitsplan gemaakt. Het plan geeft een reeks richtlijnen om een gepaste overgang tussen te behouden erfgoedgevels en nieuwe gebouwen mogelijk te maken. Verder zijn er een reeks kwaliteitsprincipes opgenomen om de kwaliteit van de nieuwbouwwolumes te ondersteunen.



Eerste plannen Kinderkasteltje in Nazareth - © Bovenbouw Architectuur

BEGELEIDING KINDERKASTEELTJE NAZARETH

Vorig jaar werd het masterplan voor de kinderkasteelsite opgeleverd. In 2022 werd gestart met de realisatie van het plan. Veneco werd aangeduid als projectregisseur en lanceerde een aanbesteding voor de selectie van een ontwerpteam. Maar liefst

31 teams stelden zich kandidaat. 4 teams werden geselecteerd om deel te nemen aan de ontwerpwedstrijd. In de zomer van 2022 werd het ontwerpteam van Bovenbouwarchitecten aangeduid als winnaar.

Veneco begeleidt nu het ontwerpteam bij de uitwerking van de plannen.



4.5. KWALITEITSKAMER VAKWERK

De kwaliteitskamer is een adviescommissie voor ruimtelijke projecten waarop lokale besturen binnen het werkingsgebied van Veneco, Solva en Interwaas beroep kunnen doen. De kwaliteitskamer geeft advies over architecturale, stedenbouwkundige en ruimtelijke (gebiedsgerichte) projecten van om het even welke schaalgrootte, met als doel een efficiënter ontwerp- en vergunningsproces en een hogere ruimtelijke kwaliteit. De kwaliteitskamer adviseert zowel private als publieke projecten en publiek-private samenwerkingsprojecten (PPS). De kwaliteitskamer werkt ondersteunend aan de lokale besturen en vormt een verlengstuk van het ruimtelijk beleid en de lokale expertise.

De kwaliteitskamer levert een deskundig en gemotiveerd advies af dat voldoende concreet en duidelijk is, zodat de bouwheer, architect, ontwikkelaar en het lokaal bestuur hierop verder kunnen werken.

De kwaliteitskamer bestaat uit een multidisciplinair team van twee externe experts, met elk een plaatsvervanger, en een voorzitter. De experts hebben ruime praktijkkennis in de

beleidsdomeinen architectuur, stedenbouw, landschap, milieu en erfgoed. Door expertise te bundelen worden (complexe) ruimtelijke vraagstukken op een professionele, objectieve en onderbouwde manier beoordeeld en geadviseerd.

Naast de externe experts is er per streekontwikkelingsintercommunale ook een lokaal aanspreekpunt aanwezig. De lokale aanspreekpunten vormen een belangrijke schakel tussen de externe experts van de kwaliteitskamer en de lokale besturen. Ze staan tevens in voor de doorwerking van de adviezen en de opvolging van de projecten.

In 2022 werden 4 kwaliteitskamers georganiseerd, waarin 8 verschillende projecten werden geadviseerd in 4 verschillende gemeenten binnen het werkingsgebied van de drie intercommunes. Een aantal van deze projecten werd tijdens hetzelfde jaar voor een tweede maal voorgelegd aan de kwaliteitskamer en enkele projecten werden ook in voorgaande jaren al eens besproken op de kwaliteitskamer.

In 2022 werden ook twee ontwerp workshops georganiseerd, naar aanleiding van het advies van de kwaliteitskamer. Zo werd een workshop georganiseerd voor de Geko-site in Zulte en de hoeve 'Hof te Schaapbeke' op het bedrijventerrein 'De Prikjels' in Nazareth-Deinze-Kruisem.

Enkele belangrijke vaststellingen na evaluatie van de voorbije jaren:

- Een aantal steden en gemeenten doen blijvend beroep op de kwaliteitskamer en keren dus terug met nieuwe projecten, of melden reeds behandelde projecten opnieuw aan in een volgende ontwerpfase.
- Het merendeel van de projecten wordt na de bespreking in de kwaliteitskamer verder opgevolgd vanuit VakWeRK en/of de betrokken streekontwikkelingsintercommunale, waardoor de kwaliteitskamer effectief bijdraagt aan de trajectbegeleiding van de ontwerpprocessen. Ondertussen werden al enkele projecten succesvol bijgestuurd en begeleid naar een omgevingsvergunningsaanvraag.

De kwaliteitskamer is ondertussen een vaste waarde geworden in het dienstverleningsaanbod van Veneco.

Benieuwd naar de werking?

Scan de code en bekijk het proces samen met enkele voorbeelden:



Een initiatief van



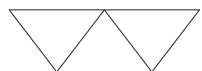
Met steun van



VAKWERK WERKT AAN THEMATISCHE ONTWERPERSLIJSTEN

In de kwaliteitskamer worden vaak projecten voorgesteld die ingrijpen in de specifieke dorps- of landelijke context. Het betreft zowel inbreidingsprojecten, meergezinswoningen, reconversieprojecten,... Voor deze projecten is het cruciaal dat ze zich op een kwalitatieve manier integreren in het bestaande, vaak historische, dorpsweefsel. Uit de praktijk blijkt echter dat veel ontwerpers moeite hebben met de schaal en de eigenheid van kleinschalige dorpen.

De kwaliteitskamer VakWeRK lanceerde daarom een oproep naar geïnteresseerde ontwerpers die deel willen uitmaken van één of meerdere thematische referentielijsten die als inspiratie dienen voor lokale besturen, in 6 verschillende thema's:



VakWeRK

WERKEN AAN
RUIMTELIJKE KWALITEIT

1. Herbestemming erfgoed
2. Bouwen in een (stads)landschappelijke waardevolle omgeving = ingrijpen in een bestaande context/ bebouwde ruimte/bestaande woonzone
3. In- en uitbreidingsprojecten (verkavelingen, meergezinswoningen,...) = creëren van een nieuwe context (nieuwe woonclusters, openbaar domein + architectuur)
4. Bouwen van kleine publieke opdrachten (bouwbudget kleiner dan 700.000 euro)
5. Ontwerpend onderzoek, ruimtelijke visievorming en masterplannen
6. Landschap en publieke ruimte (+ landschappelijke gehelen, stads- en dorpsgezichten, ...)

Per thema wordt door de kwaliteitskamer een shortlist geselecteerd van 10 ontwerp bureaus of -teams.

De referentieprojecten zullen thematisch raadpleegbaar zijn voor de lokale besturen en kunnen hen inspiratie bieden bij het begeleiden van bouw- en omgevingsprojecten. Anderzijds kunnen de thematische ontwerperslijsten ook worden ingezet bij het aanschrijven van ontwerpers voor beperkte overheidsopdrachten.



Mobiliteit Bergenmeers in Destelbergen

4.6. MOBILITEIT

Mobiliteit blijft een belangrijke uitdaging op regionaal en lokaal vlak. Deze regio kenmerkt zich door een goed uitgebouwd hoofdwegennet en tal van multimodale ontsluitingsmogelijkheden. Toch is deze kwaliteit geen eeuwige verworvenheid en is deze ook niet overal in de regio evenwichtig verspreid. Dit stelt de regio, maar ook de gemeenten, voor tal van uitdagingen: van relatief beperkte verkeerskundige ingrepen zoals een kruispunt- of weginrichting tot eerder

complexe vraagstukken zoals nadenken over de toekomst van het autosnelwegennet in de regio op lange termijn. Volledig in de lijn met de energie- en klimaatdoelstellingen zet Veneco volop in op de transitie naar een duurzaam mobiliteitssysteem door haar gemeenten, maar ook hogere overheden, hierin bij te staan en door zelf als organisatie een voorbeeldrol op te nemen op vlak van duurzame mobiliteit.

GEMEENTE	PROJECT	OPSTARTFASE	LOPENDE	OPLEVERING
ASSENEDE, KARPIJKE, SINT-LAUREINS				
	Leader-project: vervoersarmoede Meetjesland		✓	
DEINZE				
	Ondersteuning Bart Van Thuyne, Voorzitter VVR Gent	✓		
DESTELBERGEN, MELLE, MERELBEKE				
	Complex project E17-Viaduct		✓	
DESTELBERGEN				
	Parkeeronderzoek Bergenmeers			✓
EVERGEM				
	Mober zwembad Hoge Wal			✓
GAVERE				
	Advies Asper noord – problematiek sluipverkeer			✓
KRUISEM				
	Mobiliteitsstudies		✓	
LIEVEGEM				
	Opmaak mobiliteitsplan		✓	
	Workshop veilige schoolomgeving Lovendegem			✓
MELLE				
	Adviesverlening circulatie centrum – conceptuele uitwerking proefopstellingen			✓
NAZARETH				
	Opmaak mobiliteitsplan		✓	
SINT-LAUREINS				
	Advies centrummobiliteit			✓
WACHTEBEKE				
	Opmaak mobiliteitsplan			✓
ZULTE				
	Verhogen fietsveiligheid Drogenboomstraat			✓
	Studie ongelijkgrondse kruising N43		✓	

ALGEMENE DIENSTVERLENING

Wanneer de gemeente of stad op zoek is naar de juiste expertise om een bepaalde opdracht of studie uit te voeren, kan zij een beroep doen op Veneco. Door het bundelen van eigen expertise met die van het extern studiebureau Mint NV, wil Veneco de lokale besturen ondersteunen bij hun algemeen verkeers- en mobiliteitsbeleid.

Enkele voorbeelden:

- verkeersonderzoeken;
- verkeersmodellering door middel van verkeerssoftware (MINT);
- mobiliteitsprojecten, start- en projectnota;
- verkeersstructuurschetsen & verkeerscirculatieplannen;
- modusplannen (fietsbeleidsplan, deelmobiliteit, ...);
- conceptueel wegontwerp;
- gemeentelijke en thematische mobiliteitsplannen;
- advies bij complexere en gemeentegrens-overschrijdende mobiliteitsingrepen.



De gemeenten kunnen via Veneco een beroep doen op de nodige expertise om vrij complexe verkeersmodellen in te zetten om bepaalde beleidsbeslissingen te onderbouwen. Tot voor kort was het gebruik van een verkeersmodel enkel weggelegd voor hogere overheden of grotere steden die ook experts in dienst hebben om de software te hanteren en de resultaten van doorrekeningen te interpreteren. Veneco werkte samen met MOW, De Lijn en de Stad Gent om een regionaal verkeersmodel op te maken dat in eerste instantie dient voor de Vervoerregio Gent. Dankzij deze samenwerking kunnen voortaan ook alle gemeentebesturen

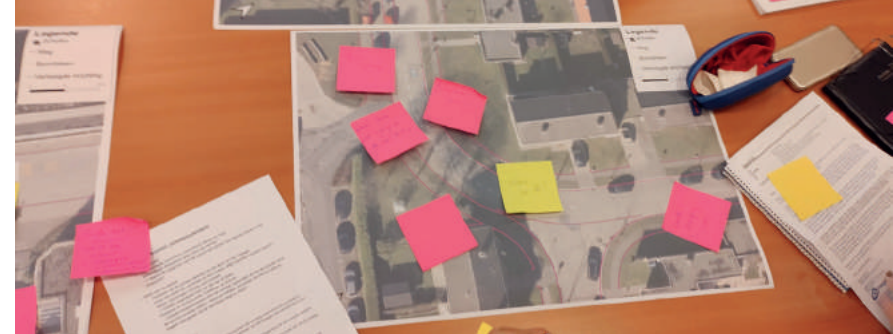
via Veneco gebruik maken van de tool. Veneco stelt daarbij de onderzoeksvraag scherp, levert verkeersdata om het model goed te kalibreren en werkt onderzoekscenario's uit. Vervolgens gaan de experts van Mint NV aan de slag om de doorrekeningen uit te voeren. Tot slot vertaalt Veneco de technische rapportering tot een heldere aanbeveling voor het beleid.

SCHOOLOMGEVING LIEVEGEM

De gemeente Lievegem wenst de schoolmobiliteit op een veiligere manier te organiseren op haar grondgebied. Dit door de schoolomgevingen verkeersveilig te gaan (her-)inrichten en samen met de schoolgemeenschappen acties uit te werken die de dagdagelijkse schoolmobiliteit veiliger en duurzamer maken. Op vandaag stellen we vast dat er reeds heel wat acties zijn ondernomen, maar het is de ambitie van de gemeente om dit verder te versterken waar nodig.

De gemeente pakt dit aan door per schoolomgeving een workshop te organiseren waarop de belangrijkste stakeholders (directie en leerkracht scholen, vertegenwoordiging vanuit de oudercomités, politiezone, vertegenwoordiger CBS, mobiliteitsambtenaar, ...) rond de tafel zitten.

In december 2022 vond de eerste workshop in Lovendegem plaats. Veneco nam als expert deel aan de workshop om mee te denken en maakte een schets van de aangeleverde oplossingen. Deze schets werd nadien in 2D conceptueel uitgetekend en bezorgd aan de gemeente.



Workshop mobiliteitsbeleid in Kruisem

MOBILITEITSSTUDIES KRUISEM

De gemeente Kruisem is recent ontstaan na een fusie tussen de voormalige gemeenten Zingem en Kruishoutem. De gemeente schakelt Veneco in voor het opmaken van een doordacht mobiliteitsbeleid voor het volledige grondgebied.

Sinds het nieuwe decreet basisbereikbaarheid is een gemeente niet langer verplicht om een gemeentelijk mobiliteitsplan op te maken. Het is niet de bedoeling om de oude mobiliteitsplannen overboord te gooien, maar verder te bouwen op de eerder ontwikkelde principes. Kruisem besliste om hands on, modulair opgebouwde beleidsvisies uit te werken voor:

- wegencategorisering en mobiliteitskamers;
- integraal fietsbeleid;
- parkeervisie;
- quick scan schoolomgevingen;
- verkeersstructuurschetsen en circulatieschema's.

De beleidsvisies zijn apart te lezen, maar hebben ook de nodige onderlinge samenhang doordat de verschillende modules op elkaar inwerken of op elkaar voortbouwen. Deze aanpak wil Veneco in de toekomst bij andere vragen naar mobiliteitsplannen hanteren.

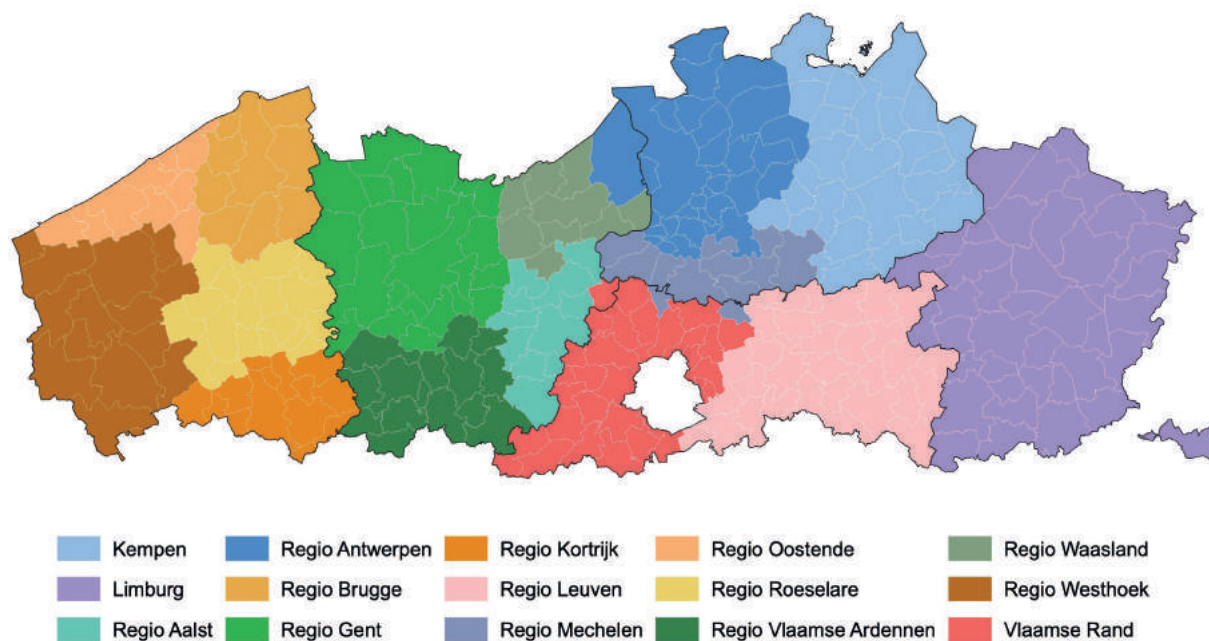
In het najaar van 2022 begonnen we met de module wegencategorisering en mobiliteitskamers. Binnen deze module werken we ook het snelheidsplan en een vrachtroutenetwerk uit.

BEGELEIDEN VAN DE VERVOERREGIO GENT

Vlaanderen is opgedeeld in 15 vervoerregio's. Veneco neemt een actieve rol op binnen de werkzaamheden van de Vervoerregio Gent.

Bijna het volledige werkingsgebied van Veneco valt binnen de Vervoerregio Gent. Bij de ambtelijke werkzaamheden volgen we alle werkgroepen op en bieden we ondersteuning aan de individuele gemeenten. We zorgen eveneens voor een inhoudelijke input. Omgekeerd waakt Veneco erover dat de lokale mobiliteitsproblemen ook bovenlokaal worden aangepakt binnen het regionaal mobiliteitsbeleid. Tot slot heeft Veneco als streekintercommunale een adviserende rol binnen de politieke vervoerregioraad.

In 2022 werd binnen de Vervoerregio Gent verder gewerkt aan het regionale mobiliteitsplan. De tweede fase resulteerde in een synthesesnota en visienota. De eerste stappen in de opmaak van het beleidsplan werden gezet en het MER onderzoek ging van start. Er werd door Vlaanderen beslist dat de invoering van het korte termijn openbaar vervoerplan gefaseerd wordt uitgerold.





HOPPINPUNTEN

Met haar ambitieuze visie op 'basisbereikbaarheid' zet de Vlaamse Overheid in op het optimaal bereikbaar maken van belangrijke maatschappelijke locaties, zoals bedrijventerreinen, scholen, ziekenhuizen en winkelcentra. Met 'Hoppin' wordt de nieuwe mobiliteitsvisie zichtbaar in het straatbeeld en herkenbaar voor de gebruiker. Een hoppinpunt bundelt de verschillende vervoersoplossingen. Het is een plek waar openbaar of collectief vervoer, deelauto's, taxi's, (deel)fietsen samenkomen. Ook extra diensten zijn mogelijk zoals buggy-verhuur, een pakketautomaat, horeca,... Afhankelijk van de locatie zullen er meer of minder mogelijkheden zijn.

Veneco biedt een divers aanbod aan om de gemeenten op maat te ondersteunen in het realiseren van een Hoppinpunt. In een eerste fase richten we ons op hoppinpunten langs gemeentewegen waar steden en gemeenten de volledige bevoegdheid hebben.



©Solva

Ons aanbod omvat:

- het bepalen van extra hoppinlocaties;
- de opmaak van een voorontwerp en unieke verantwoordingsnota, nodig om recht te hebben op subsidies voor hoppinpunten;
- de opmaak van een technisch ontwerp om een zicht te krijgen op de mogelijkheden en de nodige omgevingsvergunningen;
- de aankoop van de bouwstenen van een hoppinpunt, infrastructuur waarvoor Solva fungeert als aankoopcentrale;
- het aanstellen van een aannemer en de nodige werfopvolging;
- de opmaak van een subsidiedossier.

In 2022 werden de eerste offertes voor het begeleiden van een gemeente aangevraagd.





Complex Project Viaduct Gentbrugge

Op zoek naar een toekomstvisie
voor het viaduct en de ruime omgeving.

©De Werkvennootschap

BEGELEIDING COMPLEX PROJECT E17 VOOR DE GEMEENTEN DESTELBERGEN, MELLE EN MERELBEKE

Vlaanderen wil komen tot een langetermijnvisie voor het E17-viaduct Gentbrugge via het uitwerken van scenario's voor de toekomst. De Vlaamse regering gaf De Werkvennootschap de opdracht om hier rond een studieopdracht te voeren. Eender welk scenario zal een impact hebben op de omliggende gemeenten. Daarom besliste de Vlaamse Regering om het proces van een 'complex project' op te starten en zo te werken aan een duurzame, leefbare oplossing.

Het project omvat de volgende fases: verkenning, onderzoek, uitwerking en uitvoering. In 2020 werd de verkenningsfase inhoudelijk afgerond en in de zomer van 2021 nam de Vlaamse Regering de startbeslissing om de tweede fase aan te vatten, namelijk de onderzoeksfase die startte in 2022.

Net als in de verkenningsfase kreeg Veneco de gemandateerde taak om vanuit de gemeenten Destelbergen, Melle en Merelbeke de werkzaamheden namens hun op te volgen. Hierdoor is Veneco ook lid van het kernteam dat het complexe project opvolgt. Omgekeerd organiseert Veneco intern de terugkoppeling naar de gemeentebesturen en de ambtenaren.



DIENTSTVERLENING LOKAAL LADEN

Op 4 juni 2021 keurde de Vlaamse Regering het Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP) definitief goed. Eén van de doelstellingen van het LEKP is dat tegen 2030 de lokale besturen 66.000 publiek toegankelijke laadpunten (1 per 100 inwoners) dienen te voorzien. In juli 2022 werd een tweede LEKP (LEKP 2.0) gelanceerd met enkele bijkomende verscherpingen. Zo wordt de doelstelling opgekrikt naar 99.000 (semi-)publieke laadpunten (1,5 per 100 inwoners).

Vlaanderen gunde concessies aan Engie en Total Energies voor de uitrol van laadpalen in de verschillende regio's in Vlaanderen. Daarnaast lanceerden zij digitale loketten waar burger en gemeente laadpalen aanvragen.

Vlaanderen duidde de gemeenten aan als regisseur voor de effectieve uitrol van publieke laadpalen op haar grondgebied. Zo is het de taak van de gemeente om parkeerplaatsen in te richten en specifieke signalisatie te voorzien. Ook heeft ze de taak proactief in kaart te brengen waar laadpunten nodig zullen zijn (spreidingsplan) en dient ze een specifiek beleid rond laadinfrastructuur uit te werken (aanvullend (politie)reglement, visie op handhaving, ...).

Veneco wenst haar gemeenten te ontzorgen en werkte in 2022 een dienstverlening uit:

- **Opmaak beleidsplan laadinfrastructuur**
Om te vermijden dat elke gemeente zelf moet uitzoeken wat de belangrijkste randvoorwaarden zijn, welke beheersmaatregelen gewenst zijn, welke aanvullende reglementering eventueel nodig is, biedt Veneco aan om hiervoor een beleidsplan laadinfrastructuur op te maken.
- **Opmaak strategisch locatieplan**
Veneco kan de gemeente begeleiden bij het bepalen van strategische locaties en de opmaak van een locatieplan. Van zodra dit strategisch locatieplan beschikbaar is, is het ook mogelijk particuliere aanvragen hieraan af te toetsen, zodat een wildgroei aan laadpalen wordt vermeden.
- **Ondersteuning implementatie**
De gemeente moet mee beslissen welke locatie ideaal is voor een bepaalde aanvraag van de burger. Ook hierin kan Veneco ondersteunen.

De eerste offertes gingen in 2022 de deur uit en in 2023 start de eerste opdracht voor het strategisch locatieplan in Gavere.

LEADERPROJECT VERVOER OP MAAT GEMEENTEN ASSENEDE, KAPRIJKE EN SINT-LAUREINS

Veneco en het Plattelandscentrum Meetjesland kregen een subsidie voor een leaderproject rond vervoer op maat in de gemeenten Assenede, Sint-Laureins en Kaprijke. Door corona en het uitstellen van de invoering van het korte termijn openbaar vervoerplan, werd een verlenging van het project tot juni 2023 goedgekeurd.

Met dit project onderzoeken we de complexe mobiliteitsnoden die er leven in de projectgemeenten waarbij we ons focussen op 3 doelgroepen: jongeren, ouderen & kansarmen. Naast het in kaart brengen van de noden willen we vooral oplossingen bedenken en dit in nauw overleg met de toekomstige gebruikers.

In 2020 bracht het projectteam op basis van bestaande studies en cijfermateriaal (EFS-project) het mobiliteitsweefsel in de projectgemeenten in kaart. In 2021 werkten we de data-analyse van de projectzones af, vonden er gesprekken plaats met doelgroeporganisaties uit alle projectgemeenten en werden per projectzone 3 diepte-interviews afgenomen van personen/gezinnen uit de gekozen doelgroep van de projectzones.

In het voorjaar van 2022 lag het project stil door het wegvallen van de projectmedewerker bij het Plattelandscentrum. Na het vinden van vervanging begonnen we aan de uitwerking van een pilootproject. Er wordt gefocust op een systeem van taxicheques dat in 2023 wordt getest.



DUURZAME MOBILITEIT STIMULEREN DOOR FIETSLLEASE VOOR PERSONEEL VAN 15 VENNOTEN

De Ministerraad van 18 september 2020 behandelde de rechtspositieregeling van de lokale en provinciale besturen naar aanleiding van de coronapandemie. Dit resulteerde op 12 maart 2021 in een besluit dat de mogelijkheid creëert voor lokale besturen om personeelsleden bestaande voordelen te laten inruilen voor fietsmobiliteit. Het gaat hierbij om de mogelijkheid om een deel van de eindejaarstoelage of vakantiedagen in te ruilen ten voordele van een leasebudget. De combinatie met een fietsvergoeding blijft mogelijk.

Veneco rolde dit eerder uit voor eigen personeel. In 2022 reden 22 collega's rond met een leasefiets. Bovendien dragen we ons steentje bij door het gebruik van Cambio en Blue Bike te stimuleren. We stellen ook elektrische dienstfietsen en een eigen deelwagen ter beschikking. Aan ons kantoorgebouw zijn laadpunten voorzien, zowel voor de wagen als voor fietsen. In september 2022 namen we deel aan Bike for Life tijdens de Week van de Mobiliteit. **25 collega's fietsten op 1 maand samen 3.750 km en bespaarden 650 kg CO₂.**



Na een bevraging bij de vennoten toonden 15 vennoten interesse:

Gemeenten Aalter, Assenede, Deinze, De Pinte, Eeklo, Evergem, Kaprijke, Kruisem, Lievegem, Melle, Oosterzele, Sint-Laureins, Zelzate, Zulte en Cultuurregio Leie Schelde.

Deze dienstverlening is uniek in Vlaanderen en biedt tal van voordelen:

- De aangesloten besturen stimuleren duurzame mobiliteit.
- De personeelsleden dragen bij tot een gezonde en veilige leefomgeving.

- Het personeelslid heeft de vrije keuze in model/merk en kan zo de ideale fiets samenstellen.
- Het gaat om een kostenneutrale operatie.
- De administratieve last is beperkt.
- Na het einde van het leasecontract heeft het personeelslid de mogelijkheid om de fiets aan te kopen tegen de op dat moment geldende marktwaarde.



4.7. GEBIEDSGERICHTE REGIONALE DOSSIERS

ECONOMISCH NETWERK SEINE SCHELDE

Het grootschalig project Seine Schelde Vlaanderen biedt de perfecte opportuniteit om de ontwikkeling van de waterwegen (Schelde, Leie, kanalen) en de bijhorende watergebonden ruimte op een meer geïntegreerde manier te benaderen met watergebonden economische, ruimtelijke en innovatieve acties.

De Vlaamse Waterweg neemt het initiatief om een open economisch netwerk Seine Schelde, kortweg eNES, op te richten. Dit is een samenwerkingsverband tussen alle stakeholders, zowel de lokale als bovenlokale besturen, de verschillende Vlaamse agentschappen en de diverse betrokken marktpartijen.

Veneco neemt een actieve rol op in dit traject voor de regio. Het project startte in het najaar van 2022.



ENERGIELANDSCHAP 2050 'REGIO GENT'

De Provincie Oost-Vlaanderen werkt via gebiedsgerichte energieplanning aan het Energielandschap van 2050. Maar hoe kunnen we deze energietransitie concreet realiseren in de regio Gent? Om die vraag te beantwoorden startte de Provincie samen met Veneco, de gemeenten en lokale actoren met de opmaak van een ruimtelijke energievisie voor de regio Gent. Eens de visie klaar is, zal er ook een actieprogramma zijn waarin betrokken actoren aangeven hoe ze de komende jaren mee aan de realisatie zullen werken.

Het proces werd opgestart in 2022 met de vorming van een visie en een landschapslezing. Ook werd een eerste aanzet gegeven voor de opmaak van een ambitiekader. In 2023 wordt dit ambitiekader verder verfijnd en volgt scenario-ontwikkeling met bouwstenen en een afwegingskader. Bedoeling is om in 2024 te landen met een finale visie en het actieprogramma.



5. STREEK-ONTWIKKELING

5.1. ALGEMEEN: DE REGIONALE UITDAGINGEN

Streken of regio's zullen op tal van domeinen aan belang winnen, waarbij we een pleidooi houden voor meer visie en samenwerking. De regiowerking wordt gecontinueerd en volledig ingekapseld in de werking van Veneco. De hoofddoelstelling blijft het verzekeren van een leefbare, duurzame, bereikbare regio in groei. We werken hierbij rond de volgende 5 inhoudelijke lijnen:

LEEFBARE, KWALITATIEVE EN BEDRIJVVIGE KERNEN



Om de demografische groei op te vangen, zetten we in op kernversterking en verdichting op de meest geschikte locaties en vrijwaren we zoveel mogelijk de open ruimte. Dit koppelen we aan de principes van de 'bouwshift' en een slim locatiebeleid. Sinds dit jaar kanteelde ook de werking van Woonwijzer Meetjesland in bij Veneco. We zetten volop in op een dienstverlening rond kwalitatief wonen in de deelnemende gemeenten.

Eén van de belangrijkste uitdagingen hierbij is het energiezuinig renoveren of vervangen van het bestaand patrimonium.

HET BEWAREN EN VERSTERKEN VAN OPEN RUIMTE



We willen de open ruimte maximaal behouden en waar mogelijk versterken. Willen we onze regio leefbaar houden voor mens, fauna en flora, dan zullen we de komende decennia volop kansen moeten creëren voor water, natuur en bos. Hier moet een goed en duurzaam evenwicht gevonden worden met de land- en tuinbouwsector als grootste beheerder van de open ruimte.

INZETTEN OP EEN VLOTTE EN DUURZAME BEREIKBAARHEID



De prioriteit ligt op het stimuleren van initiatieven rond duurzame mobiliteit. We streven naar een modal shift: van minder autoverkeer naar beduidend meer gebruik van fiets, openbaar of collectief vervoer en deelsystemen.

HERNIEUWBARE ENERGIE



De klemtoon ligt op het overschakelen van fossiele brandstoffen naar groene hernieuwbare energie in al zijn vormen. Als erkend Energiehuis ondersteunen we zowel gemeentebesturen als particulieren om de stap naar minder uitstoot en/of hernieuwbare energie te zetten.

DUURZAME GROEI



De toekomstige ruimte om te ondernemen wordt sterk gekoppeld aan een slim locatiebeleid, duurzame mobiliteit, bereikbaarheid en hernieuwbare energieproductie. Het herwaarderen van bestaande, verouderde bedrijventerreinen moet helpen om de ruimtelijke kwaliteit aanzienlijk te verhogen. En we versterken de lokale economie.

We blijven ook gericht zoeken naar subsidies en regio-partners om deze inhoudelijke speerpunten uit te werken.





25 oktober: Politiek Streekforum in Eeklo met een busrit langsheen concrete locaties met als thema 'water'

5.2. BURGEMEESTERS- EN ALGEMEEN DIRECTEURSOVERLEG

Het burgemeestersoverleg is één van de hoekstenen van de werking van Veneco. De streekwerking met het burgemeestersoverleg en algemeen directeursoverleg is sedert 2020 voor alle gemeenten een betalende dienstverlening geworden. De gemeenten betalen een jaarlijkse bijdrage van € 0,35 per inwoner.

De burgemeestersoverleggen functioneren als motor, als moreel parlement, als kompas en in het verlengde daarvan, als draagvlak voor het gevoerde beleid. Ook hier is de positie van de streekontwikkelingsintercommunale ondersteunend en faciliterend van karakter.

In ons werkingsgebied onderscheiden we twee subregio's: het Meetjesland en Leie-Schelde-Oostrand. Zowel de burgemeesters- als de algemeen directeursoverleggen zijn hierop georganiseerd.

De ondersteuning vanuit Veneco naar de streekwerking is afhankelijk van de specifieke vragen die komen uit de betreffende regio, maar kan zich ook situeren in het volledige Venecogebied.

Voor het Meetjesland was er bijvoorbeeld de vraag naar de oprichting van een palliatieve eenheid in de schoot van AZ Alma, de aanpak rond de inkanteling van Woonwijzer, maar ook de fusie-operatie rond de woonmaatschappijen.

Voor Leie-Schelde-Oostrand lag de nadruk op de werking rond energie & klimaat, het regionaal doorbraakproject erfgoed & cultuur, handhaving, de fusie van de woonmaatschappijen, de vervoerregio of het complex project rond het E17-viaduct.

Ook het Streekfonds en de vraag naar subsidiemogelijkheden kwam meerdere malen aan bod.

De regionale thema's worden opgenomen door het gezamenlijk burgemeestersoverleg dat we binnen de schoot van Labo Regiovorming laten evolueren naar een Politiek Streekforum. Onderwerpen zoals de regiovorming, energietransitie, traject hervorming cultuur- en erfgoedlandschap,... komen er aan bod. Ervaringsuitwisseling tussen de burgemeesters en nieuwe

beleidsontwikkelingen (nieuw onroerend erfgoeddecreet, de vervoerregio,...) staan hierbij centraal.

Een overzicht van de burgemeesters- en algemeen directeurs-overleggen:

- Algemeen directeursoverleg Meetjesland: 20 april, 25 mei, 30 november
- Algemeen directeursoverleg Leie-Schelde-Oostrand: 21 april, 16 juni en 7 december
- Burgemeestersoverleg Meetjesland: 4 februari, 29 april, 3 juni, 30 september en 9 december
- Burgemeestersoverleg Leie-Schelde-Oostrand: 21 januari, 21 april, 10 juni, 23 september en 2 december
- Politiek Streekforum: 18 maart en 25 oktober

Voor de overleggen van de subregio's wordt er gewerkt met een jaarlijks wisselend voorzitterschap. In 2022 was de burgemeester van Eeklo voorzitter van het burgemeestersoverleg Meetjesland, de burgemeester van Merelbeke was voorzitter van het burgemeestersoverleg Leie-Schelde-Oostrand. Het gezamenlijk burgemeestersoverleg wordt voorgezeten door de burgemeester van de stad Deinze.



5.3. REGIOVORMING

De Vlaamse Regering nam een startbeslissing over de regiovorming op 12 maart 2021. De vervoerregio Gent dient als referentie voor de afbakening van de Regio Gent.

Beleidsmatig afstemmen en samenwerking met het oog op wederzijdse versterking met alle relevante actoren, die op lokale en/of regionale schaal de belangen van een groep of een specifiek beleidsdomein vertegenwoordigen of verdedigen, is cruciaal. Veneco heeft hierbij de taak om de visie en de belangen van de lokale besturen te verdedigen. De betrokkenheid van Veneco in de beleidsvoorbereiding en -evaluatie van deze hogere overheden is belangrijk.

Vanuit het burgemeestersoverleg en op de Raad van Bestuur werd besloten om een trekkende rol te spelen bij de regiovorming in de Referentieregio Gent. Veneco werkte een plan van aanpak uit en zal inzetten op 5 regiowerven (zie pagina 25). Drie van deze werven vallen onder de afdeling streekontwikkeling:

EEN POLITIEK STREEKFORUM

De regio heeft nood aan een aangepast en slagkrachtig streekmodel dat de sterktes van de regio aanjaagt en implementeert. We richten een Politiek Streekforum op met burgemeesters uit onze regio, de stad Gent en de gedeputeerden met ondersteuning van het traject 'Labo Regiovorming' van de VVSG.

In een latere fase kan eventueel gewerkt worden met beleidsgroepen. Op het Politiek Streekforum van 18 maart in Deinze vervoeegde Minister Somers de vergadering.

Aangezien de regio werk wil maken van een streekplan voor water en een regionale onthardingsstrategie, organiseerden we op 25 oktober een terreinbezoek in samenwerking met Farys, de polders en wateringen, en andere watergebonden actoren.

REGIONALE DOORBRAAKPROJECTEN

Labo Regiovorming lanceerde een oproep naar regionale doorbraakprojecten. Veneco diende een aanvraag in voor een regionaal doorbraakproject rond erfgoed. Het dossier werd opgemaakt in samenwerking met COMEET, Cultuurregio Leie Schelde en Erfgoed Viersprong.

De strategische doelstelling is: een integrale benadering en de juiste schaalgrootte voor erfgoed en cultuur op het niveau van de referentieregio, dan wel de subregio's, waarbij expertise, middelen en bereik doelgericht worden ingezet en gedeeld. In 2022 werd een opdracht gegund aan Idea Consult om de subsidiestromen voor cultuur en erfgoed in onze referentieregio in kaart te brengen. Daarnaast werden we, samen met VVSG, begeleid om tot acties te komen om de strategische doelstelling te concretiseren. De beleidsnota die het resultaat is van dit traject, wordt begin 2023 voorgelegd aan de burgemeestersoverleggen en de betrokken raden van bestuur.



ENERGIE, KLIMAAT EN WONEN VANUIT REGIONAAL PERSPECTIEF BENADERD.

Woonwijzer Meetjesland is ondertussen ingekanteld bij Veneco. Veneco wil de werkvelden wonen, energie en klimaat op een meer strategische manier benaderen en scenario's onderzoeken naar een doorgedreven samenwerking in afstemming met de bestaande IGS'en wonen, het burgemeestersoverleg, de gemeenten en de vakschepenen.

5.4. INTERGEMEENTELIJK ONROEREND ERFGOEDDIENST

Het beleidsveld Onroerend Erfgoed kende in Vlaanderen een invulling met een sterke focus op de wettelijke bevoegdheid van de Vlaamse Overheid. De voorbije jaren werden stappen gezet in functie van subsidiariteit. Sinds 2017 is het beheer van het vastgesteld erfgoed een lokale bevoegdheid en is er de mogelijkheid om een intergemeentelijke onroerend erfgoeddienst op te starten.

In 2018 werd de IOED Meetjesland samen met COMEET en Regionaal Landschap Meetjesland, met Veneco als promotor, opgericht.

De werking van de IOED Leie Schelde ging van start op 1 januari 2021.

IOED Viersprong in de Oostrand van Gent is sinds 2018 actief.

Zo is de werking rond onroerend erfgoed in onze regio nagenoeg volledig afgedekt.

Leer de IOED Leie Schelde kennen:



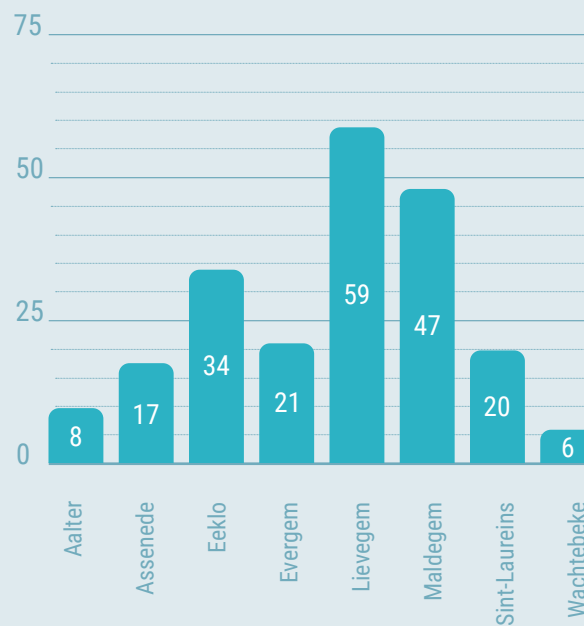
ADVIES INZAKE BOUWKUNDIG, LANDSCHAPPELIJK EN ARCHEOLOGISCH ERFGOED

De IOED levert advies inzake bouwkundig, landschappelijk en archeologisch erfgoed in de regio. De initiatiefnemende organisaties stellen hiervoor elk hun expertise ter beschikking. Het takenpakket van de IOED bestaat uit:

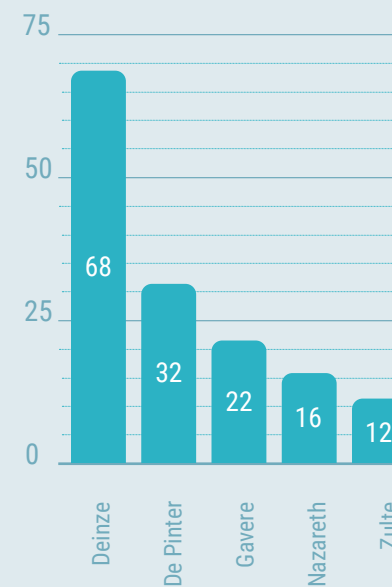
- actief meebouwen aan een onroerend erfgoedbeleid op maat van elke gemeente en het versterken van de lokale en bovenlokale beleidsvisies met haar expertise door de actualisatie van de lokale inventarissen bouwkundig erfgoed en het opmaken van een waarderingskader;
- het versterken van lokale besturen in het beheer van onroerend erfgoed door concrete dienstverlening zoals adviezen over vergunnings- en sloopaanvragen;
- het uitbouwen van een eigen geïntegreerde erfgoedwerking door de organisatie van feedbackgroepen en te functioneren als aanspreekpunt voor onroerend erfgoed voor de aangesloten gemeenten;
- het stimuleren van de groei van een maatschappelijk draagvlak voor onroerend erfgoed door de uitbouw van diverse publieksmomenten;
- en het implementeren van een efficiënte structuur, een transparant zakelijk beheer en administratie.

Beide IOED's zetten actief in op préadvies. Advies geven vóór het indienen van de omgevingsvergunning, blijkt meer effect te hebben op het bewaren van de erfgoedwaarde bij renovaties.

Aantal adviesvragen
IOED Meetjesland 2022



Aantal adviesvragen
IOED Leie-Schelde 2022



PUBLIEKSWERKING

Publiekswerking rond onroerend erfgoed behoort tot het takenpakket van de IOED. Het thema van Open Monumentendag was 'duurzaamheid', een thema dat nauw aansluit bij onze werking. In de Leie Schelde regio werd het houtig en landschappelijk erfgoed in de kijker gesteld. Vier van de vijf aangesloten gemeenten namen deel aan het project en ontvingen samen zo'n 2.000 erfgoedliefhebbers. De IOED Meetjesland organiseerde rondleidingen in het oude abdijgebouw van Assenede, vertoonde een film in de Cinema Astrid, bracht een bezoek aan het klooster van de Arme Klaren in Eeklo, zorgde voor een rit met de Stoomtrein Maldegem-Eeklo en een bezoek aan de site in Maldegem, ... Zo'n 3.000 mensen registreerden zich.

Ook rond archeologie werd er publiekswerking opgezet. Tijdens de archeologiedagen kwamen de opgravingen in Bachte-Maria-Leerne aan bod. Via een lezing en wandeling kreeg het publiek inzicht in de rijke geschiedenis van dit dorp, waar zowel uit de bronstijd, ijzertijd, Romeinse periode als vroege middeleeuwen heel wat vondsten werden gedaan.

OPEN MONUMENTENDAG

LEIE
SCHELDE

2000



ERFGOED-
LIEFHEBBERS

MEETJESLAND

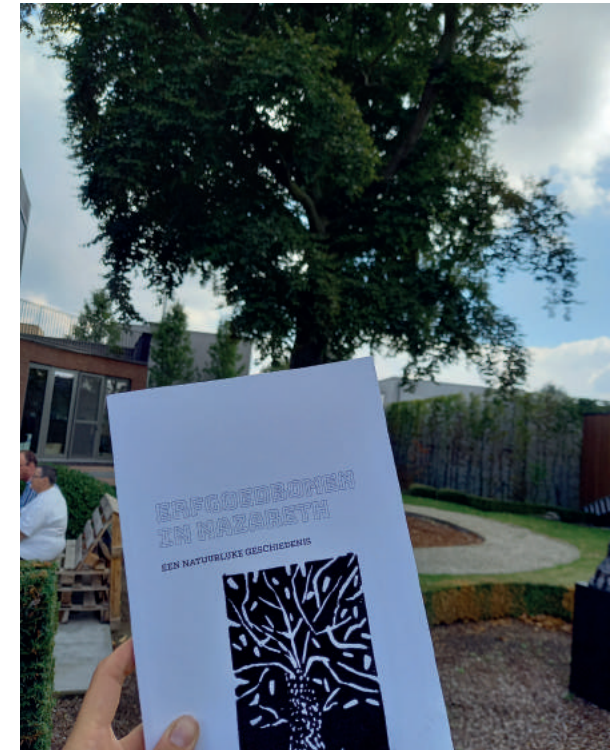
3000



REGISTRATIES
ERFGOED ACTIVITEITEN

De bibliotheek in Maldegem herbergde tijdens de eindejaarsperiode de reizende expo 'Gif mo Goaze - 80 km archeologie dwars door West- Vlaanderen'. De plechtige opening op 16 december ging gepaard met de lezing 'Terug naar het Laatglaciaal: bio-archeologie in Maldegem'.

Naar aanleiding van de heraanleg van de Markt in Gavere loopt er een vlakdekkende opgraving. Op 16 september organiseerde IOED Leie Schelde samen met de gemeente en Ruben Willaert archeologen verschillende rondleidingen op de site. De voornaamste vondsten werden tentoongesteld in de gemeente. Ondanks het slechte weer daagden een 130 geïnteresseerden op, waaronder ook het vijfde en zesde leerjaar van de Vrije Basisschool uit Asper.



Verder werden nog twee lezingen georganiseerd m.b.t. het Meetjeslandse landschap. Een eerste lezing ging over 'het houterig erfgoed in het Meetjesland en het enten van Erfgoedbomen' in het Kasteel van Poeke op 20 maart. Een tweede lezing ging over de 'herbestemming van industriële sites' op 27 maart in de Peignage in Eeklo.





Rondleidingen op de Markt in Gavere

Op 1 december reikte IOED Meetjesland in samenwerking met het Erfgoedcomité Maldegem en de Gemeente Maldegem, de Onroerendergoedprijs uit aan eigenaars van niet-beschermd gebouwen die gerestaureerd werden, piekfijn onderhouden werden of een zinvolle herbestemming kregen met behoud van hun erfgoedwaarde.

Samen met de Provincie Oost-Vlaanderen en IOED Meetjesland, werd ook in 2022 een Erfgoedprokkel opgemaakt met als thema 'langs de Burggravenstroom', van Kluizen tot Eeklo.

De IOED Leie Schelde en Meetjesland brachten 3 keer de feedbackgroep samen waarin elke deelnemende gemeente

vertegenwoordigd is, zowel vanuit ambtelijk als bestuurlijk niveau. In de feedbackgroep wordt kennis gedeeld tussen de IOED en lokale besturen, wordt de meest recente wetgeving toegelicht en worden nieuwe projectideeën afgetoetst.



Netwerkmoment ondernemers
Zaal Uytenhove, Lochristi

ONDERNEMERSRAAD
SAMENWERKING
VAN
GEMEENTEN
EN
ONDERNEMERS
OM
EEN
BETTER
GEMEENTE
TE
MAKEN

5.5. LOKALE ECONOMIE

DIENTSTVERLENING LOKALE ECONOMIE

Bij het inzetten van een stafmedewerker als intergemeentelijke ambtenaar lokale economie zetten we in op 3 pijlers, nl. nabijheid, participatie en concrete visievorming. Die pijlers vormen een belangrijk onderdeel van onze begeleiding in de gemeenten.

In 2021 startten we met de begeleiding van de gemeenten Assenede, Lochristi en Melle. De ondersteuning in Lochristi en Assenede werd in 2022 verder gezet.

In iedere gemeente werd de dienstverlening op een andere manier benaderd en ingevuld. In 2022 herstelden de lokale ondernemers na de coronacrisis. Deze crisis zorgde voor veel veranderingen in het ondernemerschap. Ondernemers werden gedwongen om mee te stappen op de digitale trein en moesten flexibel zijn om zichzelf nadien te heruitvinden.

In Assenede zag men daarom, meer dan ooit, het belang in van een degelijke ondernemerswebsite. Deze website moet ervoor zorgen dat de meest essentiële informatie voor de

ondernemers permanent beschikbaar is, ook op de momenten dat het gemeentehuis niet open is. Hiervoor tekende de gemeente in op het provinciaal EFRO-project 'Onderneem er op uit' in samenwerking met EGov. Binnen dit project werkt men allerhande maatregelen uit voor het ondersteunen en versterken van het lokaal ondernemerschap. Zo werd de gemeentelijke website voor ondernemers volledig op punt gezet. Het doel was alle nuttige informatie verzamelen en bundelen op één plek. Een taak die we samen met de nieuwe ambtenaar lokale economie aanpakten. Deze dienstverlening werd in 2022 afgerond.

Door het ontbreken van een dienst lokale economie in Lochristi is er een meer structurele ondersteuning opgezet, die in 2022 werd verdergezet. Onze intergemeentelijke ambtenaar lokale economie is 1 dag per week werkzaam in de gemeente. Een algemeen contactpunt zorgt ervoor dat lokale handelaars en ondernemers op één plek terecht kunnen met al hun vragen. Het aantal vragen nam sterk toe, zowel via mail als telefonisch. Een ander deel van de dienstverlening is het opzetten van acties om het lokaal aankopen te stimuleren en te promoten. Na de coronajaren was er terug de mogelijkheid om elkaar te

ontmoeten en de lokale handel te herstellen en te versterken. Om dit nog extra kracht bij te zetten, koos het gemeentebestuur van Lochristi ervoor om te investeren in een gemeentelijke cadeaubon. Op die manier kan men rechtstreeks de lokale economie ondersteunen.

Het heruitvinden van de lokale ondernemersraad stond ook hoog op de agenda. In 2022 werkten we verder aan dit vernieuwingstraject. We stellen periodiek een concrete agenda op in samenspraak met de secretaris en de leden van de ondernemersraad. De dienst lokale economie zorgt voor de inhoudelijke voorbereiding van het overleg. Door het aantal leden beperkt te houden, kunnen we een efficiënte vergadering garanderen. In 2022 ging er voor het eerst een netwerkmoment door voor de lokale ondernemers. Een gastspreker gaf een boeiende toelichting over de work-life balans bij ondernemers. Nadien was er voldoende tijd om te netwerken. In 2023 staat er een volgende editie gepland!



REGIOLEVERANCIER

In 2021 werkten we, in samenwerking met UNIZO Oost-Vlaanderen, de Provincie Oost-Vlaanderen en de Oost-Vlaamse collega-intercommunales DDS-Verko, Interwaas en Solva, het aanbestedingsplatform 'De Regioleverancier' uit.

Het doel van dit platform was om overheidsopdrachten meer te gaan linken aan de lokale ondernemers aangezien dit vandaag nog te weinig het geval is. In slechts 34 % van de uitgeschreven overheidsopdrachten wordt deze gegund aan een lokale KMO. Door de overheidsopdrachten laagdrempeliger te maken en ze dichterbij de lokale ondernemer te brengen, wensen we dit cijfer nog verder op te krikken.

Hoe werkt het?

Gemeenten plaatsen overheidsopdrachten op het platform. Ondernemingen die ervoor in aanmerking komen, krijgen automatisch een bericht en kunnen nadien een offerte bezorgen.

Sinds de lancering zijn er 1.374 ondernemers en 52 aanbesteders geregistreerd. Er werden 82 opdrachten uitgeschreven en we telden 1.172 interesse-aanvragen.

5.6. SUBSIDIESCREENING

Binnen het Vlaamse en Europese subsidielandschap verschijnen er op regelmatige basis subsidie-oproepen in allerlei beleidsdomeinen. Het binnenhalen van deze subsidies kan voor lokale besturen het verschil maken om de nodige financiering te hebben voor de realisatie van een investeringsproject.

Ook voor de werking van Veneco en de realisatie van verschillende projecten, kan het binnenhalen van bepaalde subsidies een versnellende factor voor realisatie zijn.

Verschillende gemeenten binnen ons werkingsgebied gaven aan dat zij momenteel niet over de capaciteit beschikken om iemand in te zetten om al deze kanalen in de gaten te houden en de gepaste subsidie-mogelijkheden te screenen.

Het mislopen van deze subsidies willen wij zoveel als mogelijk vermijden door de screening van hen over te nemen. Daarom zijn we in een begeleidstraject gestapt met Idea Consult. Zij helpen ons met het opmaken van duidelijke en overzichtelijke subsidiefiches die we voor iedere subsidie-oproep opmaken en nadien bezorgen aan de gemeenten. Deze subsidiefiches worden ook gebruikt voor interne communicatie met de

collega's en tijdens allerhande overlegmomenten met de gemeenten binnen ons werkingsgebied.

Ook werd er een structurele subsidiegids opgemaakt die op vaste tijdstippen aan de Algemeen Directeurs van de aangesloten gemeenten wordt bezorgd. Deze gids bevat de subsidies die jaarlijks terugkeren zodat de gemeentebesturen het eventueel binnenhalen van deze subsidies kunnen linken aan de realisatie van enkele projecten.

Naast het overbrengen van de subsidie-oproepen ligt de focus op bestaande projectideeën die Veneco niet kon uitvoeren zonder de nodige financiële ondersteuning via subsidies. Samen met de subsidie-expert bekijken we de mogelijkheden en trachten we hiervoor een gepaste subsidie te vinden. Dit doen we over alle beleidsdomeinen en alle beleidsniveau's heen. Zowel de lokale, provinciale, Vlaamse en Europese subsidiekanalen worden op regelmatige basis gescreend.





5.7. STREEKFONDS REGIOKRACHT

Een streekfonds zamelt middelen in bij inwoners en bedrijven om lokale initiatieven te steunen. Deze projecten doorlopen een crowdfundingcampagne, waarna een verdubbeling van de middelen volgt vanuit het Streekfonds. Crowdfunding is een hedendaagse manier om het draagvlak voor een project te verruimen, om te werken aan de bekendheid en om betrokkenheid te creëren.

Eén maal per jaar wordt een projectoproep gelanceerd. Projecten moeten streekgerelateerd zijn en een belang hebben voor de lokale gemeenschap. Het gaat telkens om projecten die inspelen op een maatschappelijke uitdaging.

Het Streekfonds Oost-Vlaanderen wordt ondersteund door de Koning Boudewijnstichting en stelde de vraag of Veneco deze rol wil opnemen. Uitgangspunt is 'mens, economie en omgeving'. Een bloeiende economie en lage werkloosheid zijn immers kenmerkend voor deze ondernemende regio. Met de opbrengsten die we genereren uit de aanleg en de verkoop

van bedrijventerreinen, laten we een deel van de middelen terugvloeien naar de regio.

Onze partners zijn Algist Bruggeman, Aluvision, Brouwerij Huyghe, Candor, Coral & Wallace, Cosmo Group, DSM Keukens, Jati & Kebon, Matexi, MCC Verstraete, Voka Oost-Vlaanderen en Webi.

GOEDGEKEURDE PILOOTPROJECTEN IN 2022:

- Fijne ontmoeting met de helden in onze inclusieve voortuin, vzw Heldenhuis - Eeklo
- Sociaal en betaalbaar kruidenieren, Sociale Kruidenier - Evergem
- Samen schommelen voor inclusie, Zonnehoeve/Living+ - Eke
- Cactus en Wolf voor een betrokken buurt, Cactus & Wolf - Adegem
- Fietsbazaar als schakel naar ontmoeting, dienst- en hulpverlening, Wijkcentrum De Kring - Eeklo
- De mobiele (zorg)boerderij, Proefboerderij d'Heerlijkheid vzw - Zevegem

- Samen rollen we de natuur in, Triple Challenge Club vzw - Landegem
- Zaadjes voor onze Groeisels, vzw Groeisels - Landegem
- DePiDiGo – disc golf - De Pinte
- Yaado, een ontmoetings- en belevingstuin voor mens en hond, Psychiatrisch Centrum Gent - Sleidinge

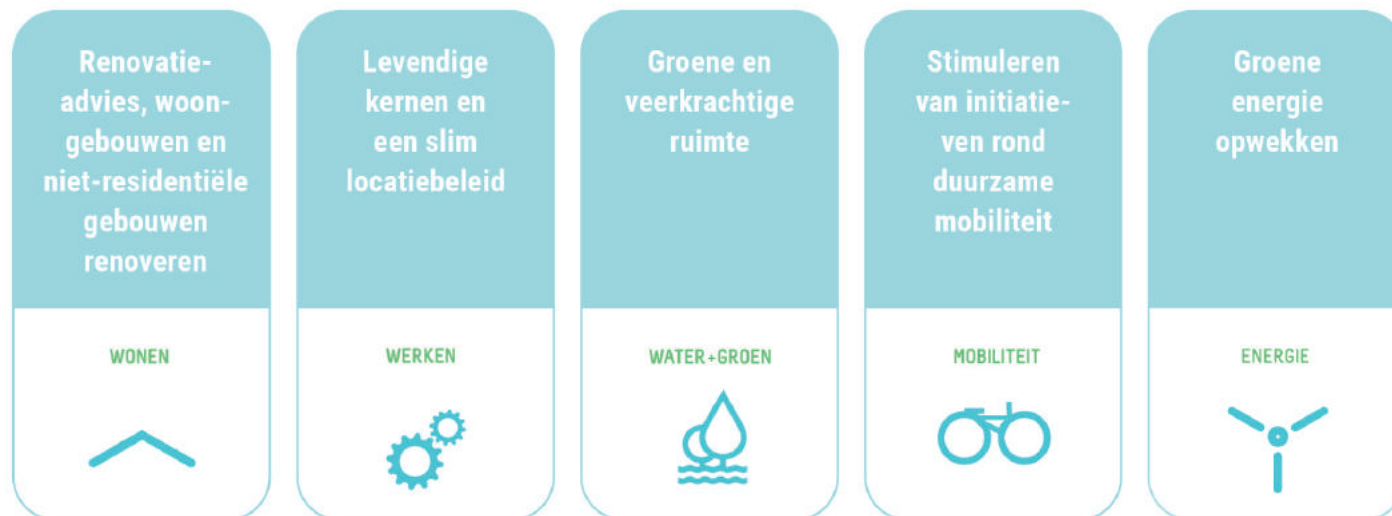
Voor deze projecten start een crowdfundingcampagne in 2023.



6. ENERGIE KLIMAAT WONEN

6.1. TRANSITIE NAAR EEN KOOLSTOFARME SAMENLEVING

Veneco wil maximaal bijdragen tot de transitie naar een koolstofarme samenleving. Samen met de gemeenten en andere lokale en regionale actoren in de regio maken we werk van een aantrekkelijke, klimaatneutrale en adaptieve regio. We bieden ondersteuning aan de gemeenten in het realiseren van een lokaal energiebeleid en nemen een stimulerende rol op om de kansen die zich in de regio voordoen ten volle te benutten. We werken hierbij aan 5 klimaatkapstokken:





6.2. WONEN

WERKEN AAN EEN TRANSPARANT BOVENLOKAAL SAMENWERKINGSLANDSCHAP

Op 1 juli 2022 kantelde Som vzw (Woonwijzer Meetjesland) hun werking in bij Veneco. We grepen dit aan om de werkvelden wonen, energie en klimaat op een meer strategische manier te benaderen en af te stemmen op elkaar.

We maakten een strategisch plan 'Wonen, energie en klimaat' op voor de periode 2021-2025, de engagementsperiode van de lopende IGS-dossiers. Met dit strategisch plan bepalen we hoe we maximale samenhang beogen tussen de beleidsdomeinen wonen, energie en klimaat en de koers die we met Veneco en het Energiehuis Veneco willen volgen. Dit strategisch plan vormt het toetsingskader voor de toekomstige werking. We vertrekken vanuit de bestaande dienstverlening

van de organisaties: Veneco, Energiehuis Veneco en de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden rond wonen. Tegelijk dromen we van ambitieuze en vernieuwende invalshoeken en durven nieuwe uitdagingen aan te gaan. Maar we verliezen een zichtbare horizon niet uit het oog. Het plan heeft 4 strategische uitgangspunten:

1. de regio als werkingsgebied;
2. kwaliteitsvolle dienstverlening dichtbij de burger;
3. op elkaar afgestemde werkingsdomeinen: wonen, energie en klimaat;
4. optimalisering van de werking voor de gemeenten en de regio.

De dienstverlening rond wonen is opgedeeld in 3 IGS-clusters:

- IGS Aalter-Eeklo-Lievegem
- IGS Assenede-Kaprijke-Sint-Laureins
- IGS Wachtebeke-Zelzate

Voor deze 3 IGS-werkingen wonen werd een nieuwe, aangepaste subsidieaanvraag ingediend bij Wonen-Vlaanderen voor de werkperiode 2023 – 2025. Voor de IGS Wachtebeke-Zelzate werd de aanvraag uitgebreid met de gemeente Maldegem. De gemeente Maldegem maakt deel uit van de dienstverlening wonen vanaf 1 januari 2023.

In de tweede helft van 2022 ging veel energie naar het introduceren van de nieuwe medewerkers bij Veneco. Er werd daarnaast ook werk gemaakt van het optimaliseren van de dienstverlening wonen. De procedures voor leegstandsopvolging en woonkwaliteit werden geëvalueerd en herwerkt. Ook de Lokale Woonoverleggen die 2 keer per jaar per gemeente worden georganiseerd en de stuurgroep per IGS-cluster in het kader van de subsidie, werden meer inhoudelijk opgeladen. We riepen een nieuw regionaal overleg wonen in het leven. Net zoals de collegagroepen die we organiseren over de andere thema's waar Veneco rond werkt, willen we de ambtenaren wonen in hun gemeente samenbrengen voor kennisuitwisseling en aftoetsing.

OVERZICHT LOKAAL WOONOVERLEG

Aalter: 17 februari en 29 september
 Assenede: 1 februari en 20 september
 Eeklo: 7 februari en 19 september
 Kaprijke: 9 februari en 28 september
 Lievegem: 23 maart en 5 oktober
 Sint-Laureins: 25 februari en 16 september
 Wachtebeke: 4 februari en 23 september
 Zelzate: 21 februari en 17 oktober

OVERZICHT STUURGROEP

Aalter – Eeklo – Lievegem: 9 maart en 26 oktober
 Assenede – Kaprijke – Sint-Laureins: 16 maart en 19 oktober
 Wachtebeke – Zelzate: 1 februari en 25 oktober

BRANDING ENERGIEHUIS VENECO EN DIENSTVERLENING WONEN

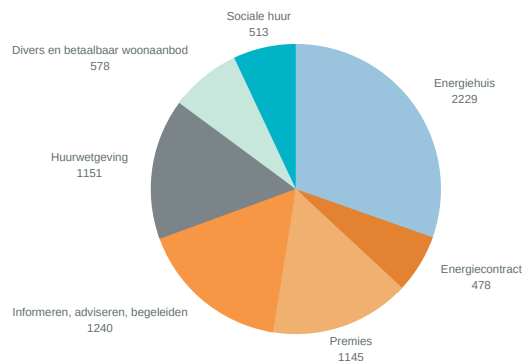
Naar aanleiding van de uitbreiding van de dienstverlening van Veneco, moeten we onze communicatie nog meer richten naar particulieren en in het bijzonder naar de kwetsbare doelgroep. Daarnaast vraagt zowel Agentschap Wonen in Vlaanderen en het Vlaams Energie- en Klimaatagentschap om de loketwerking voor wonen en energie zoveel mogelijk te integreren en te richten naar kwetsbare inwoners. In 2022 bereidden we een opdracht voor om hiervoor samen te werken met een gespecialiseerd communicatiebureau. Doel is om met een nieuwe branding te starten in de zomer van 2023.

6.3. ENERGIEHUIS VENECO

Veneco is door de Vlaamse Overheid erkend als Energiehuis voor alle inwoners van de gemeenten Aalter, Assenede, Deinze, De Pinte, Destelbergen, Eeklo, Evergem, Gavere, Kaprijke, Lochristi, Lievegem, Maldegem, Melle, Merelbeke, Nazareth, Sint-Laureins, Wachtebeke, Zelzate en Zulte.

Als erkend Energiehuis bieden we een energieloket aan in elke deelnemende gemeente en, waar mogelijk, een woonloket. De erkenning biedt ook bijkomende mogelijkheden naar aanvullende subsidies voor regionale projecten zoals collectieve wijkrenovaties en groepsaankopen.

ENERGIEhuis
VENECO



WOON- EN ENERGIELOKETTEN

Een kerntaak van het Energiehuis is het inrichten van energieloketten in de aangesloten gemeenten. Een duidelijk, centraal, gemakkelijk bereikbaar contactpunt voor inwoners waar men met alle vragen rond wonen en energie terecht kan. De Vlaamse Overheid verwacht ook dat de energieloketten, waar mogelijk, aansluiten bij de woonloketten in de gemeenten waar een IGS-project voor woonbeleid actief is.

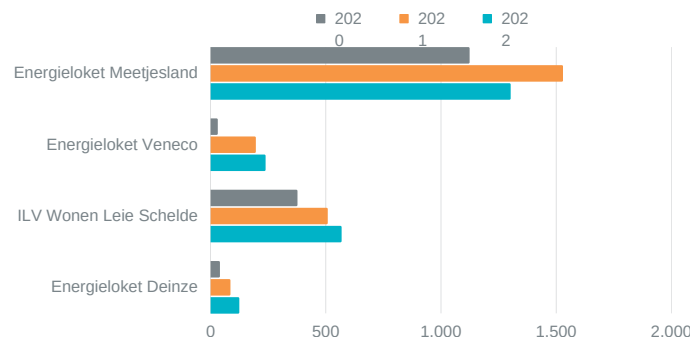
In Aalter, Assenede, Eeklo, Kaprijke, Lievegem, Sint-Laureins, Wachtebeke en Zelzate voeren we zelf het woon- en energieloket uit (vóór 1 juli i.s.m. Som vzw).

In Merelbeke, Melle, Gavere, Nazareth, De Pinte en Destelbergen werken we voor de uitvoering van het woon- en energieloket samen met de interlokale vereniging ILV Wonen Leie Schelde.

In Deinze, Evergem, Zulte en Lochristi is er geen IGS-werking voor woonbeleid actief. In Evergem, Lochristi en Zulte voeren we zelf een energieloket uit. In Deinze koos men ervoor om het energieloket in te richten met eigen personeel.

Vanaf 2023 starten we in Maldegem met een woon- en energieloket, en zal Woonplus in Lochristi deze taak op zich nemen.

AANTAL LOKETBEZOEKERS



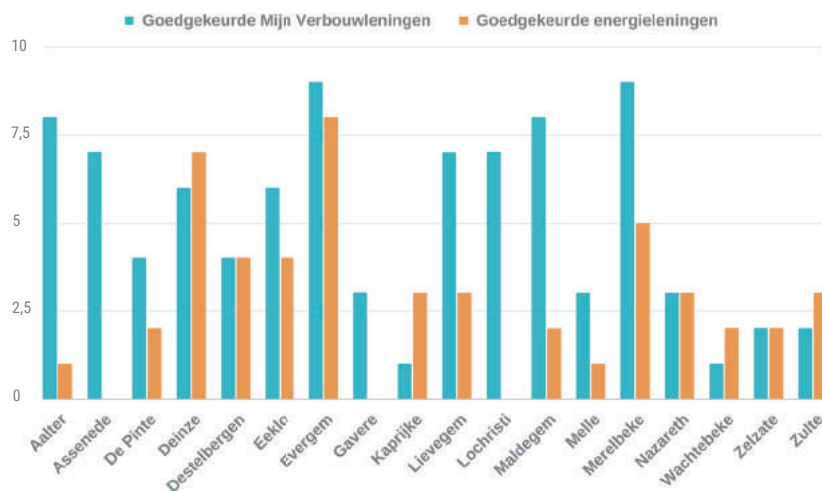

OPLEIDING WONEN EN ENERGIE

In 2022 organiseerde Energiehuis Veneco volgende opleidingen:

- 11 januari: opleiding (via webinar) voor de adviseurs van de energieloketten
- 16 mei: vorming op vraag van Belfius bank (renovatieadvies en -begeleiding, Mijn Verbouwlening)
- 22 augustus: opleiding Mijn Verbouwlening
- 22 september: infoavond zonnepanelen voor inwoners op vraag van gemeente Lievegem
- 15 november: webinar warmtepompen voor particulieren
- 28 november: werksessie woon- en energieloketten

Het Energiehuis blijft haar sleutelrol versterken voor de gemeentelijke loketten in het overtuigen, informeren en begeleiden van inwoners bij het energie-efficiënter maken van hun woning en dagdagelijks handelen. Veneco stelt via een gedeeld platform allerlei nuttige info ter beschikking voor de adviseurs aan de loketten. Een praktische leidraad, een lijst met veelgestelde vragen, flowcharts, steekfiches,...



50
energieleningen



90
Mijn Verbouwleningen*

*sinds 1 september

OVERLEGPLATFORM ENERGIEHUIZEN

Eind 2020 werd op initiatief van enkele energiehuizen een overlegplatform vormgegeven voor alle 18 Vlaamse energiehuizen. Dit overleg gaat maandelijks door (voor het algemeen overleg met het VEKA) en heeft de bedoeling om kennis en expertise op regelmatige basis te blijven delen. Tijdens dit Overlegplatform worden ook bezorgdheden gedeeld die we gezamenlijk richting het VEKA sturen. Dit is één van de vele manieren waarop we als Energiehuis met één stem trachten te spreken. Energiehuis Veneco neemt actief deel aan dit overleg en voert een onderbouwd beleid dat systematisch wordt afgestemd en/of besproken met de collega-energiehuizen.

VLAAMSE MIJN VERBOUWLENING

Energie besparen is een belangrijke uitdaging, zowel voor de overheid als voor bedrijven en particulieren. Particulieren streven ernaar om hun energiefactuur te verlagen en het comfort in hun woning te verhogen. De energiecrisis waarin we ons sinds begin 2022 in bevinden, heeft het belang van het uitvoeren van energiebesparende maatregelen nogmaals versterkt en vergroot.

Ook de Vlaamse Overheid heeft hiervoor enkele initiatieven genomen, onder andere door het creëren van de Vlaamse Mijn Verbouwlening en de Mijn Verbouwpremie.

MIJN VERBOUWLENING

De Mijn Verbouwlening vervangt de energielening tot € 15.000. Het maximum te ontfangen kredietbedrag werd door de Vlaamse Regering sterk verhoogd. Dit is één van de vele initiatieven die door de Vlaamse Regering is genomen om renoveren te stimuleren.

Iedere eigenaar van een woning die tot een bepaalde doelgroep behoort, kan sinds 1 september 2022 een renteloze renovatielening aanvragen voor renovatiewerken binnen de eigen woning. Er is een lening mogelijk tot een bedrag van € 60.000. Met deze lening kunnen renovaties gefinancierd worden die zowel focussen op woningkwaliteit als op het verbeteren van de energieprestatie. We denken hierbij aan het installeren van zonnepanelen, warmtepompen, vernieuwen en isoleren van het dak,... Na goedkeuring hebben de kredietnemers een periode van 36 maanden om het kredietbedrag op te nemen en de goedgekeurde werken uit te voeren.

De Mijn Verbouwlening is een groot succes. Na de lancering op 1 september ontvingen we op 4 maanden 377 aanvragen. Door de bijkomende complexiteit (hoog kredietbedrag en verschillende categorieën van werken), is de looptijd van een dossier (van aanmelding tot ondertekenen akte), sterk opgelopen. Ook de verdere opvolging vraagt meer tijd.



MIJN VERBOUWPREMIE

Met de Mijn Verbouwpremie wenst de Vlaamse Regering haar burgers te overtuigen om zelf de energiebesparende investeringen uit te voeren. In ruil voorziet de regering een hoog budget om een deel van die werken te kunnen financieren door middel van premies. De energiebesparende investeringen die in aanmerking komen voor de Mijn Verbouwpremie zijn grotendeels dezelfde als de Mijn Verbouwlening, m.u.v. de installatie van zonnepanelen.

Sinds 1 oktober 2022 kan iedereen deze premies aanvragen. In de periode van 1 oktober tot 31 december 2022 werden in Vlaanderen reeds 42.000 premie-aanvragen ingediend.

Personen met een goedgekeurde Mijn Verbouwlening dienen de premie aan te wenden als vervroegde terugbetaling van de lening. Het Energiehuis zal deze aanvragen in de toekomst zelf kunnen aanvragen.

ENERGIESCANS

De werking rond de energiescans nam Veneco per 1 juli 2022 over van Som vzw. Een energiescan wordt uitgevoerd in opdracht van Fluvius bij huishoudens uit een specifieke doelgroep. Een energiescanner komt er langs om energiebesparende tips te geven.

In 2022 werkten we een nieuwe flow uit om hierover feedback te bezorgen aan de doorverwijzende OCMW-maatschappelijk werkers. De energiescanner en de stafmedewerker klimaat en energie bezochten ook alle OCMW's in ons werkingsgebied om het instrument nog meer kenbaar te maken.

In de tweede helft van 2022 voerden we 116 scans uit.

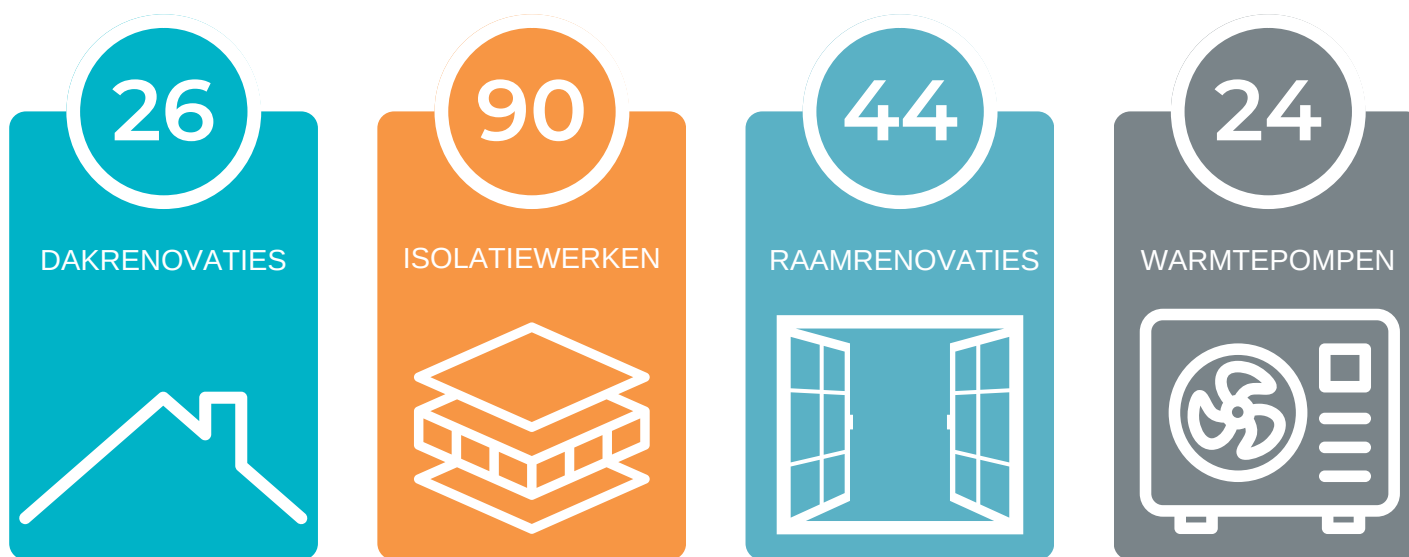
Door de energiecrisis en de hoge vraag naar energiescans, wierven we in november 2022 een tweede scanner aan.

GROEPSAANBOD ENERGIEBESPARENDE RENOVATIEMAATREGELEN

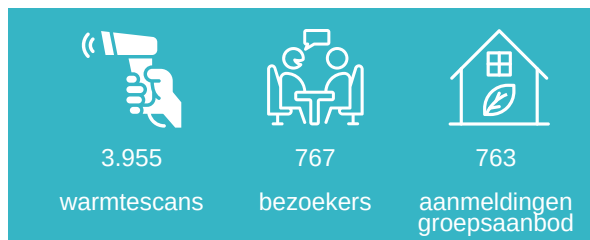
In 2022 rolden we groepsaankopen voor energiebesparende maatregelen uit in samenwerking met Energent. Energent selecteerde kwalitatieve en streekeigen aannemers voor heel wat renovatiewerken zoals glasvervanging, isolatie en warmtepompen. Een benovatiecoach geeft advies aan de burger. Er zijn verschillende trajectverlopen afhankelijk van hoe ingrijpend de renovatie is. In elk traject wordt er steeds een vrijblijvende offerte opgemaakt en wordt er een advies door de benovatiecoach gegeven.



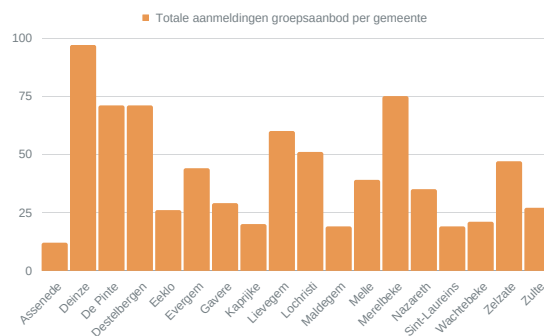
GOEDGEKEURDE OF UITGEVOERDE RENOVATIES



TERUGBLIK MOBIEL ENERGIEHUIS 2022



www.veneco.be/energiehuis
www.veneco.be/groepsaanbod



Mobiel Energiehuis

MOBIEL ENERGIEHUIS

Het Vlaams Energie- en Klimaatagentschap VEKA maakte het in 2021 mogelijk voor energiehuizen om een subsidieaanvraag in te dienen voor renovatiebegeleiding en thermografische scans. Veneco diende een dossier in voor beide subsidiecalls en ontving 344.000 euro subsidies van het VEKA voor het opzetten van wijkrenovatielijnen en het uitvoeren van thermografische gevelscans.

We zochten en vonden een mobiel loket waarmee we in 2022 een roadtrip maakten langs 18 gemeenten. Het mobiel energiehuis staat telkens een tweetal weken in een wijk met een groot renovatiepotentieel. In elke wijk namen we vooraf thermografische gevelscans. Zo kregen we een indicatief beeld over het warmteverlies in de woningen. Bewoners zijn

welkom, na afspraak, om deze scan te komen bekijken in het mobiel energiehuis. De renovatiecoach geeft er deskundig eerstelijnsadvies op maat. Dit kan gaan over concrete renovatiemaatregelen, renovatiepremies en -leningen.

Hoe het werkt



Omdat we de dienstverlening rond duurzaam wonen en bouwen centraliseren in onze mobiele one-stop-shop én tot bij de voordeur van de mensen in de wijk brengen, nemen we met het gratis en vrijblijvend renovatieadvies drempels weg om

verbeteringswerken uit te voeren. Met deze deskundige aanpak willen we zoveel mogelijk gezinnen ontzorgen en aanzetten tot energetisch renoveren. Ook kwetsbare huishoudens krijgen de nodige aandacht en genieten een speciale begeleiding. Indien nodig worden bewoners doorverwezen naar het gemeentelijk woon- en energieloket, de sociale woonmaatschappij, het OCMW,...

Onthulling mobiel energiehuis



344.000 euro



6.4. KLIMAATPROJECTEN

KLIMAATREGIO VENECO

Veneco brengt de ambtenaren die werken aan klimaat en energie samen voor kennisuitwisseling, feedback over de lopende projecten en netwerken in een regionaal overleg klimaat en energie. We creëren een win-win door de werking van het energiehuis en de klimaatambities, in het kader van de burgemeestersconvenanten, maximaal te laten samensporen.

We zetten actief in op regionale klimaatacties voor de ganse Veneco-regio. We werken projecten uit waarop de deelnemende gemeenten kunnen intekenen. De gemeenten betalen voor deze ondersteuning een jaarlijkse bijdrage van 0,3 euro/inwoner.

KLIMAATEVENT 'LOKAAL ENERGIE- EN KLIMAATPACT'

Minister Somers lanceerde een Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP) om de globale klimaatuitdaging op lokaal niveau aan te pakken. Het LEKP 1.0 werd ondertekend door 293 van de 300 Vlaamse steden en gemeenten. In de Veneco-regio engageerden alle gemeenten zich. Hierdoor komt ruim 1,2 miljoen euro extra middelen naar onze regio voor klimaat- en energieprojecten. Ondertussen is LEKP 2.0 gelanceerd met nog meer middelen voor de gemeenten die hierop intekenden. Veneco organiseerde op 4 mei een klimaat- en energieevent waarop alle gemeenten het pact ondertekenden in aanwezigheid van Minister Bart Somers. Voorbeelden en praktijkgetuigenissen kwamen aan bod voor de 4 werven:

Werv 1: Laten we een boom opzetten (vergroening)

Werv 2: Verrijk je wijk (renovatie, duurzame energie)

Werv 3: Elke buurt deelt (koolstofvrije (deel)mobiliteit) en is duurzaam bereikbaar

Werv 4: Water, het nieuwe goud (droogteproblematiek)



AANKOOPCENTRALE DUURZAME VOERTUIGEN

De wetgever voorziet de komende jaren een snelle omschakeling binnen het Belgisch wagenpark van fossiele brandstoffen naar elektrisch aangedreven voertuigen. Het spreekt voor zich dat lokale besturen een voorbeeldfunctie hebben binnen deze omschakeling. Omdat de oorspronkelijke dienstverlening bij Fluvius werd stopgezet, namen de Vlaamse streekintercommunes het initiatief om een aankoopplatform te starten voor elektrische dienstvoertuigen. De aankoopcentrale publiceerde in het najaar van 2021, namens IGEMO, een aanbesteding voor duurzame voertuigen.

In oktober 2021 zette IGEMO het bestek in de markt en werd de projectwebsite www.gestroomd.be gelanceerd.



31 maart: persvoorstelling gestroomd.be bij streekintercommunale IGEMO

Alle lokale besturen werden op de hoogte gebracht van de nieuwe dienstverlening die actief is sinds 1 maart 2022. De aankoopcentrale biedt zeer diverse voertuigen aan:

- personenwagens: batterij-elektrisch en plugin-hybride;
- bestelwagens en lichte vrachtwagens < 3,5 ton (batterij-elektrisch en CNG);
- vrachtwagens > 3,5 ton < 12 ton (CNG);
- zware vrachtwagens > 12 ton (CNG);
- speciale voertuigen (batterij-elektrisch), bv. veegwagens.

De website **www.gestroomd.be** bevat een catalogus, waarin gemeenten de voertuigen en voorwaarden kunnen bekijken. Indien gewenst, krijgen ze ondersteuning vanuit Veneco om hun keuze te maken.

In totaal werden 8 voertuigen besteld door volgende besturen:

- Assenede: Peugeot e-partner
- Eeklo: Goupil G4
- PZ Deinze – Zulte – Lievegem: Peugeot E-208 (2x)
- Lievegem: Peugeot E-expert (1x) en Maxus eDeliver 9 (3x)

ZONNEPANELEN OP APPARTEMENTSGEBOUWEN

In 2022 volgde Veneco het overleg op met het Kenniscentrum Vlaamse Steden. Er werden 7 cases kwalitatief begeleid en 13 cases kwantitatief gesimuleerd door het studie bureau Th!nk E. Er werd een encyclopedie afgeleverd, een simulatie met verschillende scenario's uitgewerkt en een advies betreffende beleid en regulering geformuleerd. Een opvolgtraject zal verder opgestart worden waarbij Th!nk E. een train de trainer module zal uitwerken voor loketmedewerkers. Tevens wordt een soort rekentool ontwikkeld zodat loketmedewerkers kunnen simuleren welk financieel voordeel zonnepanelen en eventueel energiedelen opleveren. Een belangrijk besluit uit de studie is dat energiedelen maar in een klein aantal gevallen op dit moment een financiële meerwaarde is voor bewoners van appartementsgebouwen. Ook het pilootproject van Veneco werd in 2022 verder opgevolgd. Hieruit kwamen een paar verrassende drempels naar voren waardoor het project niet verder werd uitgerold.

Veneco zal in het subsidiedossier van 'Energieambassadeurs' van de Provincie Oost-Vlaanderen verder inzetten op kennisverhoging en -verspreiding betreffende het thema zonnepanelen op appartementsgebouwen. Verder bekijken we de mogelijkheid om een opdracht in de markt te zetten waarbij VME's van appartementsgebouwen ontzorgd worden door een duidelijke investeringsfiche te ontvangen i.k.v. het plaatsen van zonnepanelen.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS - SDG'S

In 2022 liet Veneco door Voka een audit uitvoeren om te bepalen in hoeverre de huidige werking reeds afgestemd is op de duurzaamheidsdoelstellingen van de Verenigde Naties.

De duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (Sustainable Development Goals, afgekort SDG) zijn in 2015 door de Verenigde Naties vastgesteld. Ze worden gepromoot als wereldwijde doelstelling voor duurzame ontwikkeling tegen 2030. Veneco hanteert duurzaamheid al langer als een leidend principe en wil fungeren als inspirator voor de gemeenten, organisaties, ondernemers en hun burgers. In 2023 streven we naar het charter duurzaam ondernemen dat jaarlijks door Voka wordt uitgereikt. Een interne werkgroep, genaamd 'Venecologie', zal acties uitwerken die zowel binnen als buiten Veneco worden uitgerold.

Na het behalen van het charter nemen we de SDG's mee in onze communicatie en kan de zichtbaarheid rond onze visie m.b.t. duurzaamheid nog vergroot worden.



INTERREGPROJECT ONTHARDING

In 2022 startten we met het voorbereiden van een Interregproject rond ontharding. We werken hiervoor samen met partners in Vlaanderen en Zuid-Nederland. De titel van het project is 'De Uitbreek Doorbraak' en wil een antwoord bieden rond ontharding van publieke en private ruimte. De ambitie is tweeledig nl.:

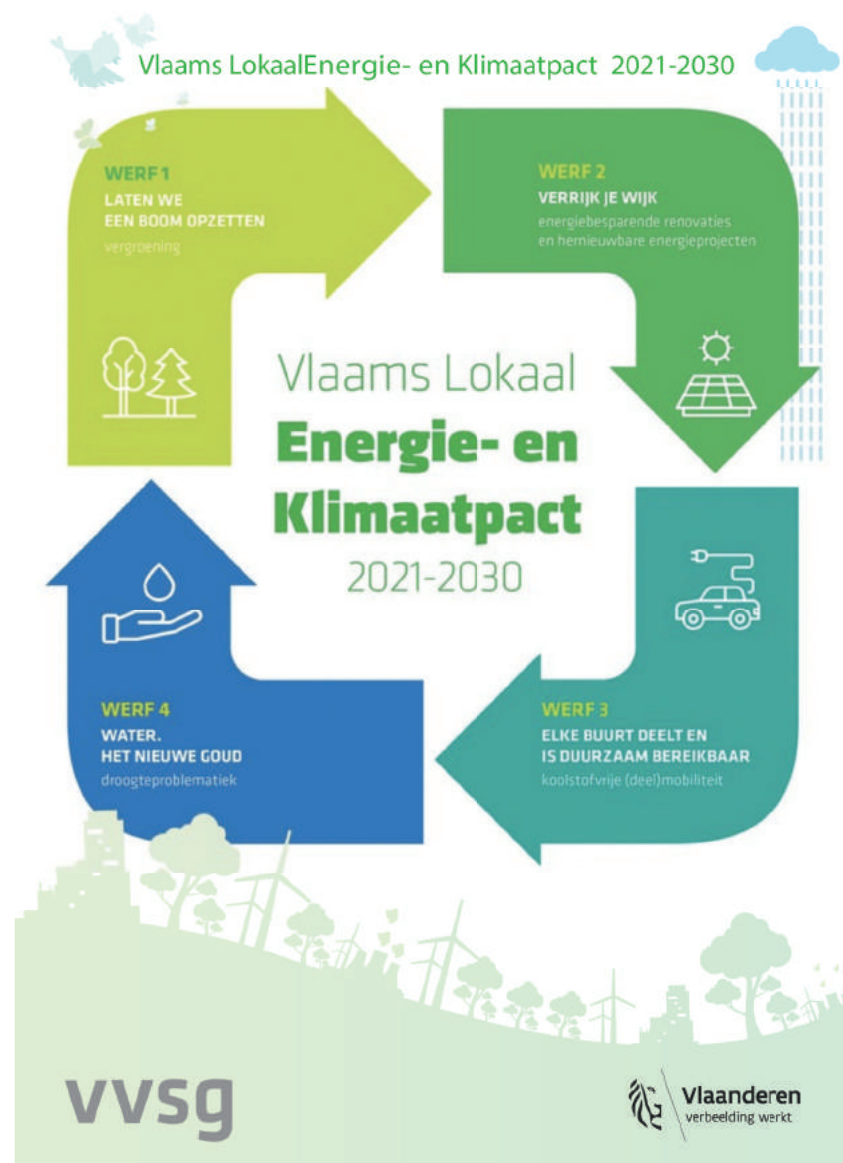
- het opleiden van een onthardingscoach en;
- het uitwerken van een pilootproject waar effectief onthard wordt.

In februari 2023 werd het project ingediend. Eind 2023 zal gekend zijn of dit project effectief zal goedgekeurd worden.

INTERGEMEENTELIJK KLIMAATAMBTENAAR

Een aantal gemeenten gaven aan dat ze hulp kunnen gebruiken met het realiseren van hun lokaal klimaatactieplan. In de zomer van 2022 wierven we hiervoor een intergemeentelijk klimaatambtenaar aan. Hij ondersteunt de gemeenten Aalter, De Pinte, Gavere en Zelzate.

De klimaat- en energiecrisis stellen de lokale besturen voor een grote opgave. De intergemeentelijke medewerker klimaat focust samen met het lokaal bestuur vooral op de doelstellingen beschreven in het Lokaal Energie- en KlimaatPact (LEKP) en ondersteunt bij de rapportage voor het LEKP en het burgemeestersconvenant. Verder wordt er samen met verschillende diensten van het lokaal bestuur gezocht naar nieuwe innovatieve klimaat- en energieprojecten. Vergroening, energiedelen, ontharding, autodelen,... zijn slechts enkele voorbeelden van thema's en projecten waarvoor we ondersteuning bieden.



7. DIENSTVERLENING AAN GEMEENTEN



22 juni: Regionaal handhavingsoverleg met schepen Pascal Rousseaux, diensthoofd omgeving Arne Vandewalle en schepen Tim De Keukelaere van Merelbeke

7.1. HANDHAVING MILIEU EN RUIMTELIJKE ORDENING

De intergemeentelijke handhavingscel Omgeving ondersteunt onze steden en gemeenten bij het aanpakken van bouw- en milieumisdrijven. Het doel is de hinder van wantoestanden zo snel mogelijk wegnemen en tot een vergunningsconforme toestand komen. Het handhavingsbeleid vormt immers het sluitstuk van het omgevingsbeleid.

Voor de uitoefening van hun bevoegdheden werken onze stafmedewerkers samen met het Openbaar Ministerie, de lokale politie en heel wat handhavingsactoren op Vlaams niveau. Ze voeren controles uit op het terrein en zijn als beëdigde omgevingshandhavers bevoegd om processen-verbaal op te stellen, stakingsbevelen uit te vaardigen, bestuurlijke maatregelen op te leggen en herstellervorderingen te maken.

De schepencolleges schakelen de handhavingscel in op afroep en selecteren op die manier de handhavingsdossiers die Veneco bereiken. In 2022 controleerden we 329 bouwmisdrijven en 37 milieuschendingen.

Een veelvoorkomende situatie is een nieuwe eigenaar die verbouwt zonder vergunning. Afhankelijk van zijn medewerking volstaat doorgaans aanmanen of een stakingsbevel. Wat we ook vaak zien, is het creëren van extra wooneenheden zonder vergunning. De schender geniet vaak van illegale huurinkomsten en beseft meestal niet dat een rechter deze

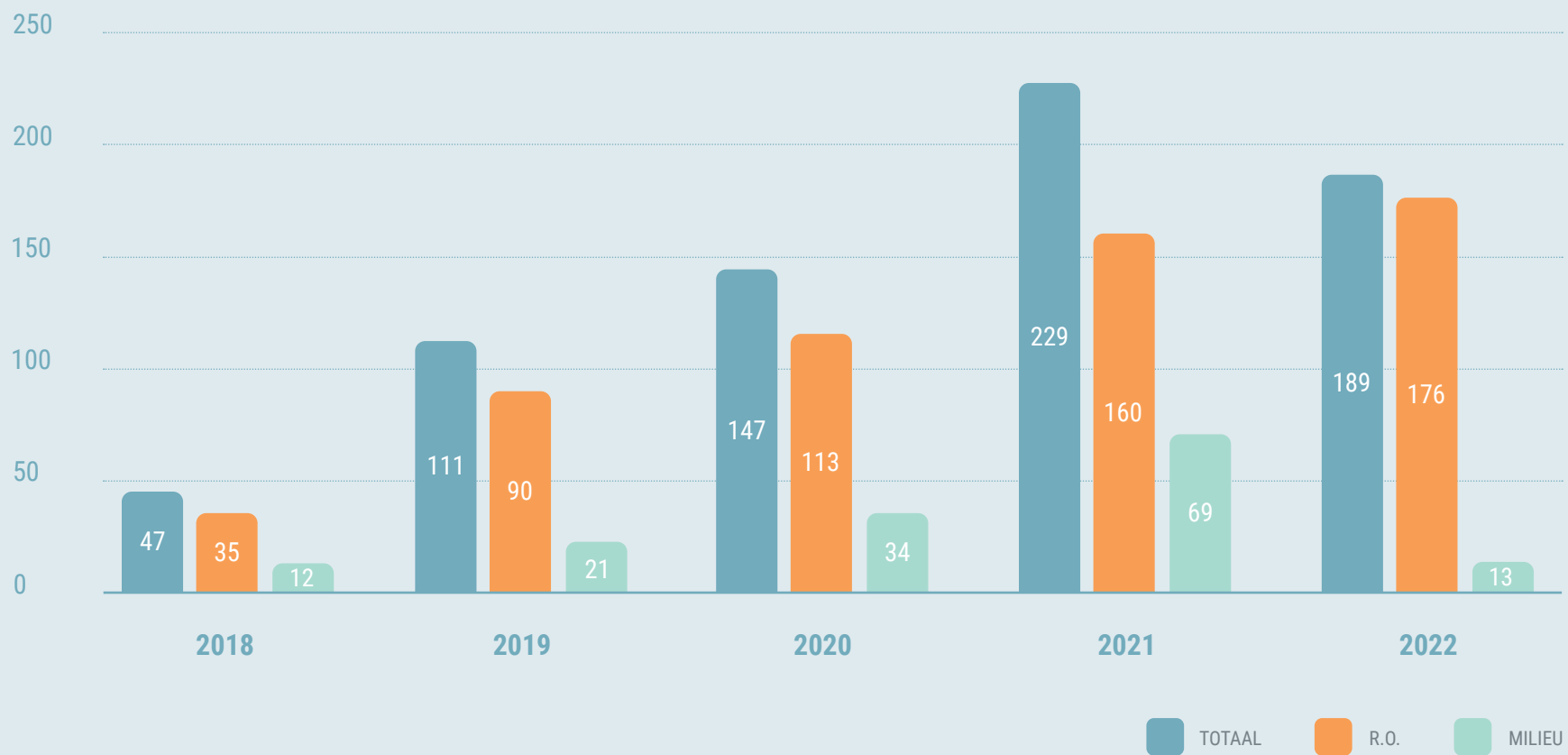
inkomsten verbeurd verklaart. De overtreder hiervan inlichten, overtuigt tot herstel.

Meer over het handhaven, leest u in ons Regionaal Handhavingskader en onze jaarverslagen: www.veneco.be/downloads.

TYPES OF BEHAVIOUR AND RESPONSES



AANTAL GESTARTE HANDHAVINGSDOSSIER



7.2. GEMEENSCHAPPELIJKE INTERNE DIENST VOOR PREVENTIE EN BESCHERMING OP HET WERK (GIDPBW)



12 september: Persmoment 'Veneco erkend als GIDPBW'

WERKING GIDPBW

Elk bestuur is als werkgever wettelijk verplicht een interne preventiedienst op te richten die de toevertrouwde opdrachten en taken uitvoert om het welzijnsbeleid in te vullen. Daarom richtte Veneco begin 2021 een GIDPBW of 'gemeenschappelijke interne preventiedienst voor de bescherming op het werk' op. Het voordeel is dat de preventieadviseurs fulltime met de materie bezig zijn en dat er één opvolging van de (complexe) wetgeving voor alle besturen samen gebeurt. Een globale aanpak van gelijkaardige risico's biedt heel wat schaalvoordelen en synergieën.

De intergemeentelijke interne preventiedienst adviseert de aangesloten besturen bij de uitvoering van hun welzijnsbeleid. De preventieadviseurs geven informatie, advies en opleidingen over allerlei topics van de verschillende welzijnsdomeinen (arbeidsveiligheid, arbeidsgezondheid, ergonomie, arbeids-hygiëne en psychosociale belasting veroorzaakt door het werk). De dienst bestaat uit 2 VTE preventieadviseurs niveau 2 en 1 VTE afdelingshoofd preventieadviseur niveau 1.

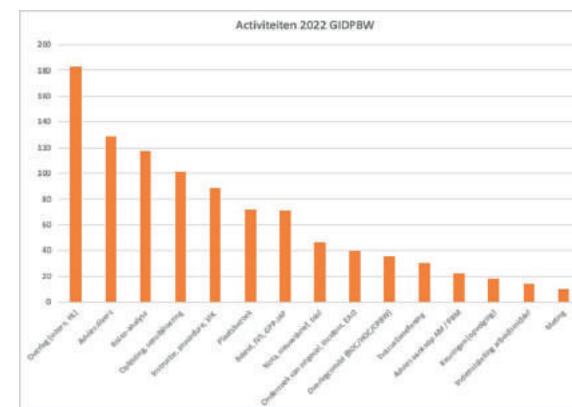
Na het opstartjaar in 2021, is de werking in 2022 uitgebreid met gemeente en OCMW De Pinte, het Crematorium Lochristi en de Politiezone Schelde-Leie. De GIDPBW behartigt het preventiebeleid van ongeveer 2.400 werknemers voor de volgende besturen:

- gemeente en OCMW Assenede
- gemeente en OCMW De Pinte
- gemeente en OCMW Kaprijke
- gemeente en OCMW Lochristi
- gemeente en OCMW Melle
- gemeente en OCMW Sint-Laureins
- gemeente en OCMW Zelzate
- gemeente en OCMW Zulte
- IGS Westlede
- politiezone Deinze/Zulte/Lievegem
- politiezone Schelde/Leie
- politiezone Regio Puyenbroeck
- Welzijnsband Meetjesland
- Veneco

Op 6 juni 2022 ontvingen we het koninklijk besluit waarbij Veneco vergund wordt een gemeenschappelijke interne dienst voor preventie en bescherming op het werk op te richten.

REALISATIE JAARACTIEPLAN BESTUREN

We werkten op vraag van de besturen verschillende projecten uit met betrekking tot brandpreventie, ergonomie, psychosociale belasting, werken met derden,... zoals opgenomen in het jaaractieplan (JAP). Dit gebeurde in samenwerking met de preventiemedewerker, de hiërarchische lijn en de medewerkers binnen de gemeenten.





8 november: Netwerkmoment met als thema 'Psychosociaal welzijn op het werk'



ONDERSTEUNING BESTUREN

In 2022 lag de klemtoon op brandveiligheid van de werkplekken. De screening bestond uit een toegepaste risicoanalyse met een visuele controle van de gebouwen en een nazicht van verplichte keuringen, periodiek onderhoud, registratie, plannen,... Er werden 70 risicoanalyses uitgevoerd waarna de betrokken besturen een verslag ontvingen met de resultaten en een advies tot bijkomende maatregelen.

We organiseerden 2 netwerkmomenten GIDPBW. Op 25 april 2022 was dit voor de preventiemedewerkers van de aangesloten besturen. Op het programma stond een toelichting over de te volgen procedure bij "Werken met derden".

Op 8 november 2022 nodigden we alle besturen van de regio uit. Het thema was "Psychosociaal Welzijn op het Werk". Preventieadviseur psychosociale aspecten Anouk Van Laere (Securex) lichtte de wettelijke vereisten voor elk bestuur toe. Griet Deca, chieff happiness (Tryangle) inspireerde de aanwezigen over wellbeing en happiness at work.

WERKING VENECO

Binnen het preventiebeleid van de eigen organisatie, ondernamen we diverse initiatieven met betrekking tot psychosociale belasting, brandveiligheid en eerste hulpverlening.

In de eerste helft van het jaar hielden we een evacuatieoefening en in het najaar volgden een aantal collega's de basisopleiding eerste hulpverlening.

In oktober volgde een bevraging bij alle medewerkers van Veneco over hun jobtevredenheid en werkbeleving. De deelnemers gaven aan tevreden te zijn met hun job en met Veneco als werkgever. Sterke punten zijn teamwork, verbondenheid, werksfeer en opleidingsmogelijkheden. Tevredenheid over werkdruk en stress scoorde iets minder dan de overige welzijnsindicatoren.

7.3. DIGITALISERING EN ICT

OSLO-STANDAARD 'BEDRIJVENTERREIN'

Medio 2020 werd de OSLO-standaard 'Bedrijventerrein' (OSLO = Open Standaard voor Linkende Organisaties) erkend door het stuurorgaan Vlaams Informatie- en ICT-beleid. Aansluitend werd er een implementatiemodel opgemaakt dat de basis vormt om informatie uit te wisselen tussen partners.

Voortbouwend op de deelname aan de Proof of Concept (PoC) Bedrijventerrein van 2020, werd in 2021 samengewerkt met verschillende collega-intercommunales in een 'virtueel atelier'. Hierin werkt iedere intercommunale op de eigen data rond bedrijventerreinen. Op maandelijkse basis komen we in dit virtueel atelier samen om best-practices, problemen met het datamodel,... te bespreken. Het Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO) nam ook geregeld deel en maakte op basis van de feedback de handleiding voor het implementatiemodel 'Bedrijventerreinen' op.

Nog niet alle terreinen werden in 2021 gedigitaliseerd. Hier werd in 2022 verder aan gewerkt.

UUR- EN TIJDSREGISTRATIE- EN PROJECTREGISTRATIESYSTEEM

Veneco startte op 1 maart 2017 met een uur- en tijdsregistratiesysteem.

Dit systeem had een dubbel doel:

1. uur- en tijdsregistratie in functie van het HRM-luik;
2. projectregistratie.

Via de applicatie kunnen de personeelsleden hun arbeidstijd registreren, verlof aanvragen, afwezigheden bijhouden en projecten registreren. De applicatie werkt goed voor het HRM-luik, maar toont een aantal tekortkomingen op het vlak van projectregistratie. Zo wenst Veneco over de verschillende afdelingen heen een beter zicht te krijgen op de toegekende offertes, de reeds gepresteerde uren, de nog te presteren uren, de reeds gefactureerde prestaties, resterend beschikbaar budget voor facturatie, ...

In de huidige applicatie is enkel een registratie per project mogelijk, geen projectbeheer. Bijkomend nadeel is dat de applicatie moeilijk connecteert met andere toepassingen waar Veneco gebruik van maakt. Zo is er geen koppeling mogelijk met bv. het sociaal secretariaat, het boekhoudprogramma of het CRM-systeem.

Daarom zijn we op zoek naar een nieuw uur- en tijdsregistratiesysteem dat een oplossing kan bieden aan bovengenoemde pijnpunten en waarbij we kunnen evolueren van projectregistratie naar projectbeheer.

In 2022 werd de markt verder verkend. Ambitie is om tegen eind 2023 – begin 2024 een nieuw systeem uit te rollen.

8.1. JAARREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20
VASTE ACTIVA		21/28	1.997.482	2.072.996
Immateriële vaste activa	6.2	21	6.990	6.593
Materiële vaste activa	6.3	22/27	1.978.170	2.055.081
Terreinen en gebouwen		22	1.814.965	1.876.916
Installaties, machines en uitrusting		23	91.198	92.568
Meubilair en rollend materieel		24	72.007	85.597
Leasing en soortgelijke rechten		25
Overige materiële vaste activa		26
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	12.322	11.322
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1
Deelnemingen		280
Vorderingen		281
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3
Deelnemingen		282
Vorderingen		283
Andere financiële vaste activa		284/8	12.322	11.322
Aandelen		284	322	322
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	12.000	11.000

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	54.882.619	74.790.949
Vorderingen op meer dan één jaar	29
Handelsvorderingen	290
Overige vorderingen	291
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	29.764.880	34.389.882
Voorraden	30/36	29.764.880	34.389.882
Grond- en hulpstoffen	30/31
Goederen in bewerking	32
Gereed product	33
Handelsgoederen	34
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35	29.764.880	34.389.882
Vooruitbetalingen	36
Bestellingen in uitvoering	37
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	9.931.086	8.715.621
Handelsvorderingen	40	9.442.077	8.647.450
Overige vorderingen	41	489.009	68.171
Geldbeleggingen	50/53	13.440.083	29.186.121
Eigen aandelen	50
Overige beleggingen	51/53	13.440.083	29.186.121
Liquide middelen	54/58	1.744.159	2.493.712
Overlopende rekeningen	490/1	2.411	5.613
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	56.880.101	76.863.945

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Inbreng	6.7.1	10/15	16.521.984	17.362.562
Kapitaal		10/11	2.301.024	2.557.083
Geplaatst kapitaal		10	1.496.425	1.763.650
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		100	1.496.425	1.763.650
		101		
Buiten kapitaal		11	804.599	793.433
Uitgiftepremies		1100/10	804.599	793.433
Andere		1100/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12	2.940	2.940
Reserves		13	2.023.299	2.870.579
Onbeschikbare reserves		130/1	291.300	291.300
Wettelijke reserve		130	291.300	291.300
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132	315.750	1.163.030
Beschikbare reserves		133	1.416.249	1.416.249
Overgedragen winst (verlies)		14	12.194.721	11.931.960
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	15.328.847	13.317.762
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	15.328.847	13.317.762
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	2.106.856	2.132.479
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	13.221.991	11.185.283
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	25.029.270	46.183.620
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	11.500.834	21.810.040
Financiële schulden		170/4	11.500.834	21.810.040
Achtergestelde leningen		170	11.127.193	11.390.276
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	373.641	10.419.764
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	13.317.729	23.926.038
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	10.309.206	20.307.579
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	1.757.479	2.659.688
Leveranciers		440/4	1.757.479	2.659.688
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	50.000	50.000
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	431.771	254.836
Belastingen		450/3	155.325	98.371
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	276.446	156.465
Overige schulden		47/48	769.273	653.935
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	210.707	447.542
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	56.880.101	76.863.944

RESULTATENREKENING

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	70/76A	11.338.380	13.199.521
Bedrijfsopbrengsten	70	12.847.023	10.894.318
Omzet	6.10		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)	71	-4.830.493	-528.098
Geproduceerde vaste activa	72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	3.321.750
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	100
			900
Bedrijfskosten	60/66A	11.130.893	8.946.765
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	4.658.718	5.908.763
Aankopen	600/8	4.658.718	5.908.763
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)	609		
Diensten en diverse goederen	61	1.640.481	1.069.221
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	3.414.606
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	130.975	130.690
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemeningen)(+)/(-)	6.10	631/4	-205.490
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	1.479.918
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	11.685
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)	9901	207.487	4.252.756

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	75/76B	18.723	46.090
Financiële opbrengsten	75	18.723	46.090
Recurrente financiële opbrengsten	750		
Opbrengsten uit financiële vaste activa	751	18.723	45.914
Opbrengsten uit vlottende activa	6.11	752/9	176
Andere financiële opbrengsten	6.12	76B	
Niet-recurrente financiële opbrengsten			
Financiële kosten	65/66B	562.843	495.966
Recurrente financiële kosten	6.11	65	562.843
Kosten van schulden	650	398.893	494.483
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemeningen)(+)/(-)	651	162.231	
Andere financiële kosten	652/9	1.719	1.483
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting(+)/(-)	9903	-336.633	3.802.880
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen	680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	15.695
Belastingen	670/3	15.695	979.717
Regularisering van belastingen en terugnemingen van voorzieningen voor belastingen	77		7
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)	9904	-352.328	2.823.170
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	789	847.280	
Overboeking naar de belastingvrije reserves	689		315.750
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	9905	494.952	2.507.420

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	12.426.912	11.931.960
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	494.952	2.507.420
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	11.931.960	9.424.540
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2
aan de inbreng	791
aan de reserves	792
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2
aan de inbreng	691
aan de wettelijke reserve	6920
aan de overige reserves	6921
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	12.194.721	11.931.960
Tussenkomst van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/7	232.191
Vergoeding van de inbreng	694	232.191
Bestuurders of zaakvoerders	695
Werknemers	696
Andere rechthebbenden	697

8.2. TOELICHTING

ACTIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	6.989,90
Deze post betreft de aangekochte software	
MATERIËLE VASTE ACTIVA	1.978.169,20
De installaties, machines en meubilair worden gewaardeerd aan de aanschaffingswaarde, vermeerderd met de herwaarderings, verminderd met de afschrijvingen. Conform de onderrichtingen van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap worden sedert het boekjaar 2003 geen herwaarderings meer toegepast.	
Veneco's kantoorgebouw wordt gewaardeerd aan aanschaffingswaarde, verminderd met de afschrijvingen.	
Deze post omvat eveneens de terreinen voor eventueel compenserende bebouwing en gronden met een landbouwbestemming (toekomstgrond) en de terreinen van Veneco's kantoorgebouw.	
Terreinen en gebouwen.....1.814.964,19 Installaties machines en uitrusting.....91.197,98 Meubilair en rollend materieel.....72.007,03	
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	12.322,48
Deelnemingen in ondernemingen: - Solva 25,00 - Poolstok 297,48	
Borgtochten in contanten (borgstellingen voor toegekende offertes inzake dienstverlening en huurwaarborg satellietkantoor Eeklo) 12.000,00	

VOORRADEN	29.764.879,84
De gronden zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde, vermeerderd met de reeds gedane kosten verbonden aan het bouwrijp maken van de gronden. Waar nodig is deze waarde gecorrigeerd rekening houdend met de marktsituatie, oppervlakteweerslag van de projectontwikkeling en de termijn waarbinnen het project kan gerealiseerd worden:	
Gronden..... 18.459.839,95 Infrastructuur 9.596.343,39 Exploitatiekosten 6.670.728,99 Subsidies..... - 851.348,87 Waardeverminderingen..... - 4.110.683,62	
Naar aanleiding van de implementatie van het uur- en tijdsregistratiesysteem besliste de Raad van Bestuur om de omslag van de algemene kosten en de personeelskosten over de projecten aan te passen. Waar in het verleden al de personeels- en algemene kosten integraal pro rata de verkoopbare oppervlakte werden omgeslagen over de projecten is dit vanaf het boekjaar 2017 niet meer het geval.	
De financiële kosten voor de lening van de projecten worden omgeslagen over de projecten De Prijksels en De Campagne en dit gelet op de omvang van de projecten.	
Wat de omslag van de algemene kosten en de personeelskosten betreft, wordt 50 % automatisch toegewezen aan de divisie projectontwikkeling. Deze kosten, die buiten de KDV-werking vallen, worden verdeeld pro rata de verkoopbare oppervlakte bij het begin van het boekjaar. Daarnaast worden de uren die geregistreerd zijn in het uur- en tijdsregistratiesysteem en die rechtstreeks kunnen toegewezen worden aan de projecten ook in rekening gebracht conform het KDV-tarief. Ook de administratieve uren projectontwikkeling worden toegewezen aan de verschillende projecten.	

ACTIVA (VERVOLG)

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	9.931.086,41
Handelsvorderingen	9.442.076,62
Klanten..... 1.359.570,18	
Leveranciers met debetsaldi 491.449,00	
Te verlijden verkoopaktes industriezones 7.591.057,44	
Overige vorderingen	489.009,79
Opgevraagd, niet gestort kapitaal..... 25,00	
Terug te vorderen vennootschapsbelasting..... 984,79	
Overgedragen voorafbetalingen 488.000,00	
GELDBELEGGINGEN	13.440.083,05
Toestand per 31-12-2022:	
- Belfius – spaarrekening special – projectenfonds 100.876,01	
- Belfius – spaarrekening 4.750.000,00	
- Belfius Invest 5+ Liquidity 2.567.729,07	
- Belfius Effectenrekening 1.432.537,36	
- KBC Effectenrekening 468.924,05	
- KBC Beleggersrekening 5.016,56	
- VDK Effectenrekening 4.115.000,00	
LIQUIDE MIDDELEN	1.744.159,12
Toestand per 31-12-2022 van de diverse zichtrekeningen, spaarrekeningen bij financiële instellingen en postzegels	
Belfius – zichtrekening 834.037,25	
Belfius – zichtrekening IOED Meetjesland..... 27.314,26	
Belfius – zichtrekening wonen 619.062,35	
KBC – zichtrekening..... 38.007,06	
ING – zichtrekening..... 221.705,20	
VDK – zichtrekening..... 2.822,14	
Postzegels..... 1.210,86	

OVERLOPENDE REKENINGEN	2.410,86
Te ontvangen bankintresten..... 2.343,86	
Wachtrekening minnelijke schikking handhaving..... 67,00	
	56.880.100,86

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN	16.521.983,77
GEPLAATST KAPITAAL	1.496.425,00
<p>Het geplaatst kapitaal daalt met 267.225 euro. Op de Algemene Vergadering van 8 december 2022 trad één nieuwe vennoot toe nl. Hulpverleningszone Meetjesland die 1 B-aandeel ter waarde van 25,00 euro volstortte.</p> <p>De vennoten Maldegem en Kruisem verhoogden conform artikel 9 § 6 van de statuten hun aandelen met respectievelijk 28 en 26. Conform artikel 9 § 5 van de statuten vond in 2022 een gedeeltelijke terugnemering van aandelen plaats voor de vennoten Aalter (240), Deinze (65), Evergem (305), Melle (219) en Nazareth (294) teneinde hun verhoogde kapitaalsinbreng ten aanzien van de geldende norm te verminderen tot de normale kapitaalsinbreng die wordt berekend op basis van de oppervlakte van het grondgebied en het aantal inwoners (2,25 euro/inwoner en 1,00 euro/ha).</p>	
UITGIFTEPREMIES	804.598,52
<p>Dit bedrag is het verschil tussen de uitgifteprijs van een nieuw aandeel en de nominale waarde van het aandeel. De uitgiftepremies verhoogden ingevolge de aankoop van respectievelijk 28 en 26 aandelen door de vennoten Maldegem en Kruisem.</p>	
HERWAARDERINGSMEERWAARDEN	2.940,19
<p>Dit zijn de herwaarderingsmeerwaarden uit het verleden opgelegd door het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap en die berekend werden op basis van coëfficiënten.</p>	

RESERVES	2.023.299,09
<p>Wettelijke en onaantastbare reserve.....291.300,00 Jaarlijks moet een bedrag van tenminste 5 % worden voorbehouden voor de vorming van de wettelijke reserve. Deze voorafname is niet meer verplicht, wanneer deze reserve 1/10 van het maatschappelijk kapitaal bedraagt.</p> <p>Belastingvrije reserve315.750,00 Taxshelter overeenkomst van 2021:315.750,00 Voor de Taxshelter overeenkomst van 2019 werd de definitieve belastingvrijstelling van 847.280 euro bekomen op 4 november 2022. Dit bedrag wordt in het boekjaar 2022 opgenomen in het resultaat.</p> <p>Beschikbare reserve.....1.416.249,09 Jaarlijks moet een bedrag van tenminste 25 % worden voorbehouden voor de vorming van de beschikbare reserve. Deze voorafname is niet meer verplicht, wanneer deze reserve 25 % van het maatschappelijk kapitaal bedraagt.</p>	
OVERGEDRAGEN WINST	12.194.720,97

PASSIVA (VERVOLG)

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	15.328.846,78
Pensioenen en soortgelijke verplichting 2.106.856,14 Voorzieningen voor pensioenen2.106.856,14 Om de toekomstige verplichtingen i.v.m. de responsabiliseringsbijdragen (pensioenen vastbenoemden) te kunnen voldoen, is een berekening opgemaakt door een actuaaris. Op basis van deze berekening is een voorziening aangelegd.	
Overige risico's en kosten:	
Voorzieningen projecten 9.665.868,30 Ingevolge de onderrichtingen van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap werden de voorzieningen geboekt pro rata de verkochte oppervlakte, behalve voor het bedrijventerrein Veneco - Eke - Nazareth.	
Voorz. bedrijventerrein Veneco - Eke - Nazareth 143.783,21 Voorz. bedrijventerrein De Prijkels..... 6.889.601,67 Voorz. KMO-zone Mispelare - Lievegem73.652,58 Voorz. bedrijfsverzamelgebouw Lozen Boer - Lochristi42.478,66 Voorz. bedrijventerrein Ter Mote - Deinze62.798,38 Voorz. bedrijventerrein Dries - Zulte 40.665,00 Voorz. appartement Ter Ide - Eke140.000,00 Voorz. KMO-zone De Schachelaar - Zulte16.090,17 Voorz. KMO-zone AKMOII - Assenede.....125.962,94 Voorz. woonzone Onderdale fase 1 - Aalter26.280,57 Voorz. bedrijventerrein Panhuis - Destelbergen125.054,78 Voorz. bedrijventerrein Singelken - Sint-Laureins118.923,40 Voorz. bedrijventerrein Kunstberg - Eeklo103.424,63 Voorz. KMO-park Burgstraat - Destelbergen..... 10.000,00 Voorz. woonzone De Weverij - Gavere 5.000,00 Voorz. bedrijventerrein De Campagne - Maldegem 1.476.825,56 Voorz. parkmanagement IZ De Prijkels.....221.567,75 Voorz. parkmanagement IZ Kunstberg..... 43.759,00	
Voorzieningen innovatiefonds 3.109.955,67	
Voorzieningen wonen 446.166,67	

SCHULDEN	25.029.270,31
SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR	11.500.833,92
Achtergestelde lening 11.127.192,92 Per 30-06-2015 verklaarden de vennoten van Veneco zich akkoord om een deel van het toegekende dividend per 31-12-2014 terug ter beschikking te stellen van de intergemeentelijke vereniging. De steden en gemeenten stellen een bedrag van 8.233.277,66 euro ter beschikking, terugbetaalbaar op 30-06-2035. De Provincie Oost-Vlaanderen stelt 3.666.290,11 euro ter beschikking, terugbetaalbaar à rato van 1/15 per jaar vanaf 30-06-2020. Naar aanleiding van de uittrede van de Provincie Oost-Vlaanderen per 31-12-2016 is beslist om één vierde van het totale scheidingsaandeel, zijnde 279.958 euro toe te voegen aan de reeds bestaande achtergestelde lening. Dit bedrag is eveneens terugbetaalbaar à rato van 1/15 per jaar vanaf 30-06-2020.	
Kredietinstellingen373.641,00 Krediet Veneco's panloze huis373.641,00	
SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	13.317.729,44
Schulden > 1 jaar, die binnen het jaar vervallen 10.309.206,70 Krediet Veneco's panloze huis.....46.123,49 Achtergestelde lening Provincie Oost-Vlaanderen 263.083,21 Krediet projecten Belfius nr. 000097 10.000.000,00	
Leveranciers 1.757.478,65 Leveranciers 1.464.323,81 Te ontvangen facturen293.154,84	
Betaalde optievergoedingen 50.000,00 Belastingen..... 155.325,26 Bezoldigingen en sociale lasten 276.445,65	

PASSIVA (VERVOLG)

Overige schulden	769.273,18
Ontvangen groenwaarborgen Mispelare	27.500,01
Ontvangen groenwaarborgen Dries.....	7.500,00
Ontvangen groenwaarborgen Ter Mote.....	11.250,02
Ontvangen groenwaarborgen AKMOII	35.833,33
Ontvangen groenwaarborgen Neringsweg.....	8.333,34
Ontvangen groenwaarborgen Singelken.....	17.916,67
Ontvangen groenwaarborgen Kunstberg.....	15.000,00
Ontvangen groenwaarborgen De Prikels	642.189,81
Ontvangen groenwaarborgen KMO Panhuis	3.750,00

Wachtrekening energiehuis.....	16.917,97
Wachtrekening energieambassadeurs	14.400,00
Wachtrekening	1.243,68
Wachtrekening nieuwe projecten.....	2.797,30
Over te dragen intresten Belfius Invest 5+.....	17.729,07

56.880.100,86

OVERLOPENDE REKENINGEN

210.706,95

Te betalen bankkosten.....	55,62
Wachtrekening parkmanagement KMO-zone Mispelare	360,62
Te betalen intresten.....	56.333,69
Wachtrekening projectenfonds.....	100.869,00

Bij de bepaling van het scheidingsaandeel van de Provincie Oost-Vlaanderen is overeengekomen om de helft van het totaal bedrag, zijnde 559.916,00 euro van het scheidingsaandeel te plaatsen in een 'projectenfonds'. De middelen van het projectenfonds zullen gebruikt worden voor het realiseren van bovenlokale projecten binnen de twee regio's binnen Veneco, zijnde het Meetjesland en Leie-Schelde-Oostrand van Gent die de streekontwikkeling ten goede komen.

Een eerste goedgekeurd project is het project 'Meetjesland Klimaatgezond' in 2017 waarbij een subsidie van 150.000 euro voor 3 jaar is toegekend.

In 2018 is het ESF-project goedgekeurd voor een bedrag van 263.325 euro. In 2019 is de verlenging van het ESF-project goedgekeurd voor een bedrag van 45.722,00 euro.

RESULTATENREKENING

BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN BEDRIJFSKOSTEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN	11.338.379,55
Omzet - Verkoop van gronden	12.847.022,62
Omzet – industriezones.....	12.846.750,21
Omzet – woonzones	272,41
Voorraadwijzigingen	- 4.830.492,33
Industriezones	4.972.686,26
Woonzones	142.193,93
Andere bedrijfsopbrengsten	3.321.749,26
Diverse bedrijfsopbrengsten	380,70
Lidgeld streekwerking Meetjesland	65.523,15
Lidgeld IOED Meetjesland	40.800,00
Ontvangen vergoedingen parkmanagement	221.279,75
Lidgeld energie en klimaat	141.750,60
Lidgeld streekwerking Leie Schelde Oostrand	61.254,90
Ontvangen vergoedingen verzekeringen.....	1.596,08
Ontvangen bezettingsvergoedingen.....	9.780,00
Ontvangen pachtgelden	2.682,00
Ontvangen huurgelden.....	12.398,40
Opbrengsten uit dienstverlening.....	1.998.053,24
Opbrengsten uit dienstverlening VEA.....	46.078,78
Ontvangen vergoeding minnelijke schikking.....	28.705,72
Ontvangen toelagen Vlaamse Gemeenschap.....	651.367,14
Ontvangen toelagen projectenfondsen	28.269,54
Ontvangen toelagen PDPO Streekfondsen	1.735,30
Ontvangen toelagen Plattelandscentrum Meetjesland	7.502,52
Doorgerekende kosten	2.591,44
Niet recurrente bedrijfsopbrengsten.....	100,00
Meerwaarde buiten gebruikstelling vaste activa	100,00

BEDRIJFSKOSTEN	11.130.892,86
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen.....	- 4.658.718,37
Diverse specifieke uitgaven woon- en industriezones ..	- 4.658.718,37
Diensten en diversen	- 1.640.480,30
Telefoon, huur, verzekeringen, kantoorbenodigdheden, zitpenningen, post, kosten extern adviseur, diverse, enz. -	681.604,59
Kosten aanwerving personeel	69.634,12
Erelonen	112.848,46
Publiciteit	27.322,73
Kosten freelancers	124.107,75
Beheer uitverkochte zones	279.937,44
Kosten uit dienstverlening.....	57.896,56
Kosten uit streekwerking, Energie en Klimaat, Lokale economie, IOED en ESF	141.274,55
Kosten regiovisie.....	27.883,17
Kosten uit dienstverlening mobiliteit	81.203,11
Kosten uit dienstverlening GDPBW -	36.767,82
Bezoldigingen en sociale lasten	- 3.414.606,41
Totaal aan personeelskosten.....	- 3.414.606,41
Afschrijvingen	-130.974,46
Afschrijvingen op installaties en machines	30.734,71
Afschrijvingen op meubilair en materiaal	24.905,24
Afschrijvingen op software	4.366,47
Afschrijvingen op kantoorgebouw Veneco	70.968,04
Waardeverminderingen voorraden, bestellingen, enz.	205.490,03
Toevoeging waardevermindering voorraden	400.000,00
Terugneming waardevermindering voorraden	605.490,03

RESULTATENREKENING (VERVOLG)

Voorzieningen voor risico's en kosten	- 1.479.918,14
Dotaties aan de voorzieningen	- 2.765.793,98
Aanwending van voorzieningen	1.286.876,84
Andere bedrijfskosten	- 11.685,21
Taks of effectenrekeningen	- 11.685,21

FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN FINANCIËLE KOSTEN

FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN FINANCIËLE KOSTEN	
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	18.722,96
Opbrengsten uit vlottende activa	18.722,94
Ontvangen bankintresten	85,56
Ontvangen intresten beleggingen	18.637,38
Andere financiële opbrengsten	0,02
Betalingsverschillen	0,02
FINANCIËLE KOSTEN	- 562.842,29
Kosten van schulden	- 398.892,05
Intresten op leningen	- 278.011,12
Bankintresten	- 866,31
Financiële kosten leasing wagen	- 1.004,83
Intresten op achtergestelde lening	- 116.533,59
Financiële kosten fietsen	- 2.486,20
Waardeverminderingen op vlottende activa	- 162.231,23
Andere financiële kosten	- 1.719,01
Betalingsverschillen	- 4,83
Bankkosten	- 1.555,84
Diverse financiële kosten	- 158,34
VERLIES VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN	336.632,64

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	-15.694,97
Voorafbetaling belastingen	- 12.000,00
Roerende voorheffing	- 4.679,63
Geraamde belastingen	984,79
Regularisering van belastingen	- 0,13
VERLIES VAN HET BOEKJAAR	- 352.327,61
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	847.280,00
TE BESTEMMEN WINST VAN HET BOEKJAAR	494.952,39
RESULTAATVERWERKING	
Overeenkomstig de bepalingen van de statuten stelt de Raad van Bestuur voor het resultaat als volgt te verwerken:	
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	11.931.960,06
Te bestemmen winst van het boekjaar	494.952,39
Te bestemmen winstsaldo	12.426.912,45
Over te dragen resultaat	12.194.721,45
Vergoeding van het kapitaal	232.191,00
<i>Gedeeltelijke terugnemings Aalter, Deinze, Evergem, Melle en Nazareth</i>	

GOING CONCERN

Gelet op de talrijke projecten die Veneco in portefeuille heeft en de ruime kaspositie van de onderneming stelt zich geen probleem inzake de continuïteit van Veneco. De Raad van Bestuur oordeelt dat de actuele toepassing van de waarderingsregels, in de veronderstelling van de continuïteit, mag gehandhaafd blijven.

Mevrouwen,
Mijne Heren,

Overeenkomstig de wet en de statuten hebben wij verslag uitgebracht over de bedrijvigheid en het financieel beheer van onze intergemeentelijke vereniging tijdens het dienstjaar 2022.

Wij verzoeken u de jaarrekening en de resultatenrekening te willen goedkeuren en daarna, door een bijzondere stemming, de bestuurders en commissarissen ontheffing te willen verlenen nopens de vervulling van hun mandaat tijdens het verlopen dienstjaar.

Gent, 29-03-2023

Namens de Raad van Bestuur

Danny Claeys

Danny Claeys (Jun 7, 2023 12:20 GMT+2)

Danny Claeys

voorzitter

Elsie Sierens

Elsie Sierens (Jun 7, 2023 15:26 GMT+2)

Elsie Sierens

1ste ondervoorzitter

Filip Lehoucq

Filip Lehoucq (Jun 8, 2023 08:33 GMT+2)

Filip Lehoucq

2de ondervoorzitter

8.3. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van de dienstverlenende vereniging Veneco over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (Jaarrekening) BTW BE 0200.065.765 – RPR Gent (afdeling Gent)

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de dienstverlenende vereniging Veneco (de "Vereniging"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 11 juni 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de dienstverlenende vereniging Veneco uitgevoerd gedurende 15 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vereniging, die de balans op 31 december 2022 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 56.880.101 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van -352.328 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vereniging per 31 december 2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

J-B de Ghellincklaan 21
9051 GENT (ST.-DENIS-WESTREM)
Tel.: +32 9 243 60 20
Fax: +32 9 221 12 75
Besloten Vennootschap - Société à Responsabilité Limitée



www.figurad.be
audit@figurad.be
BTW BE 0423 109 644
KBC BE55 7370 1755 7144
FINTRO BE92 1430 8713 7023



Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vereniging te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vereniging, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vereniging ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vereniging;

Pg 2 van het verslag van de commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 gericht tot de algemene vergadering van de dienstverlenende vereniging Veneco.

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vereniging om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vereniging.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Alhoewel het bestuursorgaan een jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport voorgesteld heeft, spreken wij ons niet uit over dit jaarverslag gezien dit niet valt onder de wettelijke controleopdracht van de commissaris bij dienstverlenende verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Veneco financieel

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid


- Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vereniging.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen of het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017 zijn gedaan of genomen, met uitzondering van (i) het niet naleven van de wettelijke termijnen met betrekking tot het ter beschikking stellen van het jaarverslag aan de commissaris, hetgeen het niet mogelijk heeft gemaakt om ons commissarisverslag binnen de wettelijke termijnen ter beschikking te stellen en (ii) het feit dat het bestuursorgaan geen bijzonder verslag overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen heeft opgemaakt, hetgeen het niet mogelijk heeft gemaakt aan de vereisten van een verslag van de commissaris overeenkomstig hetzelfde artikel te voldoen.

Gent, 8 juni 2023.

FIGURAD Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
vertegenwoordigd door



Ann Van Vlaenderen
Bedrijfsrevisor
Partner

9. DIENSTVERLENING PER GEMEENTE

AALTER	Inwonersaantal 2022: 29.320
ARCHEOLOGIE & ERFGOED	IOED Meetjesland
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Intergemeentelijke klimaatambtenaar Groepsaanbod renovatie Noodkoopfonds VEKA – renovatie 10 noodkoopwoningen Relighting openbare gebouwen via LaaS Stookolietanksanering Zonnepanelen op overheidsgebouwen
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
MOBILITEIT	Ondersteuning vervoerregio Fietsleasing personeel
PROJECTONTWIKKELING	Lokaal bedrijventerrein Moerakker Woonproject Saterstraat
PROJECTREGIE	Nevenbestemming kerk Aalter-Brug
RUIMTELIJKE PLANNING	Beeldkwaliteitsplan Spoorweglaan RUP Ussel-dorp
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg Streekfonds: Lokaal tuinieren, vzw Tuin van Oz
WONEN	Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid Leegstand Woonkwaliteit

ASSENEDE	Inwonersaantal 2022: 14.436
ARCHEOLOGIE & ERFGOED	IOED Meetjesland
ENERGIE - KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Groepsaanbod renovatie Stookolietanksanering Zonnepanelen op overheidsgebouwen
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST	Preventiebeleid gemeente en OCMW
LOKALE ECONOMIE	Adviesverlening lokale economie Regioleverancier
MOBILITEIT	Ondersteuning vervoerregio Fietsleasing personeel Leader-project: vervoersarmoede Meetjesland
PARKMANAGEMENT	Lokaal bedrijventerrein AKMO II
PROJECTONTWIKKELING	BEK Assenede - Zelzate
PROJECTREGIE	Herbestemming kerk Boekhoute tot kinderopvang Renovatie Lokaal Opvang Initiatief
RUIMTELIJKE PLANNING	Parkeernorm Visienota wonen, verdichting en woonuitbreidingsgebieden
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg Streekfonds: Beweeg- en leefruimte, Bewonersplatform Assenede
WONEN	Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid Woonkwaliteit

DE PINTE	Inwonersaantal 2022: 11.044
ARCHEOLOGIE & ERFGOED	IOED Leie Schelde
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Intergemeentelijke klimaatambtenaar Groepsaanbod renovatie Stookolietanksanering Zonnepanelen op overheidsgebouwen
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST	Preventiebeleid gemeente en OCMW
MOBILITEIT	Fietsleasing personeel Ondersteuning vervoerregio Netwerk Mobipunten
RUIMTELIJKE PLANNING	Richtlijnenkader – verordening wonen
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg Streekfonds: De mobiele (zorg)boerderij, Proefboerderij d'Heerlijkheid vzw Streekfonds: Disc golf, DePiDiGo

DEINZE	Inwonersaantal 2022: 44.316
ARCHEOLOGIE & ERFGOED	IOED Leie Schelde
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, mobiel energieloket Groepsaanbod renovatie Stookolietanksanering
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
LOKALE ECONOMIE	Regioleverancier
MOBILITEIT	Fietsleasing personeel Ondersteuning vervoerregio Netwerk Mobipunten
PARKMANAGEMENT	Bedrijventerrein De Prijkels Lokaal bedrijventerrein Ter Mote
PROJECTONTWIKKELING	Bedrijventerrein De Prijkels
PROJECTREGIE	Site Ter Wilgen
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg Streekfonds: zorgboerderijcaming, 't Groen beleven Streekfonds: Inclusieve muziekateliers, Rariteitenkabinet vzw Streekfonds: Samen rollen we de natuur in, Triple Challenge Club vzw Streekfonds: Zaadjes voor onze Groeisels, Groeisels vzw

DESTELBERGEN	Inwonersaantal 2022: 18.839
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Groepsaanbod renovatie Stookolietanksanering
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
LOKALE ECONOMIE	Regioleverancier
MOBILITEIT	Complex project E17-viaduct Netwerk Mobipunten Ondersteuning vervoerregio Parkeeronderzoek Bergenmeers
PARKMANAGEMENT	KMO-zone Panhuis
PROJECTONTWIKKELING	KMO-zone Panhuis
RUIMTELIJKE PLANNING	Adviesverlening omgevingsvergunningen
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg Streekfonds: Een veldkeuken voor Plukboerderij GRONDIG

EEKLO	Inwonersaantal 2022: 21.750
ARCHEOLOGIE & ERFGOED	IOED Meetjesland
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Groepsaanbod renovatie Stookolietanksanering Zonnepanelen op overheidsgebouwen
LOKALE ECONOMIE	Regioleverancier
MOBILITEIT	Ondersteuning vervoerregio Fietsleasing personeel
PARKMANAGEMENT	Regionaal bedrijventerrein Kunstberg
PROJECTONTWIKKELING	Regionaal bedrijventerrein Balgerhoeke Regionaal bedrijventerrein Kunstberg
RUIMTELIJKE PLANNING	RUP Galgenhof RUP Lekesite RUP Leopoldlaan RUP Lilansite
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg Streekfonds: Duofietsen psychiatrisch Verzorgingstehuis Sint-Jan Streekfonds: Atelier P, groep Intro vzw Streekfonds: Koopeenstukje Weidegrond, Vrienden van de Waai vzw Streekfonds: Fijne ontmoeting met de helden in onze inclusieve voortuin, Heldenhuis vzw Fietsbazaar als schakel naar ontmoeting, dienst- en hulpverlening, Wijkcentrum De Kring
WONEN	Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid Leegstand Woonkwaliteit

EVERGEM	Inwonersaantal 2022: 36.060
ARCHEOLOGIE & ERFGOED	IOED Meetjesland
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Groepsaanbod renovatie Stookolietanksanering
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
MOBILITEIT	Ondersteuning vervoerregio Fietsleasing personeel Mober zwembad Hoge Wal
PROJECTONTWIKKELING	Bedrijventerrein Rieme Noord
PROJECTREGIE	Begeleiding nieuwe brandweerkazerne
RUIMTELIJKE PLANNING	RUP industriepark Buntstraat RUP Wittemoer Campinasite
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg Streekfonds: Gevoelige snaren op de boerderij, Gooikenshoeve vzw Streekfonds: Speeltuin Molen van Wippelgem, buurtbewoners Wippelgem Streekfonds: Sociaal en betaalbaar kruidenieren, Sociale Kruidenier Streekfonds: Yaado, een ontmoetings- en belevingstuin voor mens en hond, Psychiatrisch Centrum Gent-Sleidinge
WONEN	Woonkwaliteit

GAVERE	Inwonersaantal 2022: 13.208
ARCHEOLOGIE & ERFGOED	IOED Leie Schelde
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Intergemeentelijke klimaatambtenaar Groepsaanbod renovatie Stookolietanksanering
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening Gemeentelijk handhavingsplan
LOKALE ECONOMIE	Regioleverancier
MOBILITEIT	Advies Asper Noord – problematiek sluipverkeer Ondersteuning vervoerregio Netwerk Mobipunten
PROJECTONTWIKKELING	Lokaal bedrijventerrein De Meire
PROJECTREGIE	Heraanleg Markt Ontwikkeling binnengebied Oost - park Ontwikkeling binnengebied West
RUIMTELIJKE PLANNING	Herziening RUP 'Sint-Rochus en Sint-Amandswijk' Kwaliteitsbewaking diverse projecten Richtlijnenkader verdichting RUP Borgwal RUP Nieuwlandstraat RUP Woonuitbreidingsgebieden
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg

KAPRIJKE	Inwonersaantal 2022: 6.540
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Duurzaam toerisme Meetjesland Groepsaanbod renovatie Stookolietanksanering Zonnepanelen op overheidsgebouwen
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST	Preventiebeleid gemeente en OCMW
LOKALE ECONOMIE	Regioleverancier
MOBILITEIT	Ondersteuning vervoerregio Fietsleasing personeel Leader-project: vervoersarmoede Meetjesland
RUIMTELIJKE PLANNING	Masterplan school- en jeugdsite Zuidstraat Onderzoek & visiekader verdichting RUP Lembeke-dorp herziening RUP Woningtypes
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg
WONEN	Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid Leegstand Woonkwaliteit

KRUISEM	Inwonersaantal 2022: 15.878
LOKALE ECONOMIE	Regioleverancier
MOBILITEIT	Ondersteuning vervoerregio Fietsleasing personeel Mobiliteitsstudies
PARKMANAGEMENT	Bedrijventerrein De Pijkels
PROJECTONTWIKKELING	Bedrijventerrein De Pijkels BEK Zaubek
RUIMTELIJKE PLANNING	Begeleiding masterplan Kruishoutem centrum Ruimtelijk Beleidsplan

LIEVEGEM	Inwonersaantal 2022: 26.642
ARCHEOLOGIE & ERFGOED	IOED Meetjesland
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Groepsaanbod renovatie Stookolietanksanering Zonnepanelen op overheidsgebouwen
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
LOKALE ECONOMIE	Regioleverancier Subsidie handelskernversterking VLAIO
MOBILITEIT	Fietsleasing personeel Ondersteuning vervoerregio Opmaak mobiliteitsplan Workshop veilige schoolomgeving Lovendegem
PARKMANAGEMENT	KMO-zone Mispelare
RUIMTELIJKE PLANNING	Ruimtelijk Beleidsplan RUP Woongebieden N9 Verordening 'kwalitatief wonen' en visiekader verdichting
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg Streekfonds: Klimmuur op de kerktoren van Beke
WONEN	Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid Leegstand Woonkwaliteit

LOCHRISTI	Inwonersaantal 2022: 22.887
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Project stookolietanksanering Groepsaanbod renovatie
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST	Preventiebeleid gemeente en OCMW
LOKALE ECONOMIE	Adviesverlening lokale economie
MOBILITEIT	Ondersteuning vervoerregio Fietsleasing personeel
RUIMTELIJKE PLANNING	Ruimtelijk Beleidsplan RUP 'Bouwmaterialen De Wilde' RUP Gemeentehuis RUP 'Proefbrouwerij en Garage Opel Van Acker'
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg

MALDEGEM	Inwonersaantal 2022: 24.382
ARCHEOLOGIE & ERFGOED	IOED Meetjesland
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Groepsaanbod renovatie
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
MOBILITEIT	Ondersteuning vervoerregio
PROJECTONTWIKKELING	Bedrijvenpark 'De Campagne'
RUIMTELIJKE PLANNING	Adviesverlening omgevingsvergunningen Richtlijnenkader bouwen en wonen RUP Reesinghe
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg Streekfonds: Cactus & Wolf voor een betrokken buurt, Cactus & Wolf
WONEN	Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid Woonkwaliteit

MELLE	Inwonersaantal 2022: 11.883
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Groepsaanbod renovatie Stookolietanksanering
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST	Preventiebeleid gemeente en OCMW
LOKALE ECONOMIE	Adviesverlening lokale economie
MOBILITEIT	Adviesverlening circulatie centrum Complex project E17-viaduct Fietsleasing personeel Ondersteuning vervoerregio Netwerk Mobipunten
PROJECTREGIE	Herbestemming oude kleuterschool Projectregie schoolgebouw Melle & Elsdriespark Subsidiedossier Elsdriespark
RUIMTELIJKE PLANNING	RUP Lindenhoek RUP Spijkersdreef
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg Streekfonds: Eetbaar Melle

MERELBEKE	Inwonersaantal 2022: 24.891
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Groepsaanbod renovatie Stookolietanksanering
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
LOKALE ECONOMIE	Regioleverancier
MOBILITEIT	Complex project E17-viaduct Ondersteuning vervoerregio Netwerk Mobipunten
PARKMANAGEMENT	Lokaal bedrijventerrein Neringsweg
PROJECTREGIE	Koestraat PPS-project site Hebbelynck Herontwikkeling sportsite Uitgifte en begeleiding Tramstelplaats
RUIMTELIJKE PLANNING	Ruimtelijk Beleidsplan RUP Bescherming open ruimte
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg

NAZARETH	Inwonersaantal 2022: 12.010
ARCHEOLOGIE & ERFGOED	IOED Leie Schelde
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Groepsaanbod renovatie Stookolietanksanering
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
LOKALE ECONOMIE	Regioleverancier
MOBILITEIT	Mobiliteitsplan Netwerk Mobipunten Ondersteuning vervoerregio
PARKMANAGEMENT	Bedrijventerrein De Prijkels
PROJECTONTWIKKELING	Bedrijventerrein De Prijkels Bedrijventerrein Eke
PROJECTREGIE	Aankoop woning in Eke voor de Volkshaard Kinderkasteeltje uitgifte en begeleiding Klooster Eke herbestemming
RUIMTELIJKE PLANNING	Masterplan site Ter Meeren Masterplan site Kinderkasteeltje Pilotproject BRV: bouwshift in Nazareth Ruimtelijk Beleidsplan RUP Axelvijver RUP Woonuitbreidingsgebieden
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg Streekfonds: Samen schommelen voor inclusie, Zonnehoeve/Living+

OOSTERZELE		Inwonersaantal 2022: 13.821
LOKALE ECONOMIE		Regioleverancier
MOBILITEIT		Fietsleasing personeel
		Ondersteuning vervoerregio

SINT-LAUREINS		Inwonersaantal 2022: 6.936
ARCHEOLOGIE & ERFGOED		IOED Meetjesland
ENERGIE – KLIMAAT		Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket
		Groepsaanbod renovatie
		Stookolietanksanering
HANDHAVING		Milieu en ruimtelijke ordening
INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST		Preventiebeleid gemeente en OCMW
LOKALE ECONOMIE		Regioleverancier
MOBILITEIT		Advies centrummobiliteit
		Fietsleasing personeel
		Leader-project: vervoersarmoede
		Meetjesland
		Ondersteuning vervoerregio
PARKMANAGEMENT		Lokaal bedrijventerrein Singelken
PROJECTONTWIKKELING		Lokaal bedrijventerrein Singelken
PROJECTREGIE		Aanleg parking Singelken
		Herbestemming kerk Watervliet
		PPS Smissestraat
RUIMTELIJKE PLANNING		Verdichtingsstudie dorpskern
STREEKWERKING		Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg
		Streekfonds: Zinvol geplukt, De Kruiskenshoeve vzw
WONEN		Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid
		Woonkwaliteit

WACHTEBEKE	Inwonersaantal 2022: 7.845
ARCHEOLOGIE & ERFGOED	IOED Meetjesland
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Duurzaam toerisme in Meetjesland Groepsaanbod renovatie Project stookolietanksanering Zonnepanelen op overheidsgebouwen
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
LOKALE ECONOMIE	Dorpspunt Overslag
MOBILITEIT	Ondersteuning vervoerregio Opmaak mobiliteitsplan Verkeerskundig advies op afroep
PROJECTREGIE	Experimentele woonprojecten Vlaanderen, communicatie Herbestemming kerk Overslag & publiek domein Innovatief woonproject Melkerijstraat PPS gemeentehuis en rustoord De Mey
RUIMTELIJKE PLANNING	Masterplan kerkplein Overslag
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg
WONEN	Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid Leegstand Woonkwaliteit

ZELZATE	Inwonersaantal 2022: 13.298
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Groepsaanbod renovatie Intergemeentelijke klimaatambtenaar Stookolietanksanering Zonnepanelen op overheidsgebouwen
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST	Preventiebeleid gemeente en OCMW
LOKALE ECONOMIE	Regioleverancier
MOBILITEIT	Fietsleasing personeel Ondersteuning vervoerregio Startnota herinrichting N436 Assenedesteenweg - Zelzatestraat Suikerkaai conceptstudie
PROJECTONTWIKKELING	BEK Assenede - Zelzate
PROJECTREGIE	Slachthuisstraat Suikerkaai
RUIMTELIJKE PLANNING	Projectbegeleiding Debbautshoek RUP Kleiduifschietstand RUP Rooilijnplan verbindingsweg Karnemelkstraat – J.F. Kennedylaan Visienota Grote Markt
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeuroverleg
WONEN	Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid Leegstand Woonkwaliteit

ZULTE Inwonersaantal 2022: 15.936	
ARCHEOLOGIE & ERFGOED	IOED Leie Schelde
ENERGIE – KLIMAAT	Energiehuis Veneco, energieloket, mobiel energieloket Groepsaanbod renovatie Stookolietanksanering Zonnepanelen op overheidsgebouwen
HANDHAVING	Milieu en ruimtelijke ordening
INTERGEMEENTELIJKE PREVENTIEDIENST	Preventiebeleid gemeente en OCMW
LOKALE ECONOMIE	Regioleverancier
MOBILITEIT	Fietsleasing personeel Ondersteuning vervoerregio Studie ongelijkgrondse kruising N43 Verhogen fietsveiligheid Drogenboomstraat
PARKMANAGEMENT	Lokaal bedrijventerrein De Schachelaar Lokaal bedrijventerrein Dries
PROJECTONTWIKKELING	BEK Zaubeeek
PROJECTREGIE	Slachthuisstraat Suikerkaai
RUIMTELIJKE PLANNING	Masterplan Olsene RUP Machelen - Dorp
STREEKWERKING	Burgemeesters- en algemeen directeursoverleg

10. OVERZICHT SUBSIDIES

JAAR TOEKENNING	SUBSIDIËRENDE INSTANTIE	NAAM PROJECT	BEDRAG SUBSIDIE
2017	Europees sociaal fonds	Oproep 389 Versterkt Streekbeleid Vlaanderen	€ 285.058,31
2017	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 93.320,00
Totaal 2017			€ 378.378,31
2018	Europees sociaal fonds	Oproep 389 Versterkt Streekbeleid Vlaanderen	€ 285.058,31
2018	Provincie Oost-Vlaanderen - Energieambassadeurs	Duurzaam Toerisme Meetjesland	€ 20.000,00
2018	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 93.320,00
2018	Provincie Oost-Vlaanderen	Verduurzamen bedrijventerrein Singelken en omgeving	€ 20.000,00
Totaal 2018			€ 418.378,31
2019	Europees sociaal fonds	Oproep 389 Versterkt Streekbeleid Vlaanderen	€ 285.058,31
2019	Europees sociaal fonds	Verlenging oproep 389 Versterkt Streekbeleid Vlaanderen	€ 169.148,00
2019	Departement Omgeving	Pilootprojecten BRV - regionaal afwegingskader	€ 20.000,00
2019	Provincie Oost-Vlaanderen	Van mijn erf (IOED Meetjesland)	€ 12.500,00
2019	Provincie Oost-Vlaanderen	Waarschootstof	€ 12.492,38
2019	Vlaamse Overheid	Tolpoortstraat - Deinze	€ 500.000,00
2019	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 93.320,00
2019	Agentschap Innoveren en Ondernemen	Maldegem 1ste fase basiswerken	€ 1.009.879,72
2019	Agentschap Infrastructuur in het onderwijs	Melle bouw Parkschool	€ 1.283.924,00
Totaal 2019			€ 3.386.322,41
2020	Provincie Oost-Vlaanderen - Energieambassadeurs	Wijkrenovatie Lievegem	€ 15.500,00
2020	Provincie Oost-Vlaanderen	Experimentele woonprojecten - Wachtebeke Melkerijstraat	€ 50.000,00
2020	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 93.320,00
2020	Vlaams Energieagentschap	Energiehuis	€ 122.000,00

JAAR TOEKENNING	SUBSIDIERENDE INSTANTIE	NAAM PROJECT	BEDRAG SUBSIDIE
2020	Agentschap Natuur en Bos	Elsdriespark - parkschool Melle	€ 150.000,00
2020	Provincie Oost-Vlaanderen - Platteland Plus	Elsdriespark - parkschool Melle	€ 50.000,00
2020	Vlaanderen - Departement Omgeving	Ruimtelijk beleidsplan Nazareth	€ 20.000,00
2020	Vlaanderen - Departement Omgeving	Ruimtelijk beleidsplan Merelbeke	€ 20.000,00
2020	Agentschap Innoveren en Ondenemen	Maldegem archeologisch onderzoek	€ 349.735,69
2020	Vlaanderen - Stadsvernieuwingfonds	Paterskerksite Eeklo	€ 2.800.000,00
Totaal 2020			€ 3.670.555,69
2021	Vlaams Energieagentschap	Energiehuis	€ 143.873,00
2021	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 88.276,00
2021	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Leie - Schelde	€ 83.339,00
2021	Vlaams Energieagentschap	Energieconsulentenproject Renovatiecoach	€ 259.324,21
2021	Vlaams Energieagentschap	Energieconsulentenproject thermografie	€ 84.800,00
2021	Provincie Oost-Vlaanderen – Energieambassadeurs	Een boost voor zonnepanelen op appartementsgebouwen	€ 20.000,00
2021	Agentschap Innoveren en Ondernemen	Maldegem 2de fase basiswerken	€ 1.397.438,65
2021	VVSG – Labo Regiovorming	Regio Gent: Erfgoed en cultuur	€ 25.000,00
Totaal 2021			€ 2.102.050,86
2022	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 88.276,00
2022	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Leie - Schelde	€ 83.339,00
2022	Vlaams Energie- en Klimaatagentschap	Energiehuis basissubsidie	€ 143.873,00
2022	Agentschap Innoveren en ondernemen	Digitaliseren bedrijventerreinen	€ 87.930,00
2022	Vlaamse Overheid – Departement Omgeving	Gebiedsdeal Leievallei Zulte	€ 225.000,00
2022	Vlaamse Overheid – Departement Omgeving	Gebiedsdeal Droogte Leievallei samen met Leiedal en WVI	€ 100.000,00

JAAR TOEKENNING	SUBSIDIËRENDE INSTANTIE	NAAM PROJECT	BEDRAG SUBSIDIE
2022	Provincie Oost-Vlaanderen	PDPO dorpskern Zevergem – De Pinte	€ 50.000,00
2022	VLAIO	Handelskernversterkend project Zomergem	€ 150.000,00
2022	Vlaamse Overheid – Departement Omgeving	Pilootproject omgevingshandhaving	€ 60.000,00
2022	Vlaamse Overheid – Departement Wonen	Subsidie wonen IGS Aalter – Eeklo - Lievegem	€ 109.760,45
2022	Vlaamse Overheid – Departement Wonen	Subsidie wonen IGS Assenede – Kaprijke – Sint-Laureins	€ 90.000,00
2022	Vlaamse Overheid – Departement Wonen	Subsidie wonen IGS Wachtebeke - Zelzate	€ 72.000,00
Totaal 2022			€ 1.278.859,20
2023	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 88.276,00
2023	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Leie - Schelde	€ 83.339,00
2023	Vlaams Energie- en Klimaatagentschap	Energiehuis basissubsidie	€ 336.000,00
2023	Vlaamse Overheid – Departement Wonen	Subsidie wonen IGS Aalter – Eeklo - Lievegem	€ 118.160,45
2023	Vlaamse Overheid – Departement Wonen	Subsidie wonen IGS Assenede – Kaprijke – Sint-Laureins	€ 97.200,00
2023	Vlaamse Overheid – Departement Wonen	Subsidie wonen IGS Maldegem - Wachtebeke - Zelzate	€ 102.466,31
2023	Vlaamse Overheid – Departement Omgeving	Subsidie Natuur in je buurt – Inrichting Egmontpark Gavere	€ 100.000,00
Totaal 2023			€ 925.441,76
2024	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 88.276,00
2024	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Leie - Schelde	€ 83.339,00
2024	Vlaams Energie- en Klimaatagentschap	Energiehuis basissubsidie	€ 336.000,00
2024	Vlaamse Overheid – Departement Wonen	Subsidie wonen IGS Aalter – Eeklo - Lievegem	€ 118.160,45
2024	Vlaamse Overheid – Departement Wonen	Subsidie wonen IGS Assenede – Kaprijke – Sint-Laureins	€ 97.200,00
2024	Vlaamse Overheid – Departement Wonen	Subsidie wonen IGS Maldegem - Wachtebeke - Zelzate	€ 102.466,31
Totaal 2024			€ 825.441,76

JAAR TOEKENNING	SUBSIDIËRENDE INSTANTIE	NAAM PROJECT	BEDRAG SUBSIDIE
2025	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 88.276,00
2025	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Leie - Schelde	€ 83.339,00
2025	Vlaams Energie- en Klimaatagentschap	Energiehuis basissubsidie	€ 336.000,00
2025	Vlaamse Overheid – Departement Wonen	Subsidie wonen IGS Aalter – Eeklo - Lievegem	€ 118.160,45
2025	Vlaamse Overheid – Departement Wonen	Subsidie wonen IGS Assenede – Kaprijke – Sint-Laureins	€ 97.200,00
2025	Vlaamse Overheid – Departement Wonen	Subsidie wonen IGS Maldegem - Wachtebeke - Zelzate	€ 102.466,31
Totaal 2025			€ 825.441,76
2026	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Meetjesland	€ 88.276,00
2026	Agentschap onroerend erfgoed Vlaanderen	IOED Leie - Schelde	€ 83.339,00
Totaal 2026			€ 171.615,00

11. BIJLAGE BIJ HET JAARVERSLAG

OVERZICHT BESTUURSVERGADERINGEN & ZITPENNINGEN 2022

Aantal Raden van Bestuur 2022: 11

Bruto bedrag zitpenning: 205 euro

Bruto bedrag vergoeding: 127,35 euro

AANTAL ZITTINGEN PER BESTUURDER

GEMEENTE	BESTUURDER	AANTAL RADEN VAN BESTUUR	ONTVANGEN BRUTO ZITPENNINGEN
Assenede	Lieve Goethals	5	1.025 euro
Destelbergen	Elsie Sierens	8	1.640 euro
Eeklo	Nicole De Munter	2	410 euro
Eeklo	Danny Plaetinck	8	1.640 euro
Evergem	Filip Lehoucq	11	2.255 euro*
Kaprijke	Filip Gijssels	10	2.050 euro
Kruisem	Luc Vandenabeele	7	1.435 euro
Lochristi	Yves Deswaene	9	1.845 euro
Maldegem	Koenraad De Ceuninck	4	820 euro
Maldegem	Jason Van Landschoot	3	615 euro
Melle	Dirk De Maeseneer	11	2.255 euro
Merelbeke	Sara Waeytens	9	1.845 euro
Nazareth	Danny Claeys	11	4.510 euro*
Oosterzele	Evelien Roelekens	6	1.230 euro
Sint-Laureins	Franki Van de Moere	7	1.435 euro
Wachtebeke	Eddy Heirwegh	9	1.845 euro
Zelzate	Kevin Uytterhaegher	8	1.640 euro
Zulte	Sophie Delaere	9	1.845 euro

* De voorzitter ontvangt een dubbele zitpenning.

VERGOEDING DESKUNDIGEN:

GEMEENTE	BESTUURDER	AANTAL RADEN VAN BESTUUR	ONTVANGEN BRUTO ZITPENNINGEN
Aalter	Herlinde Trenson	8	1.018,80 euro
De Pinte	Benedikte Demunck	9	1.146,15 euro
Deinze	Annie Mervillie	7	891,45 euro
Gavere	Christine De Cooman	9	1.146,15 euro
Kaprijke	Stefaan Buyck	11	1.400,85 euro
Lievegem	Vincent Laroy	9	1.146,15 euro